

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KIM FPM/ MMA21005/21	Názov predmetu: Elektronické podnikanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 4	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I., P	
Podmieňujúce predmety: KIM FPM/MMA21012/21-Podniková informatika	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 30 % priebežná práca - podmienka: 51%, 70 % písomná skúška - podmienka: 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 104 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 13 h, príprava semestrálneho projektu webovej stránky a ďalších zadaní 13 h, príprava na skúšku 26 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosti: - Študent získa komplexný prehľad o elektronickom podnikaní, so zameraním na navrhovanie a realizáciu funkčného eCommerce riešenia. Oboznámi sa so špecifikami B2C a B2B vzťahov, stratégiami predaja produktov a služieb v elektronickom prostredí (napr. elektronické trhoviská, aukcie), princípmi elektronickej bezpečnosti a aktuálnymi možnosťami v oblasti digitálneho marketingu a eGovernmentu. - Porozumie právnym a etickým aspektom podnikania na internete vrátane pravidiel ochrany osobných údajov (GDPR), používania elektronického podpisu a právnych rámcov eCommerce. Zručnosti: - Dokáže vytvoriť návrh vizuálnej identity podniku (dizajn manuál) ako základ pre tvorbu webovej stránky. - Osvojí si základy HTML a CSS pre úpravu obsahu stránky a vie využiť dostupné cloudové nástroje pri návrhu prototypov webových stránok. - Získa praktické zručnosti pri tvorbe webovej prezentácie s e-shopom s využitím redakčného systému WordPress – vrátane inštalácie, konfigurácie, práce s témami, modulmi a pluginmi. - V základnej miere dokáže optimalizovať webové riešenie pre vyhľadávače (SEO) a navrhnuť jednoduché stratégie zviditeľnenia eCommerce riešenia v online prostredí. Kompetencie: - Je schopný samostatne navrhnuť a zrealizovať eCommerce riešenie vrátane jeho technickej, obsahovej a vizuálnej stránky. - Orientuje sa v právnych, bezpečnostných a technologických súvislostiach elektronického podnikania. - Pozná riziká a zraniteľnosti elektronického obchodu z pohľadu používateľa aj organizácie a vie navrhnuť primerané bezpečnostné opatrenia.	

- Má prehľad o aktuálnom stave eGovernmentu na Slovensku, jeho nástrojoch (eID, elektronická schránka) a vie ich porovnať s riešeniami v rámci EÚ a vo svete.

Stručná osnova predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Úvod do elektronického podnikania.
2. Základy eCommerce: Typy elektronického podnikania, digitálne vs. tradičné trhy, webhosting, domény.
3. Základy eCommerce: Procesný model e-shopu, tvorba webu, UX dizajn, obsahová štruktúra.
4. Biznis modely v eCommerce.
5. Právne a etické aspekty eCommerce.
6. eCommerce v globálnom prostredí.
7. eCommerce v B2B prostredí.
8. Marketing a metriky eCommerce.
9. SEO a vyhľadávače.
10. Informačná a eCommerce bezpečnosť.
11. Elektronický podpis a eGovernment.
12. eGovernment na Slovensku.
13. Competitive Intelligence.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Podniková identita v elektronickom obchode.
2. Základy HTML a CSS pri úprave webového obsahu.
3. Návrh prototypu webovej stránky pomocou cloudových nástrojov.
4. Webový projekt – Webhosting a inštalácia redakčného systému.
5. Webový projekt – Konfigurácia WordPress a práca s obsahom.
6. Webový projekt – Práca s grafickou šablónou a jej funkcionalitou.
7. Webový projekt – Práca s ponukou (štruktúrou) a základné SEO.
8. Webový projekt – Inštalácia a predstavenie e-shopu.
9. Webový projekt – Návrh štruktúry a tvorba obsahu.
10. Webový projekt – Inštalácia pluginov a rozšírenie funkcionality.
11. Webový projekt – Samostatná tvorba webovej stránky s e-shopom.
12. Prezentácia a hodnotenie študentských projektov 1.
13. Prezentácia a hodnotenie študentských projektov 2.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. ČERNÝ, Matej. Elektronické podnikanie. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2017. 150 s. ISBN 978-80-225-4295-1.
2. KRUPA, Martin. E-shop od nápadu po úspech. Bratislava : Wolters Kluwer, 2018. 304 s. ISBN 978-80-8168-863-8.
3. BYSTRICKÁ, Katarína – JESENÍČ, Jozef – TUŽINSKÝ, Martin. Internetový obchod.2. vyd. Bratislava : Wolters Kluwer, 2016. 288 s. ISBN 978-80-8168-496-8.
4. SUCHÁNEK, Peter. E-commerce. Praha : Ekopress, 2012. 144 s. ISBN 978-80-869-2984-2.
5. ZMEKOVÁ, Ivana. Elektronické obchody. Bratislava : Iuris Libri, 2017. 368 s. ISBN 978-80-89635-32-0.

Doplňková literatúra:

1. SEDLÁK, Miroslava. – MIKULÁŠKOVÁ, Petra. Jak vytvořit úspěšný a výdělečný internetový obchod. Praha : Computer Press, 2015. 408 s. ISBN 978-80-2514-383-4.
2. JANOUC, Viktor. Internetový marketing, 3. vyd. Praha : Computer Press, 2020. 376 s. ISBN 978-80-2515-016-0.

3. SLOVAK BUSINESS AGENCY. Prevádzkovanie E-shopu v podmienkach SR. Bratislava : SBA, 2022. 76 s. ISBN 978-80-89113-50-6.
4. TANNER, Larsson. Ecommerce Evolved. Scotts Valley : CreateSpace, 2016. 332 s. ISBN 978-15-3461-934-0.
5. KINGSNORTH, Simon. Digital Marketing Strategy, 2. vyd. London : Kogan Page, 384 s. ISBN 978-0749484224.
6. JELASSI, Tawfik. – MARTINEZ-LÓPEZ, Francisco. Strategies for e-Business, 4. vyd. Berlin : Springer, 2020. 705 s. ISBN 978-3030489496.
7. LAUDON, Kenneth – TRAVER, Carol. E-commerce 2023–2024: Business, Technology, Society. 18. vyd. London : Pearson Education Limited, 2023. 832 s. ISBN 978-1292449722
8. CHAFFEY, Dave – HEMPHILL, Tanya – EDMUNDSON-BIRD, David. Digital Business and E-Commerce Management. 7. vyd. New York : Pearson, 2019. 680 s. ISBN: 978-1292193335]

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Úvod do elektronického podnikania. Definovanie elektronického podnikania a vysvetlenie rozdielov medzi elektronickým podnikaním, eCommerce a elektronickým obchodom. Podniková identita a jej aspekty z hľadiska webovej prezentácie firmy, dizajn manuál a cesta zákazníka.
2. eCommerce časť 1. – Definícia eCommerce a kategorizácia subjektov elektronického podnikania podľa úrovni (B2B, B2C, atď.). Porovnanie digitálnych a tradičných trhov. Webhosting a doména.
3. eCommerce časť 2. – Vymedzenie elektronického obchodu, znázornenie jeho systémového modelu a fungovanie z procesného hľadiska. Aspekty a postupy tvorby webovej stránky a elektronického obchodu, rozvrhnutie jednotlivých prvkov v rámci webovej stránky, osvedčené postupy z praxe a odporúčaný obsah jednotlivých položiek ponuky webovej stránky.
4. eCommerce časť 3. – Biznis modely a modely príjmov v oblasti elektronického podnikania, a ďalšie formy elektronického obchodu.
5. eCommerce časť 4. – Stručná charakteristika ochrany osobných údajov (smernica GDPR) a jej vplyv na elektronické podnikanie. Právne aspekty ovplyvňujúce eCommerce, obsah obchodných podmienok a dokumentu o ochrane osobných údajov. Etické princípy v oblasti elektronického obchodu.
6. eCommerce časť 5. – eCommerce v podmienkach globálneho trhu. Elektronické trhoviská, porovnanie vlastného e-shopu a elektronického trhoviska. Prehľad elektronických trhovísk zameraných na segment B2C.
7. eCommerce časť 6. – Využívanie eCommerce riešení v oblasti B2B. Prípadové štúdie a typy biznis modelov v B2B sektore. Typy aukcií, ich výhody a nevýhody, a ich aplikácia v elektronických systémoch v prostredí B2B, B2C a G2B.
8. eCommerce časť 6. – Kľúčové ukazovatele výkonnosti (KPI) na meranie efektivity eCommerce a online nástroje na zber relevantných dát. Prehľad možností propagácie organizácie v digitálnom prostredí, jej formáty a platobné modely.
9. eCommerce časť 8. – Optimalizácia webovej stránky pre vyhľadávače (SEO), jej hlavné aspekty a proces. Fungovanie webových vyhľadávačov, identifikácia kľúčových slov a možnosti ich implementácie do obsahu webu.
10. eCommerce časť 9. – Bezpečnosť elektronického obchodu a informačná bezpečnosť ako celok. Definovanie primeranej úrovne bezpečnosti, účastníci elektronického obchodovania, typy útokov a súvisiace bezpečnostné opatrenia a pravidlá.
11. Elektronický podpis a jeho fungovanie. Rozdiel medzi elektronickým a zaručeným elektronickým podpisom. Uplatnenie elektronického podpisu v eGovernmente a prehľad stavu eGovernmentu v EÚ a vo svete.
12. eGovernment na Slovensku. Elektronická schránka – jej zriadenie, používanie a spôsoby autentifikácie. Využívanie eID a možnosti elektronickej komunikácie so štátnymi orgánmi.

13. Competitive Intelligence – vymedzenie, postavenie, systémové súvislosti a typológia. Anatómia cyklu Competitive Intelligence, úlohy a väzby. Charakteristika komerčných databáz a ich úloha v rámci Competitive Intelligence. Prípadová štúdia.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Podniková identita v kontexte elektronického obchodu. Využitie cloudových nástrojov pri tvorbe podkladov pre vizuálnu identitu (dizajn manuál).
2. Základy používania jazykov HTML a CSS pri úprave obsahu webovej stránky. Využitie tutoriálu W3Schools.
3. Návrh prototypu webovej stránky s použitím cloudových nástrojov.
4. Projekt webovej stránky s elektronickým obchodom – 1. časť: Funkčnosť webového hostingu a inštalácia redakčného systému. Prezentácia prostredia systému WordPress.
5. Projekt webovej stránky s elektronickým obchodom - 2. časť: Prihlásenie do redakčného systému, základná konfigurácia a prehľad ovládania. Práca s modulmi a tvorcom obsahu stránok.
6. Projekt webovej stránky s elektronickým obchodom – 3. časť: Práca s grafickou šablónou a jej funkcionalitou. Porovnanie šablón, ich výber a inštalácia. Funkčnosť blokovej grafickej šablóny.
7. Projekt webovej stránky s elektronickým obchodom – 4. časť: Tvorba ponúk a štruktúry webovej stránky. Inštalácia rozšírení redakčného systému a základná implementácia SEO.
8. Projekt webovej stránky s elektronickým obchodom – 5. časť: Doplnenie webovej stránky o e-shop – inštalácia a predstavenie jeho funkcionality.
9. Projekt webovej stránky s elektronickým obchodom – 6. časť: Návrh štruktúry vlastnej webovej stránky, výber šablóny v súlade s dizajn manuálom a tvorba obsahu.
10. Projekt webovej stránky s elektronickým obchodom – 7. časť: Inštalácia pluginov rozširujúcich funkcionalitu (kontaktný formulár, nastavenie odosielania e-mailov, cookies upozornenie a pod.).
11. Projekt webovej stránky s elektronickým obchodom – 8. časť: Samostatná práca – tvorba vlastnej webovej stránky s elektronickým obchodom podľa zadania, prototypu a dizajn manuálu.
12. Prezentácia študentských webových projektov a ich zhodnotenie.
13. Prezentácia študentských webových projektov a ich zhodnotenie.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 844

A	B	C	D	E	FX
23.7	21.68	25.83	22.75	5.81	0.24

Vyučujúci: doc. Ing. Vladimír Bolek, PhD., MBA, Ing. Matej Černý, PhD., doc. Ing. Anna Hamranová, PhD., Ing. Peter Zahradník, PhD., Ing. Filip Stovíček, PhD.

Dátum schválenia: 10.03.2025

Dátum poslednej zmeny: 01.08.2025

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: doc. Ing. Anna Hamranová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPH FPM/ MMC21009/21	Názov predmetu: Podnikanie v malých a stredných podnikoch
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 4	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I., P	
Podmieňujúce predmety: KPH FPM/MMC21007/21-Podnik a podnikanie alebo KPH FPM/MMC21015/21-Podnikové hospodárstvo	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 30 % priebežná práca počas semestra (prezentácia praktickej štúdie, priebežná písomná práca) - podmienka: 51 %, 70 % písomná skúška - podmienka: 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 104 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre a seminárne prezentácie 15 h, príprava na zápočtovú písomku 13 h, príprava na skúšku 24 h).	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - Osvojenie aktuálnych poznatkov týkajúcich sa komplexu podnikateľských aktivít MSP, najmä vybraných aktuálnych informácií z oblasti úlohy a významu MSP v ekonomike štátu, legislatívnych a regulatívnych podmienok a požiadaviek podnikania, podpory malého a stredného podnikania na štátnej a európskej úrovni a špecifik podnikania rodinných a sociálnych podnikov. - Získanie komplexu vedomostí z daňovej a odvodovej problematiky zamestnancov, zamestnávateľov, SZČO a ostatných podnikateľských subjektov. Kompetentnosť: - efektívne využívať podstatné informácie o podniku ako podnikateľskom subjekte, jeho základných znakoch, a právnych formách podnikania MSP v praxi, - kriticky zhodnotiť a analyzovať výhody a nevýhody jednotlivých právnych foriem podnikania, FO a PO - charakterizovať špecifiká podnikania v MSP - pochopiť a zvládnuť podstatu regulácie podnikateľskej činnosti, systému zdaňovania a odvodového systému na Slovensku, Zručnosť: - interpretovať špecifiká podnikateľských subjektov v kategórii MSP, - kriticky zhodnotiť možnosti výberu vhodnej právnej formy podnikania pre danú podnikateľskú činnosť, - vypracovať podnikateľský plán na založenie podniku, - stanoviť odvodové povinnosti zamestnanca, zamestnávateľa a SZČO, - vykonať výpočet daňovej povinnosti FO a PO (daň z príjmov, miestne dane, DPH).	

Stručná osnova predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Charakteristika a význam MSP
2. Vznik podniku a realizácia jeho činností v MSP
3. Personálne činnosti a odmeňovanie zamestnancov
4. Zdaňovanie príjmov fyzických osôb
5. Sociálne a zdravotné poistenie
6. Zdaňovanie príjmov právnických osôb
7. Rodinné podniky
8. Sociálne podniky
9. Miestne dane a poplatky
10. Nepriame dane
11. Podnikateľské prostredie a regulácia podnikania
12. Podpora MSP v rámci SR
13. Podpora MSP v prostredí EÚ

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Vznik a založenie podniku
2. Podnikateľský zámer a zakladateľský rozpočet
3. Odmeňovanie zamestnancov a zdaňovanie príjmov zo závislej činnosti
4. Zdaňovanie príjmov fyzických osôb
5. Zdaňovanie kombinovaných príjmov fyzických osôb
6. Odvodové zaťaženie príjmov SZČO
7. Zdaňovanie príjmov vlastníkov personálnych, kapitálových spoločností a družstiev
8. Rodinné podnikanie
9. Miestne dane a ich vplyv na lokalizáciu MSP
10. Výpočet a administrácia dane z pridanej hodnoty
11. Semestrálna písomná práca
12. Sociálne podnikanie
13. Vybrané finančné otázky malých a stredných podnikov

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. BUKOVOVÁ, Sylvia – GAJDOVÁ, Denisa. – KOVALEV, Andrej. Podnikanie v MSP. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2019. 251 s. ISBN 978–80–225–4610–2.
2. FACTOR, Aharon - ULHØI, John P. Sustainability and Small and Medium-sized Enterprises. London : Routledge Publishing, 2021. 280 s. ISBN 978-1-138-38727-0.
3. MASOURAS, Andreas. Entrepreneurship in Small and Medium-Sized Enterprises. NOVA Publishing, 2019. 326 s. ISBN 978-1-53615-922-6.
4. VEBER, Jaromír. Podnikání malé a střední firmy. 3. aktualiz. a dopl. vyd. Praha : Grada, Publishing, 2012. 332 s. ISBN 978–80–247–4520–6.
5. OLEJNIK, Edith. International Small and Medium-Sized Enterprises. Berlin : Springer Gabler, 2014. 184 s. ISBN 978-3-658-04876-1.

Doplňková literatúra:

1. MASOURAS, Andreas - MARIS, Gergios - KAVOURA, Androniki. Entrepreneurial Development and Innovation in Family Businesses and SMEs. Advances in Business Strategy and Competitive Advantage Series. Business Science Reference, 2020. 340 s. ISBN 978-1-7998-3650-6.
2. MANAGEMENT ASSOCIATION, INFORMATION RESOURCES. Start-Ups and SMEs: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications. IGI Global, 2020. 546 s. ISBN 179981761X, 978-1-799-81761-1.

3. KARAOULANIS, Andreas. Small Business Management: A Road Map for Survival During Crisis.. Business Expert Press, 2020. 134 s. ISBN 978-1-9515-2735-8.
4. KAZUNGU, Brian. The Sme Handbook: The Small to Medium Enterprise Business Map. Amazon Digital Services LLC - KDP Print US, 2020. 111 s. ISBN 978-1-6543-6171-6.
5. POPAL, Pia. Small to Medium Sized Enterprises and Corporate Social Responsibility: The Role of International Networks. London : Routledge, 2019. 232 s. ISBN 978-042-951-629-0.
6. TENZIN, Tashi. Micro, Small and Medium Enterprise (MSMEs) in employment generation and its effects on Entrepreneurship. GRIN Verlag, 2018. 32 s. ISBN 978-3-6687-0442-8.
7. NIEDERÖCKER, Bettina. Finanzierungsalternativen in kleinen und mittleren Unternehmen. Wiesbaden : Springer Fachmedien GmbH, 2002. 361 s. ISBN 978-3-8244-7520-9.
8. STADLER, Christian. Die Freude am Unternehmertum in kleinen und mittleren Unternehmen. Wiesbaden : Gabler, 2009. 382 s. ISBN 978-3-8349-2134-5.
9. STÖHR, Alexander. Kleine Unternehmen. Schutz und Interessenausgleich im Machtgefüge zwischen Arbeitnehmern, Verbrauchern und grossunternehmen. Tübingen: Mohr Siebeck, 573 s. ISBN 978-3-16-156726-1.
10. MAJKOVÁ, Monika. Možnosti financovania malých a stredných podnikov v SR. Brno : Tribun, 2008. 204 s. ISBN 978-80-7399-590-4.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Charakteristika a význam MSP

Charakteristika MSP - kvalitatívne a kvantitatívne vymedzenie MSP s dôrazom na členenie podnikov podľa platnej legislatívy EÚ. Úloha a spoločenské, ekonomické a politické funkcie MSP v národnom hospodárstve. Podiel MSP na makroekonomických ukazovateľoch SR a jeho vývoj. Špecifické formy podnikania ako súčasť MSP (Slobodné povolania, samostatne hospodáriaci roľníci). Výhody a nevýhody podnikania v MSP v porovnaní s veľkými podnikmi. Externé a interné bariéry rozvoja MSP. Vytváranie vhodného prostredia pre MSP zo strany štátu a EÚ.

2. Vznik podniku a realizácia jeho činností v MSP

Postupnosť krokov pre založenie a vznik MSP. Definícia a úlohy podnikateľského plánu ako výsledku podnikového rozhodovacieho procesu. Určenie príjemcov podnikateľského plánu. Návrh komplexnej štruktúry podnikateľského plánu a dokumenty tvoriace jeho súčasť. Zakladateľský plán – podnikateľský zámer ako špecifický druh podnikateľského plánu, ktorý sa pripravuje pred začatím podnikania. Charakteristika a tvorba zakladateľského rozpočtu. Špecifiká marketingových aktivít v MSP. Marketingové plánovanie a marketingový mix. Obchodné činnosti. Spolupráca podnikov, možnosti vytvárania partnerstiev a podnikateľských sietí.

3. Personálne činnosti a odmeňovanie zamestnancov

Organizácia personálnej práce. Zamestnávanie špecifických skupín pracovníkov. Systém odmeňovania zamestnancov v podniku. Základné kategórie odmeňovania zamestnancov. Mzdové podmienky a mzdové zvýhodnenia. Charakteristika a znaky príjmov zo závislej činnosti, ktoré sú predmetom dane z príjmov. Príjmy zo závislej činnosti, ktoré nie sú predmetom dane a príjmy oslobodené od dane. Zdaňovanie príjmov zamestnanca - spôsob zdanenia príjmov zo závislej činnosti preddavkovým spôsobom a špecifiká zdaňovanie príjmov zo závislej práce. Ročné zúčtovanie preddavkov na daň z príjmov zo závislej činnosti.

4. Zdaňovanie príjmov fyzických osôb

Predmet dane fyzickej osoby. Oslobodenie od dane. Rozdelenie zdaniteľných príjmov na aktívne a pasívne príjmy. Zdaňovanie príjmov z podielov na zisku. Príjmy a výdavky z podnikania a inej samostatnej zárobkovej činnosti - skutočné preukázateľne vynaložené výdavky a uplatňovanie paušálnych výdavkov. Základ dane z príjmov. Sadzba dane pre fyzickú osobu. Štvrťročné a mesačné preddavky na daň.

5. Sociálne a zdravotné poistenie

Charakteristika odvodového zaťaženie zamestnanca a zamestnávateľa, odvodového zaťaženie dohôd o brigádnickej práci študentov a odvodového zaťaženia podnikateľov. Sociálne a zdravotné poistenie samostatne zárobkovo činných osôb (SZČO): vznik odvodovej povinnosti, určenie vymeriavacieho základu na platenie poistného, určenie výšky poistného a preddavku na poistné. Odvodová povinnosť pre novovzniknutú a podnikajúcu SZČO. Ročné zúčtovanie zdravotného poistenia. Kvantifikácia výšky odvodových povinností zamestnávateľa a ich identifikácia v účtovníctve podniku.

6. Zdaňovanie príjmov právnických osôb

Vymedzenie PO podliehajúcich dani z príjmov podľa Zákona č. 595/2003 o dani z príjmov. Zisťovanie základu dane alebo daňovej straty. Schéma výpočtu základu dane z príjmov PO. Vymedzenie predmetu dane a príjmov oslobodených od dane. Charakteristika daňových výdavkov, limitovaných daňových výdavkov, daňových výdavkov, ktoré ZDP uznáva až po zaplatení a pripočítateľných položiek v daňovom priznaní – nedaňových výdavkov. Sadzba dane zo základu dane právnickej osoby. Preddavky na daň PO. Odpočet daňovej straty. Poukázanie podielu zaplatenej dane. Zdaňovanie podielov na zisku.

7. Rodinné podniky

Vymedzenie pojmu rodinný podnik a charakteristika rodinných podnikov. Klasifikácia rodinných podnikov – formy a typy rodinných podnikov. Kultúrne vzory a vývojové štádiá rodinných podnikov. Osobitosti riadenia rodinných podnikov. Špecifiká rodinných firiem. Spôsoby riešenia konfliktov v rodinnom podnikaní. Výhody a nevýhody rodinného podnikania. Legislatívne bariéry a problémy nástupníctva v rodinných podnikoch. Rodinné podniky v EÚ. Súčasný stav rodinného podnikania v SR.

8. Sociálne podniky

Charakteristika sociálneho podnikania a sociálnych podnikov ako kľúčových aktérov sociálnej ekonomiky. Definovanie a ciele sociálnych podnikov. Typy sociálnych podnikov. Koncept hybridnej organizácie, chránené dielne a chránené pracoviská. Súčasná legislatívna úprava sociálneho podnikania v SR. Registrované sociálne podniky a ich druhy.

9. Miestne dane a poplatky

Súčasne existujúce miestne dane v SR podľa platnej legislatívy: miestne dane a poplatky za komunálne odpady a drobné stavebné odpady, daň za psa, za užívanie verejného priestranstva, za ubytovanie, za predajné automaty, za nevýherné hracie automaty, za vjazd a zotrvanie vozidla v historickej časti mesta a za jadrové zariadenie. Stanovenie predmetu dane, základu dane, daňovej sadzby a daňovej povinnosti. Charakteristika dane z nehnuteľností, určenie základu dane, vymedzenie nehnuteľností oslobodených od dane.

Kategórie miestnych daní v krajinách EÚ.

10. Nepriame dane

Charakteristika nepriamych daní najčastejšie sa vyskytujúcich v MSP. Zadefinovanie DPH podľa platnej legislatívy - vymedzenie pridanej hodnoty a obratu. Stanovenie zdaniteľnej osoby - platiteľa DPH, predmetu a základu dane. Určenie tovarov a služieb, na ktoré sa vzťahuje základná a znížená sadzba dane. Postup pri registrácii za platiteľa DPH. Podmienky pre povinnú registráciu DPH. Podmienky a motívy pre dobrovoľnú registráciu DPH. Podmienky pre uplatnenie nadmerného odpočtu DPH. Podanie daňového priznania k DPH.

11. Podnikateľské prostredie a regulácia podnikania

Vymedzenie podnikateľského prostredia. Predstavenie základných teoretických východísk formovania podmienok podnikania. Regulácia podnikania a určenie informačných a regulačných povinností podnikateľských subjektov. Charakteristika jednotlivých metód hodnotenia kvality podnikateľského prostredia: faktorovej, expertnej, zmiešanej a ekonomicko-matematickej. Meranie kvality podnikateľského prostredia pomocou rôznych indexov. Charakteristika najznámejších medzinárodných inštitúcií, ktoré identifikujú podmienky, v ktorých prebieha podnikanie a slovenskej PAS. Súčasný stav podnikateľského prostredia v SR.

12. Podpora MSP v rámci SR

Charakteristika národnej úrovne podpory MSP, ktorá sa realizuje prostredníctvom štátnej/verejnej pomoci (jednotlivé ministerstvá, SBA, SARIO, SIEA, CVTI SR, PPA, SZRB) a súkromnej pomoci (Združenie podnikateľov Slovenska, SZZ, SOPK) na základe legislatívy, ktorú tvoria dve iniciatívy: iniciatíva "Small Business Act" a zákon o podpore malého a stredného podnikania.

13. Podpora MSP v prostredí EÚ

Ciele politiky EÚ v oblasti MSP. Inštitucionálny rámec podpory EÚ. Kategórie podpory EÚ priamo formou grantov, pôžičiek a záruk alebo prostredníctvom programov riadených na národnej alebo regionálnej úrovni. Charakteristika jednotlivých programov, inštitúcií a finančných nástrojov EÚ na podporu MSP.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Vznik a založenie podniku

Riešenie praktických príkladov na vznik a založenie podniku. Charakteristika živnosti a spoločnosti s ručením obmedzeným ako najčastejších právnych foriem podnikania v oblasti MSP. Porovnanie výhod a nevýhod týchto foriem podnikania najmä z hľadiska administratívnej a finančnej záťaže pri ich založení. Založenie imaginárneho podniku vo forme živnosti a spoločnosti s ručením obmedzeným s dodržaním platných legislatívnych postupov.

2. Podnikateľský zámer a zakladateľský rozpočet

Komplexný príklad na zostavenie zakladateľského rozpočtu. Výpočty ročného rozpočtu prevádzkových nákladov, potreby prevádzkového kapitálu, celkovej potreby štartovacieho kapitálu, potreby cudzieho kapitálu, výšky úrokov za predpokladu, že nedostatok vlastného kapitálu sa bude kryť bankovým úverom. Návrh ročného rozpočtu nákladov, výnosov a zistenie výsledku hospodárenia. Výpočet výšku zisku po zdanení a zistenie rentability vlastného a celkového vloženého kapitálu. Posúdenie efektívnosti realizácie daného podnikateľského zámeru.

3. Odmeňovanie zamestnancov a zdaňovanie príjmov zo závislej činnosti.

Riešenie praktických príkladov na výpočet mzdy a zdaňovanie príjmov fyzických osôb zo závislej činnosti. Schéma zdanenia príjmov zo závislej činnosti preddavkovým spôsobom. Výpočet poistných odvodov zamestnanca, čiastkového základu dane, daňového bonusu, výšky preddavkov na daň z príjmov zo závislej činnosti a čistého mesačného príjmu v sledovanom roku za predpokladu, že zamestnanec mal v jednotlivých mesiacoch aj iné peňažné i nepeňažné príjmy. Vypracovanie ročného zúčtovania zamestnanca s dodatočným uplatnením všetkých podľa zákona uplatniteľných nezdaniteľných častí základu dane.

4. Zdaňovanie príjmov fyzických osôb

Riešenie praktických príkladov na zdaňovanie príjmov fyzických osôb. Schéma výpočtu základu dane u daňovníka, ktorý má len jeden druh príjmov z podnikania, ktoré sú predmetom dane.

Použitie paušálnych výdavkov a ich výpočet. Princípy pre uplatnenie nezdaniteľných častí základu dane a ich výpočet. Podmienky pre použitie progresívnej sadzby dane. Výpočet dane.

Výpočet daňového bonusu a podmienky jeho uplatnenia. Výpočet preddavkov na daň.

5. Zdaňovanie kombinovaných príjmov fyzických osôb

Schéma výpočtu základu dane u daňovníka, ktorý má viaceré druhy príjmov, ktoré sú predmetom dane. Výpočty čiastkových základov dane z týchto príjmov. Výpočet čiastkového základu dane z príjmov zo závislej činnosti. Výpočet čiastkového základu dane z príjmov z podnikania a z inej samostatnej zárobkovej činnosti. Výpočet čiastkového základu dane z príjmov z prenájmu a z použitia diela a umeleckého výkonu. Výpočet osobitného základu dane z príjmov z kapitálového majetku. Výpočet čiastkového základu dane z ostatných príjmov. Výpočet dane, daňového bonusu a preddavkov na daň.

6. Odvodové zaťaženie príjmov SZČO

Riešenie praktických príkladov na výpočet odvodového zaťaženia sociálneho poistenia SZČO.

Metóda výpočtu skutočného vymeriavacieho základu. Výpočet vymeriavacieho základu a jednotlivých mesačných odvodov pre druhy sociálneho poistenia. Riešenie praktických príkladov

na výpočet odvodového zaťaženia zdravotného poistenia SZČO. Metóda výpočtu skutočného vymeriavacieho základu. Výpočet vymeriavacieho základu a mesačných preddavkov na zdravotné poistenie.

7. Zdaňovanie príjmov vlastníkov personálnych, kapitálových spoločností a družstiev

Riešenie praktických príkladov na výpočet dane z príjmov PO. Schéma výpočtu základu dane na základe uplatnenia odpočítateľných a pripočítateľných položiek. Následne výpočet podielov na zisku jednotlivých spoločníkov – FO v rôznych právnych formách podnikania PO podľa obchodného zákonníka, resp. podľa úprav v spoločenskej zmluve a zdanenie vypočítaných podielov na zisku – dvojitého zdanenia dividendy, resp. vo forme zdanenia príjmu FO u spoločníkov v.o.s a komplementárov k.s.

8. Rodinné podnikanie

Analýza konkrétnych príkladov rodinných podnikov. Poukázanie na dynamiku správy rodinného podniku a podnikateľskej rodiny. Popísanie štruktúry nástrojov a rolí pri jeho správe. Zadefinovanie základných pravidiel a postupov nastavenia správy rodinného podniku. Konflikty v rodinnom podnikaní, s osobitým zameraním na problémy nástupníctva. Skoncipovať návrh rodinného podniku.

9. Miestne dane a ich vplyv na lokalizáciu MSP

Riešenie praktických príkladov na výpočet jednotlivých druhov miestnych daní s dôrazom na daň z nehnuteľnosti – daň z pozemkov, bytov a stavieb. Posúdenie možnosti oslobodenia od dane. Príklad na lokalizáciu podniku - výber najvhodnejšej lokality na základe komparácie výšky daňového zaťaženia v prípade relevantných miestnych daní pre daný predmet podnikania v rôznych mestách Slovenska.

10. Výpočet a administrácia dane z pridanej hodnoty

Riešenie praktických príkladov na výpočet daňovej povinnosti pri dani z pridanej hodnoty. Určenie povinnosti registrácie za platiteľa DPH na základe obratu. Určenie dátumu podania žiadosti o registráciu za platiteľa DPH a dátumu úhrady daňovej povinnosti. Výpočet výšky daňovej povinnosti v prípade obchodných partnerov s rovnakou sadzbou DPH, výpočet výšky daňovej povinnosti v prípade obchodných partnerov s nerovnakou sadzbou DPH. Výpočet odpočtu DPH, posúdenie podmienok pre jeho uplatnenie.

11. Semestrálna písomná práca.

12. Sociálne podnikanie

Identifikovanie základných faktorov sociálneho podnikania na príkladoch konkrétnych sociálnych podnikov. Návrh založenia sociálneho podniku: koncepcia myšlienky, vymedzenie cieľa, určenie produkčnej činnosti a ekonomického fungovania.

13. Vybrané finančné otázky malých a stredných podnikov

Prezentácia riešenia úloh: identifikovanie potenciálnych zdrojov financovania MSP – dotácie, granty, mikroúvery, fondy rizikového kapitálu a pod., na národnej, resp. európskej úrovni, zistiť a analyzovať podmienky pre možnosť ich čerpania a následne predstaviť zvolený postup získania investora resp. postup podania žiadosti o čerpanie finančných prostriedkov zo zvoleného zdroja.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 430

A	B	C	D	E	FX
13.02	24.19	32.56	23.72	6.51	0.0

Vyučujúci: PhDr. Ing. Sylvia Bukovová, PhD., Ing. Miroslav Uhliar, PhD.

Dátum schválenia: 10.03.2025
Dátum poslednej zmeny: 18.09.2025
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.
garant predmetu: Ing. Slavka Šagátová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPF FPM/ MME21003/21	Názov predmetu: Dlhové financovanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 4	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KPH FPM/MMC21007/21-Podnik a podnikanie alebo KPF FPM/MME21015/21-Podnikové financie alebo KPH FPM/MMC21015/21-Podnikové hospodárstvo	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 15 % priebežná seminárna práca na zadanú tému, 15 % priebežná písomná práca z príkladov, 70 % ústna skúška (podmienka: 51 %)	
Pracovné zaťaženie študenta: 104 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 10 h, príprava na priebežné písomné testy a zápočtovú písomku 10 h, spracovanie seminárnej práce 6 h, príprava na skúšku 52 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: • nadobudnúť komplexné teoretické a praktické vedomosti o možnostiach využitia cudzích zdrojov financovania (najmä bankových úverov, lízingu, faktoringu a forfaitingu) v podnikovej praxi s využitím analytických metód, o regulácii bankového sektora v SR a Európskej únii ako veriteľa poskytujúceho finančné zdroje podnikovej sfére, vhodných úverových produktoch pre zabezpečenie potrieb podniku, právnych aspektoch úverovania, zabezpečovacích nástrojoch úverových produktov, riadení záväzkových medzipodnikových vzťahov a rizikách spojených s využitím dlhu v podniku. Kompetentnosť: • efektívne využívať podstatné informácie z hľadiska manažovania dlhu podniku, • zhodnotiť finančnú situáciu podniku z hľadiska zadlženosti, • riadiť dlhovú a úverovú stratégiu v rámci finančného rozhodovania podniku a možnosti získavania cudzích zdrojov financovania, • posúdiť bonitu podniku vo vzťahu k banke ako budúceho veriteľa a jeho schopnosť splácať dlh, • navrhnúť riešenia v súvislosti s prijímaním dlhu a poskytovaním úverov na medzipodnikovej úrovni. Zručnosť: • analyzovať finančnú situáciu v podniku z hľadiska zadlženosti a stanovenie limitov zadlženosti, • kvantifikovať potreby zdrojov financovania, náklady na kapitál - najmä na dlh v podniku pri využití rôznych spôsobov financovania, • získať základné zručnosti k hodnoteniu plnenia základných pravidiel v bankovej regulácii,	

- spracovať žiadosti podniku o poskytnutie bankového úveru a jej posúdenie v rámci úlohy banky v procese úverovania,
- uplatňovať alternatívnych foriem financovania (lízing, faktoring, forfaiting).

Stručná osnova predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Obsah dlhového financovania.
2. Úverová stratégia podniku a rozhodovanie o poskytovaní úveru.
3. Dlhová stratégia a rozhodovanie o dlhovom financovaní podniku.
4. Analýza dlhovej situácie podniku.
5. Možnosti financovania prostredníctvom bankových úverových produktov.
6. História a súčasnosť bánk a bankového sektora v SR a v EÚ.
7. Regulácia bánk v rámci eurozóny.
8. Banky a bankovníctvo v SR.
9. Zabezpečovacie nástroje úverov.
10. Alternatívne formy dlhové financovania.
11. Riadenie podniku v podmienkach zadlženia.
12. Právne aspekty úverov a úverovania.
13. Psychologické a sociálne aspekty dlhového financovania a úverov.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Informácia o podmienkach absolvovania predmetu, rozdelenie tém seminárnych prác, riešenie a precvičovanie príkladov na spôsoby úrokový počet a úrokovanie dlhu.
2. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Stav a vývoj úverov a úrokových sadzieb doma a v zahraničí, porovnanie vývoja v SR s vybranými krajinami, vývoj úverov v nefinančných podnikoch podľa odvetví na Slovensku. Riešenie a precvičovanie príkladov na kvantifikáciu potreby finančných zdrojov.
3. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Pravidla bánk na poskytovanie úverov pre nefinančné podniky na Slovensku. Riešenie a precvičovanie príkladov na náklady dlhu a priemerné náklady kapitálu za podnik.
4. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Využívanie krátkodobého financovania v praxi slovenských podnikov. Riešenie a precvičovanie príkladov na rozhodovanie o financovaní dlhodobých investícií.
5. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Stav a vývoj pohľadávok a záväzkov nefinančných podnikov v SR. Riešenie a precvičovanie príkladov na nepeňažné úvery.
6. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Hodnotenie úverovej spôsobilosti podniku a obsah žiadosti podniku na získanie bankového úveru. Kontrolný test z doterajšieho učiva.
7. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Funkcie a nástroje centrálnej banky na riadenie menovej politiky. Riešenie a precvičovanie príkladov úverové a úrokové krytie a úverové náklady.
8. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Európska centrálna banka a nástroje na reguláciu bánk Eurozóny. Riešenie a precvičovanie príkladov na splátkové plány úverov- anuitné.
9. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Možnosti financovania investícií zo zdrojov Európskej banky pre obnovu a rozvoj a iných nekomerčných finančných subjektov (SZRB, EXIM...). Riešenie a precvičovanie príkladov na kontokorentný úver.
10. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Stav a vývoj lízingu a faktoringu v SR a v zahraničí, získanie finančných zdrojov vo vybranom podniku formou lízingu a faktoringu. Riešenie a precvičovanie príkladov na lízing a faktoring.
11. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k analýze dlhového financovania vybraného podniku.
12. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme využívanie dlhového financovania vo vybranom podniku, kvantifikácia pozitívnych efektov a negatívnych dopadov . Zápočtová písomka z prebranej látky.
13. Opakovanie nadobudnutých vedomostí a záverečné hodnotenie.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. HYRÁNEK, Eduard a kol. Dlhové financovanie. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2012. 185 s. ISBN 978-80-225-3365-2.
2. HYRÁNEK, Eduard- JÁNOŠOVÁ, Veronika. Dlhové financovanie: praktikum. 1. vyd. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2012. 116 s. ISBN 978-80-225-3388-1.
3. POLOUČEK Stanislav. Peníze, banky, finanční trhy. Praha : Vydavateľstvo C.H. Beck 2009. 440 s. ISBN 978-80-740-0152-9.
4. RADOVÁ, Jarmila - DVOŘÁK Petr - MÁLEK Jiří, Finanční matematika pro každého. Praha: Grada Publishing, 2013. 304 s. ISBN 978-80-247-4831-3.
5. PECENĚ, Pavol - MELIŠ Roman. Bankové právo záväzkové. Bratislava : Vydavateľstvo Wolters Kluwer, 2018. 776 s. ISBN 978-80-8168-961-1.

Doplňková literatúra:

1. HUERTA de SOTO, Jesús. Peníze, banky a hospodářská krize. Praha : Nakladatelství ASPI, a.s., 2009. 908 s. ISBN 978-80-7357-411-6.
2. BECKER, Joachim - LESAY Ivan. Život na úver. Bratislava : Vydavateľstvo Inaque, 2012. 160 s. ISBN 978-80-970-9063-0.
3. TKÁČ, Marián. Bratislavské banky. Bratislava : Vydavateľstvo Marenčin PT, 2018. 176 s. ISBN 978-80-569-0263-9.
4. HORBULÁK, Zsolt. Finančné dejiny Európy, história peňažníctva, bankovníctva a zdanenia. Bratislava : Wolters Kluwer, 2015. 275 s. ISBN 978-80-816-8191-2.
5. MAJERČÁKOVÁ, Daniela. Peniaze a bankovníctvo. Bratislava : Wolters Kluwer, 2018. 192 s. E-kniha. ISBN 978-80-7552-973-2.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Obsah dlhového financovania. Vymedzenie dlhu v rámci finančnej štruktúry kapitálu podniku, dlh ako dôležitý nástroj financovania potrieb v podniku, význam a posudzovanie dlhu z pohľadu investorov, manažmentu podniku, veriteľov a finančných analytikov. Súčasné trendy v dlhovom financovaní.
2. Úverová stratégia podniku a rozhodovanie o poskytovaní úveru. Riadenie poskytovania úverov iným podnikateľským subjektom, charakteristika obchodných, dodávateľských a zákazkových úverov. Limitujúce faktory poskytovania nepeňažných úverov. Vplyv poskytovania úverov na vlastnú finančnú situáciu podniku.
3. Dlhová stratégia a rozhodovanie o dlhovom financovaní podniku. Rozhodovanie manažmentu o zabezpečení finančných zdrojov pre potreby financovania prevádzkových a investičných potrieb podniku. Pozitívne efekty a negatívne dopady rozhodnutí o financovaní formou dlhu. Vplyv na finančnú a kapitálovú štruktúru podniku.
4. Analýza dlhovej situácie podniku. Schopnosť splácania dlhu, limity zadlženia podniku a prepojenie s peňažným tokom, kvantifikácia nákladov na dlh, interné a externé faktory ovplyvňujúce výšku nákladov na dlh.
5. Možnosti financovania prostredníctvom bankových úverových produktov. Formy krátkodobých bankových úverov pre potreby financovania prechodných prevádzkových potrieb, charakteristika a princípy financovania pomocou kontokorentných, revolvingových a lombardných úverov, princíp a využitie zmeniek pre financovanie, formy dlhodobých bankových úverov pre financovanie investičných potrieb, hypotekárne úvery.
6. História a súčasnosť bánk a bankového sektora v SR a v EÚ. Počiatky vzniku bánk a ich historický vývoj od 19. storočia až po súčasnosť v SR. Negatívne dôsledky riadenia bánk v 90-tych rokoch na Slovensku pred a po rozdelení Československa. Stručná charakteristika najstarších svetových bánk. Charakteristika komerčných bánk na Slovensku v súčasnosti.

7. Regulácia bánk v rámci eurozóny. Princípy, ciele a úloha Európskej centrálnej banky a jej vplyv na eurozónu, štruktúra a rozhodovacie orgány. Riadenie menovej politiky v rámci eurozóny. Charakteristika európskeho systému riešenia finančných ťažkostí komerčných bánk v eurozóne, jednotný systém ochrany vkladov v komerčných bankách.

8. Banky a bankovníctvo v SR. Princípy regulácie bankového sektora a pravidiel obozretnosti podnikania bánk v súčasnosti na Slovensku. BASEL III. Úloha centrálnej banky, t.j. Národnej banky Slovenska v riadení menovej politiky. Posudzovanie stability bánk z pohľadu klientov a dosahovaných finančných výsledkov.

9. Zabezpečovacie nástroje úverov. Zabezpečovacia, preventívna a uhradzovacia funkcia zabezpečovacích nástrojov úverov. Formy zabezpečovacích nástrojov ako vedľajších záväzkov. Charakteristika bankovej záruky, ručenia, zmenky, uznanie dlhu, zmluvná pokuta, záložné právo, predmety a formy záloh ako sú nehnuteľnosti, obchodné podiely a ďalšie, registrácia záložného práva, notársky centrálny register záložných práv, zádržné právo a možnosti jeho využitia. Register úverov a záruk.

10. Alternatívne formy dlhové financovania. Charakteristika jednotlivých v praxi často používaných foriem financovania ako je lízing, faktoring a forfaiting. Predmet financovania prostredníctvom operatívneho a finančného lízingu a jeho výhody a nevýhody pre financovanie potrieb podniku. Charakteristika a využitie uplatňovania faktoringu v podmienkach podnikateľských aktivít a zabezpečenia financovania potrieb podniku. Princíp a charakteristika forfaitingu.

11. Riadenie podniku v podmienkach zadlženia. Príčiny existencie dlhu, dôvody vzniku platobnej neschopnosti, varovné signály o budúcich problémoch zadlženého podniku, charakteristika objektívnych a subjektívnych finančných ťažkostí a možnosti ich eliminácie. Povinnosti dlžníka a ozdravné opatrenia na zlepšenie nepriaznivej finančnej situácie podniku. Možnosti reštrukturalizácie finančných procesov podniku.

12. Právne aspekty úverov a úverovania. Základné právne úpravy úverov a úverových procesov. Obsah úverovej zmluvy, práva a povinnosti dlžníka a veriteľa. Postihy a riziká pri nedodržovaní úverových zmlúv. Ustanovenia základných právnych noriem v súvislosti s úverom a úrokom ako je Zákon o bankách, Občiansky zákonník a Obchodný zákonník.

13. Psychologické a sociálne aspekty dlhového financovania a úverov. Prečo sa zadlžujeme, prečo nesplácame úvery a pôžičky, typy poctivých a špekulatívnych dlžníkov a ich psychologické a sociálne charakteristiky a postoje.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Informácia o podmienkach absolvovania predmetu, rozdelenie tém seminárnych prác, riešenie a precvičovanie príkladov na spôsoby úrokový počet a úrokovanie dlhu.

2. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Stav a vývoj úverov a úrokových sadzieb doma a v zahraničí, porovnanie vývoja v SR s vybranými krajinami, vývoj úverov v nefinančných podnikoch podľa odvetví na Slovensku. Riešenie a precvičovanie príkladov na kvantifikáciu potreby finančných zdrojov.

3. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Pravidla bánk na poskytovanie úverov pre nefinančné podniky na Slovensku. Riešenie a precvičovanie príkladov na náklady dlhu a priemerné náklady kapitálu za podnik.

4. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Využívanie krátkodobého financovania v praxi slovenských podnikov. Riešenie a precvičovanie príkladov na rozhodovanie o financovaní dlhodobých investícií.

5. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Stav a vývoj pohľadávok a záväzkov nefinančných podnikov v SR. Riešenie a precvičovanie príkladov na nepeňažné úvery.

6. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Hodnotenie úverovej spôsobilosti podniku a obsah žiadosti podniku na získanie bankového úveru. Kontrolný test z doterajšieho učiva.

7. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Funkcie a nástroje centrálnej banky na riadenie menovej politiky. Riešenie a precvičovanie príkladov úverové a úrokové krytie a úverové náklady.
8. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Európska centrálna banka a nástroje na reguláciu bánk Eurozóny. Riešenie a precvičovanie príkladov na splátkové plány úverov- anuitné.
9. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Možnosti financovania investícií zo zdrojov Európskej banky pre obnovu a rozvoj a iných nekomerčných finančných subjektov (SZRB, EXIM...). Riešenie a precvičovanie príkladov na kontokorentný úver.
10. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme Stav a vývoj lízingu a faktoringu v SR a v zahraničí, získanie finančných zdrojov vo vybranom podniku formou lízingu a faktoringu. Riešenie a precvičovanie príkladov na lízing a faktoring.
11. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k analýze dlhového financovania vybraného podniku.
12. Prezentácia študentov v ppt a diskusia k téme využívanie dlhového financovania vo vybranom podniku, kvantifikácia pozitívnych efektov a negatívnych dopadov . Zápočtová písomka z prebranej látky.
13. Opakovanie nadobudnutých vedomostí a záverečné hodnotenie.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 176

A	B	C	D	E	FX
11.36	13.64	13.64	19.89	37.5	3.98

Vyučujúci: Ing. Jakub Lukáč, PhD.

Dátum schválenia: 10.03.2025

Dátum poslednej zmeny: 28.08.2025

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: Ing. Lenka Kalusová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KIM FPM/STU/ MA24001/24	Názov predmetu: Aplikovaná informatika I.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KPF FPM/STU/ME24001/24-Matematika pre energetikov I. alebo KPF FPM/STU/ME24003/24-Financie v energetike alebo KPH FPM/STU/MC24002/24-Podnikové hospodárstvo pre energetikov alebo KPF FPM/STU/ME24002/24-Matematika pre energetikov II.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 30 % priebežná písomná práca - podmienka: 51%, 70 % písomná skúška - podmienka: 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na písomnú priebežnú prácu 26 h, príprava na skúšku 52 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: • Rámcový prehľad o možnostiach využitia informačných a komunikačných technológiách v podnikovej praxi, podnikových informačných systémoch, informačnej bezpečnosti zohľadňujúc najnovšie vývojové trendy, s dôrazom na kancelársky aplikačný softvér a jeho nástroje dátovej analýzy, pokročilé analytické nástroje pri štatistickom vyhodnocovaní dát, riešení investičných, finančných otázok a optimalizačných úloh podniku. Kompetentnosť: • navrhnuť využitie aplikácií MS Office pre podnik, • relevantne posúdiť dáta pre dátovú analýzu, • navrhnuť a vybrať vhodné funkcie a doplnky programu MS Excel na výpočet požadovaných ekonomických, finančných, štatistických ukazovateľov a optimalizačných úloh, • vyhodnotiť a interpretovať vypočítané výsledky a výstupné zostavy. Zručnosť: • pripraviť podnikové dáta pre dátovú analýzu v MS Excel, • vytvoriť analytické výstupy pomocou funkcií a nástrojov MS Excel, • vykonať dátovú analýzu pomocou širokého spektra funkcií a doplnkov v MS Excel, • vytvoriť výstupnú zostavu, zhodnotiť a interpretovať vypočítané ekonomické, finančné a štatistické výsledky a ukazovatele.	
Stručná osnova predmetu: Tematické vymedzenie prednášok:	

1. Vymedzenie pojmov informatika, aplikovaná informatika, podniková informatika a štruktúra počítačového systému.
2. Technické a programové vybavenie počítača - hardvér a softvér (základný a aplikačný softvér).
3. Opisná štatistika – využitie MS Excel v štatistických analýzach.
4. Porovnávanie skupín pomocou štatistických funkcií.
5. Meranie vzťahov medzi premennými pomocou štatistických funkcií.
6. Štatistické funkcie a ich uplatnenie a interpretácia v záverečných prácach.
7. Finančné funkcie - analýza podnikania pomocou finančných funkcií.
8. Finančné funkcie - investičné projekty.
9. Finančné funkcie - účtovné a daňové odpisy.
10. Analýza hypotéz a prognózy v MS Excel. Doplnky a rozšírenia MS Excel.
11. Databázové spracovanie - databázový systém, databázové modely, navrhovanie údajovej základne.
12. Bezpečnosť informačno-komunikačných technológií a škodlivé programy.
13. Podnikové informačné systémy - vývoj IS, architektúra podnikového informačného systému, význam IS v riadení podniku. ERP systémy.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod, základné operácie, relatívne a absolútne adresovanie, agregáčn  funkcie.
2. Opisn  štatistick  funkcie v MS Excel.
3. Použitie analytického nástroja v MS Excel na výpočet štatistických funkcií (Deskriptívna štatistika).
4. Kvantitatívne meranie vzájomných vzťahov medzi premennými.
5. Porov n vanie dvoch alebo viacerých skupín pomocou parametrických testov – ANOVA.
6. Porov n vanie dvoch alebo viacerých skupín pomocou parametrických testov – T-test.
7. Charakteristika základných pojmov vyu ivan ch vo finančných funkciách.
8. Invest n e projekty: uplatnenie vybraných finančných funkcií v MS Excel.
9. Odpisy: finan n e funkcie zameran  na výpočet odpisov.
10. Analýza hypotéz, Hľadanie riešenia.
11. Analýza hypotéz: Tabuľka údajov.
12. Analýza hypotéz: Správca scenárov.
13. Doplnky v MS Excel. Použitie nástroja Rie itel .

Odpor  an  literatúra:

Z kladn  literatúra:

1. ROMANOVÁ, Anita - KOKLES, Mojmír – HAMRANOVÁ, Anna – HANÁK, Róbert – BOLEK, Vladimír. Ekonomick  aplikácie v MS Office. 1. vydanie. Bratislava : Vydavatel stvo EKONÓM, 2018. 243 s. ISBN 978-80-225-4574-7.
2. CARLBERG, Conrad. Analýza podnikaní s programem Microsoft Excel. Praha : Softpress, 2004. 544 s. ISBN 8086497585.
3. HANÁK, Róbert. D tov  analýza pre soci ln  vedy. Bratislava : Vydavatel stvo EKONÓM, 2016. 148 s. ISBN 978-80-225-4345-3.
4. HOLUBOVÁ, Irena - KOSEK, Ji r  - MINA   K, Karel - NOVÁK, David. Big Data a NoSQLdatab ze. Praha : Grada, 2015. 288 s., ISBN 978-80-247-5466-6.
5. HENDL, Jan. P rehled statistických metod: analýza a metaanalýza dat. Praha : Portál s.r.o., 2009. 695 s. ISBN 9788073674823.

Doplnkov  literatúra:

1. CUKIER, Kenneth, MAYER-SCHÖNBERGER, Viktor. Big Data. London : Publishing House: John Murray, 2017. 320 s. ISBN 9781473647206.
2. FIELD, Andy. Discovering statistics using IBM SPSS statistics. Thousand Oaks : SAGE, 2013. ISBN 978-1-4462-4917-8.

3. CHAJDIK, Jozef. Štatistika v exceli 2007. Bratislava : Statis, 2013. 304 s. ISBN9788085659740.
4. KOLOMAN Gabriel - KUBINA Milan. Rozhodovanie v podniku s podporou Big Data. Bratislava : EDIS, 2019 226 s. ISBN 9788055415178.
5. WITTEN, Ian H. – FRANK, Eibe - HALL, Mark A. – PAL, Christopher J. Data Mining. Practical Machine Learning Tools and Techniques. Burlington : Morgan Kaufmann, 2017. 654 s. ISBN 978-0-12-804291-5.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Vymedzenie pojmov informatika, aplikovaná informatika, podniková informatika a štruktúra počítačového systému. Vymedzenie základných pojmov z oblasti informačných a komunikačných technológií. Charakteristika informačných a komunikačných technológií, klasifikácia, aktuálne vývojové trendy v oblasti informačných a komunikačných technológií.
2. Technické a programové vybavenie počítača - hardvér a softvér (základný a aplikačný softvér). Hardvér - technické prostriedky, periférne zariadenia, softvér - programové prostriedky a ich využitie. Operačné systémy, databázové systémy, prostriedky na komunikáciu, middleware, utility. Kancelárske systémy – textové a tabuľkové procesory, databázový systém pre koncových užívateľov, grafické systémy, komunikačné systémy.
3. Opisná štatistika – využitie MS Excel v štatistických analýzach. Štatistické funkcie v MS Excel, konštrukcia vzorcov a argumentov funkcií. Opisná štatistika pomocou analytického nástroja v MS Excel. Ukazovatele polohy a vzájomné vzťahy medzi nimi. Štandardizovanie hodnôt a jeho význam. Frekvenčná analýza, histogram. Interpretácia výsledkov štatistických funkcií. Normalita rozloženia dát, Gaussova krivka. Hypotézy a ich overovanie, štatistická významnosť, populácia a výber, správnosť merania a chyby v meraní, validita, objektivita, reliabilita.
4. Porovnávanie skupín pomocou štatistických funkcií. Porovnávanie skupín pomocou parametrických testov na strednú hodnotu. Vysvetlenie normality ako podmienky na použitie parametrických testov a testy normality dát. Porovnávanie dvoch nezávislých skupín. Porovnávanie troch a viacerých skupín. Výpočet veľkosti rozdielu skupín (effect size) a ich význam a praktická interpretácia.
5. Meranie vzťahov medzi premennými pomocou štatistických funkcií. Štatistické funkcie a analytický nástroj používaný na meranie vzťahov medzi premennými. Grafické zobrazenie závislosti. Numerické meranie vzájomného vzťahu medzi premennými pomocou korelácie a jednoduchej regresie. Interpretovanie hodnôt vypočítaného korelačného koeficientu, výpočet koeficientu determinácie, interpretácia a zapisovanie výsledkov. Vysvetlenie predpokladov regresnej analýzy, závislej a nezávislej premennej. Regresný model pre jednoduchú regresnú analýzu.
6. Štatistické funkcie a ich uplatnenie a interpretácia v záverečných prácach. Základné pojmy súvisiace s prieskumom, výskumom, vedecký výskum, postup a stanovenie výskumných otázok, postup a stanovenie predpokladov. Opis premenných a ich typy, zostavenie dotazníka, opis častých chýb a praktické rady pri zbere dát dotazníkovou formou.
7. Finančné funkcie - analýza podnikania pomocou finančných funkcií. Typy finančných funkcií, konštrukcia vzorcov a argumentov funkcií pri výpočte obchodnej marže, prirážky, rabatu a kritického bodu výroby. Uplatnenie vybraných finančných funkcií v MS Excel pri výpočte finančných zdrojov podniku. Zápis, argumenty a obmedzenia funkcií zameraných na výpočet finančných zdrojov podniku, splátka istiny, úroku, úveru, úroková miera, súčasná hodnota investície, budúca hodnota vkladu, počet období, kumulovaný úrok a výška istiny. Funkcie počítajúce s úrokovými sadzbami a s anuitami.
8. Finančné funkcie - investičné projekty. Uplatnenie vybraných finančných funkcií v MS Excel pri výpočte investícií, analýzy peňažných tokov, metódy hodnotenia investičných projektov.

Konštrukcia vzorcov, zápis argumentov finančných funkcií zameraných na investičné projekty a ich obmedzenia.

9. Finančné funkcie - účtovné a daňové odpisy. Argumenty, zápis a obmedzenia finančných funkcií zameraných na výpočet účtovných odpisov a daňových odpisov.

10. Analýza hypotéz a prognózy v MS Excel. Doplnky a rozšírenia MS Excel. Aktivácia doplnkov a rozšírení programu MS Excel. Tvorba a argumenty doplnkov a rozšírení MS Excel - scenáre, hľadanie riešenia, tabuľka údajov, riešiteľ.

11. Databázové spracovanie - databázový systém, databázové modely, navrhovanie údajovej základne. Relačné databázové systémy. Navrhovanie údajovej základne. OLTP a OLAP technológie. Dátové sklady.

12. Bezpečnosť informačno-komunikačných technológií a škodlivé programy. Počítačová kriminalita – objekt a subjekt. Legislatívna úprava v oblasti technického zabezpečenia IKT, programového vybavenia a ochrany údajov a súkromia. Škodlivé programy – kategórie malvéru, fázy životného cyklu malvéru, typológia škodlivých programov a fázy ochrany pred škodlivými programami. Ochrana z hľadiska hardvérového a softvérového zabezpečenia podniku a z hľadiska aktivít používateľov. Antivírusové programy.

13. Podnikové informačné systémy - vývoj IS, architektúra podnikového informačného systému, význam IS v riadení podniku. ERP systémy. Systémy kategórie ERP – Enterprise Resource Planning – význam, zameranie, podpora interných a externých procesov. Modulová štruktúra a príklady systémov podľa veľkosti podniku. Vývojové trendy na trhu ERP aplikácií.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod, základné operácie, relatívne a absolútne adresovanie, agregčné funkcie - SUM, AVERAGE, MAX, MIN, COUNT, COUNTA, COUNTBLANK.

2. Opisné štatistické funkcie v MS Excel. Opisné štatistické funkcie v MS Excel a ich význam pri analýze dát, výpočty, výstupné zostavy. Ukazovatele centrálnej tendencie, variability a vzájomné vzťahy medzi nimi.

3. Použitie analytického nástroja v MS Excel na výpočet štatistických funkcií (Deskriptívna štatistika). Interpretácia výsledkov štatistických funkcií.

4. Kvantitatívne meranie vzájomných vzťahov medzi premennými. Použitie analytického nástroja v MS Excel. Výpočty veľkosti rozdielu skupín a ich význam, praktická interpretácia a zapisovanie výsledkov.

5. Porovnávanie dvoch alebo viacerých skupín pomocou parametrických testov. Použitie analytického nástroja v MS Excel - Anova. Výpočty veľkosti rozdielu skupín a ich význam, praktická interpretácia a zapisovanie výsledkov.

6. Porovnávanie dvoch alebo viacerých skupín pomocou parametrických testov. Použitie analytického nástroja v MS Excel - T-test. Výpočty veľkosti rozdielu skupín a ich význam, praktická interpretácia a zapisovanie výsledkov.

7. Charakteristika základných pojmov využívaných vo finančných funkciách (úvery, úroky, sporenie). Využitie finančných funkcií na výpočet súčasnej a budúcej hodnoty vkladu pri pravidelných a meniacich sa platbách.

8. Investičné projekty. Uplatnenie vybraných finančných funkcií v MS Excel pri výpočte príkladov s ekonomickou tematikou zameranou na investície, analýzu peňažných tokov, metódy hodnotenia investičných projektov.

9. Odpisy. Finančné funkcie zamerané na výpočet odpisov. Využitie finančných funkcií pri riešení príkladov zameraných na výpočet účtovných a daňových odpisov. Zaokrúhľovanie hodnôt pre potreby výpočtu odpisov.

10. Analýza hypotéz, Hľadanie riešenia. Prehľad nástrojov programu MS Excel pre analýzu hypotéz. Hľadanie riešenia – princíp využitia, zápis a argumenty. Získanie požadovaného výsledku prispôbením jednej vstupnej hodnoty, spätné riešenie.

11. Analýza hypotéz: Tabuľka údajov. Analýza dát pomocou využitia nástroja Tabuľka údajov, zápis argumentov pri zmene jednej alebo dvoch premenných.
12. Analýza hypotéz: Správca scenárov. Definovanie rôznych hodnôt vstupných údajov, získanie príslušných výsledkov a následná realizácia analýzy hypotéz prepínaním scenárov, prípadne vytvorením súhrnu alebo kontingenčnej tabuľky scenárov.
13. Doplnky v MS Excel. Použitie nástroja Riešiteľ. Uplatnenie nástroja Riešiteľ pri riešení optimalizačných úloh, nastavenie cieľovej bunky, definovanie skupiny menených buniek, definovanie predpokladov a obmedzení menených buniek.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: doc. Ing. Vladimír Bolek, PhD., MBA, Ing. Benita Beláňová, PhD.

Dátum schválenia: 14.11.2025

Dátum poslednej zmeny: 02.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: doc. Ing. Vladimír Bolek, PhD., MBA

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KIM FPM/STU/ MA24002/24	Názov predmetu: Aplikovaná informatika II.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 0 / 2 Za obdobie štúdia: 0 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KIM FPM/STU/MA24001/24-Aplikovaná informatika I. alebo KPF FPM/STU/ME24002/24-Matematika pre energetikov II. alebo KPF FPM/STU/ME24001/24-Matematika pre energetikov I.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 100 % písomná skúška – podmienka: 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 78 h (účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na skúšku 26 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - Komplexne vedieť využívať nástroje aplikačného programu MS Excel na úpravu, spracovanie, analýzu a vyhodnocovanie dát v rozsiahlych tabuľkách, vrátane efektívneho využívania matematických a technických funkcií najmä v oblasti elektroenergetiky a pripraviť tieto dáta na prezentáciu výsledkov. Kompetentnosť: - navrhnuť vhodné využitie aplikácií MS Office pre podnik, so zameraním sa na oblasť elektroenergetiky, - relevantne posúdiť dáta pre dátovú analýzu, - navrhnuť a vybrať vhodné funkcie a doplnky programu MS Excel na výpočet požadovaných ukazovateľov využiteľných v oblasti elektroenergetiky, - vyhodnotiť a interpretovať vypočítané výsledky a výstupné zostavy. Zručnosť: - vhodne upraviť podnikové dáta pre dátovú analýzu v MS Excel, - vykonať dátovú analýzu pomocou širokého spektra funkcií a doplnkov v MS Excel, - vytvoriť analytické výstupy pomocou funkcií a nástrojov MS Excel, - vytvoriť výstupnú zostavu, zhodnotiť a interpretovať vypočítané výsledky a ukazovatele. Stručná osnova predmetu: - Práca s rozsiahlymi tabuľkami údajov. Typy filtrov. Medzisúčty. - Tvorba kontingenčných tabuliek a kontingenčných grafov a ich význam pri analýze podnikových dát. - Úprava dát v rozsiahlych tabuľkách pomocou textových funkcií. - Úprava dát v rozsiahlych tabuľkách pomocou dátumových a matematických funkcií.	

5. Formálne úpravy tabuliek. Podmienené formátovanie. Overovanie údajov - tvorba zoznamov. Výstupy z tabuliek v podobe grafov.
6. Princípy práce s dátami v prostredí MS Excel ako s databázou.
7. Logické operácie. Podmienené agregácie.
8. Vyhľadávacie funkcie.
9. Maticové vzorce. Tvorba maticových vzorcov. Práca s maticami.
10. Využitie vybraných matematických a goniometrických funkcií v energetike.
11. Využitie technických funkcií zameraných na komplexné čísla v energetike pri práci so striedavými prúdmi.
12. Agregáčné operácie s komplexnými číslami v energetike.
13. Makro v MS Excel. Tvorba vlastných funkcií v MS Excel pomocou makra.

Stručná osnova predmetu:

1. Práca s rozsiahlymi tabuľkami údajov. Typy filtrov. Medzisúčty.
2. Tvorba kontingenčných tabuliek a kontingenčných grafov a ich význam pri analýze podnikových dát.
3. Úprava dát v rozsiahlych tabuľkách pomocou textových funkcií.
4. Úprava dát v rozsiahlych tabuľkách pomocou dátumových a matematických funkcií.
5. Formálne úpravy tabuliek. Podmienené formátovanie. Overovanie údajov - tvorba zoznamov. Výstupy z tabuliek v podobe grafov.
6. Princípy práce s dátami v prostredí MS Excel ako s databázou.
7. Logické operácie. Podmienené agregácie.
8. Vyhľadávacie funkcie.
9. Maticové vzorce. Tvorba maticových vzorcov. Práca s maticami.
10. Využitie vybraných matematických a goniometrických funkcií v energetike.
11. Využitie technických funkcií zameraných na komplexné čísla v energetike pri práci so striedavými prúdmi.
12. Agregáčné operácie s komplexnými číslami v energetike.
13. Makro v MS Excel. Tvorba vlastných funkcií v MS Excel pomocou makra.

Odporúčaná literatúra:

1. ROMANOVÁ, Anita - KOKLES, Mojmir – HAMRANOVÁ, Anna – HANÁK, Róbert – BOLEK, Vladimír. Ekonomické aplikácie v MS Office. 1. vydanie. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2018. 243 s. ISBN 978-80-225-4574-7.
 2. ROMANOVÁ, Anita a kol. Informatika I : zbierka úloh. 1. vydanie. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2018. 237 s. ISBN 978-80-225-4573-0.
 3. KOKLES, Mojmir a kol. Informatika II [elektronický zdroj] 1. vyd. - Bratislava: Vydavateľstvo EKONÓM, 2016. 302 s. ISBN 978-80-225-4241-8.
 4. KOKLES, Mojmir – ROMANOVÁ, Anita. Informatika. 2. rozšírené a prepracované vydanie. Bratislava : Sprint 2 s.r.o., 2018. 245 s. ISBN 978-80-89710-40-9.
- Doplňková literatúra:
1. LASÁK, Pavel. Praktické použitie funkcií v Excelu. 1. vydanie. Praha: Grada Publishing, a. s., 2021. 360 s. ISBN 978-80-271-1303-3.
 2. LAURENČÍK, Marek. Excel - pokročilé nástroje. 1. vydanie. Praha: Grada Publishing, a. s., 2016. 224 s. 978-80-247-5570-0.
 3. ANDREESCU, Titu - ANDRICA, Dorin. Complex Numbers from A to ... Z. 2nd Edition. Boston: Publisher Birkhäuser Boston Inc, 2014. 391 p. 978-08-176-8414-3.
 4. OLEJÁR, Marián - OLEJÁR, Marián jr. Komplexné čísla (I. diel). Bratislava: Young Scientist, 2010. 64 s. 978-80-887-9246-8.

Sylabus predmetu:

1. Práca s rozsiahlymi tabuľkami pri analýze údajov. Využitie filtrov, typy filtrov – automatický filter, vlastný filter, rozšírený filter. Tvorba a definovanie kritérií. Medzisúčty - tvorba prehľadov, použitie medzisúčtov, zoskupovanie a oddeľovanie dát.
2. Tvorba kontingenčných tabuliek a kontingenčných grafov a ich význam pri analýze podnikových dát. Zoskupovanie dát. Využitie funkcií a tvorba nových výpočtových polí v kontingenčných tabuľkách. Filtrovanie a ďalšie úpravy kontingenčných tabuliek a grafov.
3. Úprava dát v rozsiahlych tabuľkách pomocou textových funkcií. Využitie kategórie textových funkcií pri úprave existujúcich a importovaných dát, ich kombinácie a vnáranie funkcií. Základné princípy aplikácie týchto funkcií.
4. Úprava dát v rozsiahlych tabuľkách pomocou dátumových a matematických funkcií. Využitie kategórie dátumových a matematických funkcií pri úprave existujúcich a importovaných dát, ich kombinácie a vnáranie funkcií. Základné princípy aplikácie týchto funkcií.
5. Formálne úpravy tabuliek. Vytváranie radov a vlastných zoznamov. Podmienené formátovanie, definovanie pravidiel zvýraznenia hodnôt a buniek Overovanie údajov - tvorba zoznamov a formulárov. Výstupy z tabuliek v podobe grafov. Typy grafov a úprava grafov.
6. Princípy práce s dátami v prostredí MS Excel ako s databázou. Definovanie kritérií, pravidlá vzťahov v podmienkach. Využitie databázových funkcií.
7. Logické operácie. Využitie kategórie logických funkcií, ich kombinácie, vnáranie funkcií a využitie operátorov AND, OR, NOT. Podmienené agregácie. Použitie agregáčnych funkcií s podmienkou.
8. Vyhľadávacie funkcie. Základné princípy aplikovania vyhľadávacích funkcií. Aplikovanie funkcií pri riešení súboru nadväzujúcich úloh. Príprava vyhľadávacích tabuliek pomocou rozšíreného filtra.
9. Maticové vzorce. Tvorba maticových vzorcov algoritmus zápisu a výpočtu. Využitie maticových vzorcov pri prognózach ekonomického vývoja. Práca s maticami v energetike.
10. Využitie vybraných matematických a goniometrických funkcií v elektroenergetike - DEGREES, RADIANS, PI, SIN, COS, POWER, PRODUCT, SQRT.
11. Využitie technických funkcií zameraných na komplexné čísla v energetike pri práci so striedavými prúdmi - COMPLEX, IMREAL, IMAGINARY, IMABS, IMARGUMENT, IMCONJUGATE.
12. Agregáčné operácie s komplexnými číslami v energetike - IMSUM, IMSUB, IMPRODUCT, IMDIV, IMPOWER, IMSQRT.
13. Makro v MS Excel. Princíp práce, algoritmus zápisu makra a možnosti zápisu v tabuľkovom procesore MS Excel. Demonštrovanie ukážky práce bez a s použitím makra. Možnosti úpravy vytvoreného makra a jeho spustenia. Zabezpečenie makra. Tvorba vlastných funkcií v MS Excel pomocou makra.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: Ing. Benita Beláňová, PhD., doc. Ing. Vladimír Bolek, PhD., MBA

Dátum schválenia: 14.11.2025

Dátum poslednej zmeny: 02.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: Ing. Benita Beláňová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KM FPM/STU/ MB24001/24	Názov predmetu: Manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: vypracovanie a prezentácia seminárnej práce - 20% a prípadové štúdie - 20% - podmienka 51% (v súčte z oboch častí), záverečná skúška - 60% - podmienka 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h. (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 13 h, spracovanie semestrálneho projektu 39 h, príprava na skúšku 52 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť Získanie systémového pohľadu na problematiku riadenia s ohľadom na súčasné poznatky a trendy v tejto oblasti a s ohľadom na dynamiku vonkajšieho a vnútorného prostredia. Osvojenie si ucelených základných poznatkov z teórie manažmentu vo väzbe na udržateľný rozvoj podnikov z hľadiska funkčného, rozhodovacieho a informačného. Porozumenie kľúčovému pojmovému aparátu vo vzťahu k jednotlivým funkciám manažmentu. Nadobudnutie vedomostí z pohľadu metód a nástrojov, využívaných pri implementácii jednotlivých funkcií manažmentu. Pochopenie vzájomných súvislostí medzi uplatňovaním mäkkých a tvrdých nástrojov manažmentu a možnostiach ich využitia v praxi. Kompetentnosť • využívať súbor poznatkov o princípoch, metódach, postupoch a technikách riadenia podnikov v podmienkach trhového hospodárstva, • identifikovať, analyzovať a aplikovať získané vedomosti pri riešení problémov súvisiacich s manažérskymi funkciami, • usmerňovať aktivity podnikových útvarov, kolektívov a jednotlivcov pomocou manažérskych funkcií na dosahovanie stanovených cieľov, • porozumieť a navrhnúť spôsoby racionálneho riešenia problémov spojených s riadením, • kombinovať a spájať vedomosti z manažmentu s vedomosťami zo súvisiacich spoločensko-vedných disciplín. Zručnosť • koncepčne riešiť problémy podniku, identifikovať najdôležitejšie otázky, tendencie a pravdepodobnosti vývoja a chápať veci vo vzájomnom vzťahu, • uplatňovať špecifické metódy a postupy v manažérskej praxi,	

- efektívne usmerňovať podnikové procesy prostredníctvom techník a metód rozhodovania, plánovania, organizovania, riadenia ľudských zdrojov, vedenia a kontrolovania,
- efektívne motivovať podriadených a komunikovať so všetkými zainteresovanými skupinami podniku,
- efektívne pracovať v tíme a viesť tím.

Stručná osnova predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Manažment a manažér.
2. Historické aspekty manažmentu a teritoriálne odlišnosti manažmentu.
3. Podnikateľská a manažérska etika.
4. Strategické riadenie.
5. Plánovanie.
6. Rozhodovanie.
7. Organizovanie.
8. Riadenie ľudských zdrojov.
9. Motivácia.
10. Komunikácia.
11. Vodcovstvo.
12. Kontrolovanie.
13. Manažment v 21. storočí.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod do problematiky manažmentu.
2. Historické aspekty manažmentu a teritoriálne odlišnosti manažmentu.
3. Princípy podnikateľskej a manažérskej etiky.
4. Strategické riadenie.
5. Plánovanie.
6. Rozhodovanie.
7. Organizovanie.
8. Riadenie ľudských zdrojov.
9. Motivácia.
10. Komunikácia.
11. Vodcovstvo.
12. Kontrolovanie.
13. Manažment v 21. storočí.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. JANKELOVÁ, Nadežda a kol. Manažment. Wolters Kluwer, Praha, 2022.
2. JANKELOVÁ, Nadežda a kol. Manažment – prípadové štúdie. Vydavateľstvo Ekonóm, Bratislava, 2022.
3. MAJTÁN, Miroslav. Manažment. Bratislava: Sprint dva, 2016. 412 s. ISBN 978-80-89710-27-0.
4. MAJTÁN, Miroslav. Manažment – prípadové štúdie. Bratislava: Vydavateľstvo Ekonóm, 2015.
5. PORVAZNÍK, Ján. Celostný manažment. 5. preprac. a dopl. vyd. Bratislava : Sprint dva, 2011. 360 s. ISBN 978-80-8939-358-9.
6. VEBER, Jan a kol. Management. Praha : Management Press, 2012. 736 s. ISBN 978-80-7261-274-1.
7. ROBBINS, Stephen P. – COULTER, Mary A. Management. Pearson Education, 2021. 624 p. ISBN 9780136714491.

Doplnková literatúra:

1. BATEMAN, Thomas et al. Management: Leading & Collaborating in a Competitive World. 13th ed. McGraw-Hill Education, 2018, 672 p. ISBN 978-12-5992-764-5.
2. CERTO, Samuel C. – CERTO, Trevis S. Modern Management: Concepts and Skills. 15th ed. New York, NY : Pearson, 2019, 501 p. ISBN 978-01-3472-913-8.
3. DAFT, Richard L. Management. 12th ed. Cengage Learning, 2015, 800 p. ISBN 978-13-0548-071-1.
4. DRUCKER, Peter. Management. Routledge, 2012. 576 s. ISBN 978-11-3600-689-0.
5. JANKELOVÁ, Nadežda et al. Manažment a globálna hospodárska kríza. 1. vyd. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2017. 122 s. ISBN 978-80-7556-024-7.
6. KOONTZ, Harold – WEIHRICH, Heinz. Essentials of management. 10th ed. Chennai: Tata McGraw Hill Education, 2015, 540 pp., Rs. 647, ISBN: 978-9-3392-2286-4.
7. LUSSIER, Robert N. Management fundamentals : concepts, applications, and skill development. Thousand Oaks: SAGE Publications, 2019. 597 p. ISBN 9781506389394.
8. PLUNKETT, Warren R. Management. 10th ed. South-Western College Pub, 2012, 744 p. ISBN 978-11-1122-134-8.
9. SCHERMERHORN, John R Jr. – BACHRACH, Daniel G. Exploring Management. 6th ed. John Wiley & Sons, 2017, 348 p. ISBN: 978-1-119-53760-1
10. WILKINSON, Adrian et al. The Oxford Handbook of Management. Oxford University Press, 2017, 571 p. ISBN 978-01-9870-861-2.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Manažment a manažér. Charakteristika a základné východiská manažmentu. Podstata, význam a úlohy manažmentu. Obsah manažmentu, vrátane jednotlivých funkcií. Manažér. Manažérske roly a zručnosti. Manažérske kompetencie. Profil manažéra.
2. Historické aspekty manažmentu a teritoriálne odlišnosti manažmentu. Základné etapy historického vývoja manažmentu. Význam znalosti histórie manažmentu. Základné vlastnosti jednotlivých škôl manažmentu. Pochopenie rozdielov v jednotlivých školách manažmentu s aplikáciou poznatkov do súčasnosti. Teritoriálne odlišnosti vývoja manažmentu. Vplyv kultúry krajiny na manažment. Americký, európsky a ázijský manažment.
3. Podnikateľská a manažérska etika. Rozdiel medzi morálkou, mravnosťou, etikou a etiketou. Podnikateľská etika a etika v manažmente. Hlavné etické problémy v riadení ľudí. Spoločenská zodpovednosť a udržateľnosť, špecifiká udržateľnosti v energetickom priemysle. Etické štandardy a etické kódexy. Inštitucionalizácia a zvyšovanie účinnosti štandardov. Rozdiel medzi korupciou a lobingom.
4. Strategické riadenie. Vývoj strategického riadenia. Základné pojmy v strategickom riadení. Proces strategického riadenia. Metódy a techniky strategickej analýzy prostredia. Podnikové a podnikateľské stratégie – úrovne, vybrané stratégie. Strategické riadenie energetického podniku s dôrazom na vývoj globálnych trhov a vzostup technologických inovácií.
5. Plánovanie. Podstata a obsah plánovania. Význam plánovania. Fázy plánovacieho procesu. Druhy a integrácia plánovania. Funkčné zložky plánov. Plánovacie metódy a techniky. Moderné metódy plánovania. Dlhodobé plánovanie a investície v energetických podnikoch.
6. Rozhodovanie. Podstata a miesto rozhodovania v manažmente. Prvky rozhodovacieho procesu. Charakteristika a druhy rozhodovacích procesov a rozhodnutí. Fázy rozhodovacieho procesu. Spôsoby prípravy a prijatia rozhodnutia. Metódy rozhodovania. Psychologické aspekty v rozhodovaní a štýly rozhodovania.
7. Organizovanie. Zmysel existencie organizácií. Podnik ako otvorený systém. Organizačná diferenciácia a organizačná integrácia činností. Proces organizovania. Tvorba organizačných

štruktúr. Dimenzie organizačnej štruktúry. Vybrané typy organizačných štruktúr. Kooperácia a partnerstvá v energetickom priemysle.

8. Riadenie ľudských zdrojov. Obsah, úlohy, teoretické východiská riadenia ľudských zdrojov. Ciele, subjekty a obsahová náplň riadenia ľudských zdrojov. Aktuálne zmeny v charaktere pracovnej sily a vo svete práce. Úloha manažéra pri výkone jednotlivých personálnych činností.

9. Motivácia. Motivácia zamestnancov. Význam a obsah motivácie, stimulácia. Zdroje motivácie, dynamika motivácie, spôsob ovplyvňovania výkonu a správania zamestnanca. Proces motivácie. Obsahové a procesné teórie motivácie. Nástroje manažéra pri stimulácii zamestnancov.

10. Komunikácia. Komunikácia v pracovnom prostredí a jej úloha v organizácii. Informácie ako základ manažérskej komunikácie. Informačné potreby manažéra. Komunikačný proces a komunikačné prostredie v organizácii. Komunikácia a manažér. Komunikačné kompetencie a zručnosti. Možnosti aplikácie komunikačných princípov. Špecifické komunikačné situácie. Krízová komunikácia. Elektronická komunikácia v organizácii. Komunikácia pri home office.

11. Vodcovstvo. Podstata vedenia ľudí a vodcovstva. Rozdiely medzi manažérom a vodcom. Základné prístupy a teórie vodcovstva. Aktuálne trendy a prístupy k vedeniu ľudí. Význam vodcovstva v podnikovej praxi.

12. Kontrolovanie. Podstata kontrolovania. História kontrolovania a kontroly. Prístupy ku kontrolovaniu. Kontrolný proces. Druhy kontrol. Metódy a techniky kontrolovania. ISO 9001 a kontrola kvality v energetických podnikoch.

13. Manažment v 21. storočí. Moderné a osvedčené prístupy v riadení. Nástroje a metódy riadenia v 21. storočí.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod do problematiky manažmentu. Manažment a manažér. Obsah a východiská manažmentu. Podstata, význam a úlohy manažmentu. Funkcie manažmentu. Manažér a jeho profil. Manažérske roly. Manažérske kompetencie.

2. Historické aspekty manažmentu a teritoriálne odlišnosti manažmentu. Vznik, vývoj a hlavné prístupy v manažmente. Analýza klasických a súčasných koncepcií manažmentu vo svete. Pochopenie historických koncepcií v kontexte súčasného manažmentu. Analýza teritoriálnych odlišností manažmentu. Americký manažment, európsky manažment (francúzsky, nemecký a manažment v ostatných európskych krajinách). Ázijský manažment s dôrazom na japonský, čínsky, kórejský a indický manažment.

3. Princípy podnikateľskej a manažérskej etiky. Spoločenská zodpovednosť a udržateľnosť. Analýza účastníkov ako súčasť spoločenskej zodpovednosti podnikov. Reporting a meranie spoločenskej zodpovednosti. Etické problémy v riadení ľudí. Zlyhanie manažmentu a etických rozhodnutí pred a počas jadrovej havárie v Černobyle.

4. Strategické riadenie. Základné pojmy. Klasifikácia a druhy stratégií. Analýza prostredia, formulácia stratégie. Analýza SWOT a jej implementácia. Ďalšie metódy a techniky strategickej analýzy. Príklady najpoužívanejších stratégií z praxe.

5. Plánovanie. Plánovanie v organizácii. Ciele, zdroje, činnosti pri plánovaní. Plánovací proces. Podstata a druhy plánov. Kritériá členenia plánov. Plánovacie metódy a ich využitie. Metódy podľa typov plánu. Moderné metódy plánovania. Informácie pre potreby plánu.

6. Rozhodovanie. Rozhodovacie procesy v manažmente. Druhy rozhodovacích situácií. Metódy rozhodovania. Psychologické aspekty rozhodovania, štýly rozhodovania.

7. Organizovanie. Podstata a obsah organizovania a organizačnej štruktúry. Tvorba organizačnej štruktúry podniku. Podstata a dimenzie organizačnej štruktúry. Divizionálne štruktúry. Maticové štruktúry.

8. Riadenie ľudských zdrojov. Podstata riadenia ľudských zdrojov. Intelektuálny kapitál. Ciele a subjekty RLZ. Funkcie RLZ. Zmeny vo svete práce. Digitalizácia sveta práce. Nástup nových generácií zamestnancov. Líniový manažér a riadenie ľudských zdrojov.

9. Motivácia. Obsah motivácie a stimulácie. Dimenzie motivovanej činnosti. Angažovanosť zamestnancov. Vzťah potreby a motivácie. Motivácia a výkon. Motivačné konflikty. Motivačné teórie a ich využiteľnosť v manažérskej praxi. Motivačné programy.

10. Komunikácia. Komunikácia v riadení. Komunikačný proces a komunikačné modely v organizácii. Interná a externá komunikácia v organizácii. Komunikačné nástroje. Komunikačné kompetencie a zručnosti manažéra. Formy komunikácie. Krízová komunikácia v organizácii. Elektronická komunikácia v organizácii. Prípadové štúdie krízovej komunikácie – Fukušima.

11. Vodcovstvo. Vodcovstvo a manažment. Podstata vodcovstva. Prístupy k vedeniu ľudí a teórie vodcovstva. Aktuálne trendy vodcovstva. Zmeny vo vodcovstve vyvolané pandemickou krízou.

12. Kontrolovanie. Charakteristika kontrolovania. Ciele kontrolovania v organizácii. Druhy kontroly. Formálne a neformálne kontrolovanie. Úrovně kontroly. Kontrolný proces. Kontrola v manažmente. Metódy a techniky kontrolovania. Trendy v kontrolovaní. Prípadová štúdia – Zlyhanie kontroly a havária na ropnej plošine Deepwater Horizon.

13. Manažment v 21. storočí. Prístupy v riadení – manažment diverzity, zelený manažment, učiaca sa organizácia, Manažment 4.0, participatívny manažment, riadenie podľa cieľov. Nástroje a metódy v riadení – outsourcing, benchmarking, Just in Time, Reinžiniering, Kaizen, CRM, organizačná agilita. Prípadová štúdia Energiewende.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., Ing. Kristína Horváthová, PhD.

Dátum schválenia: 16.12.2025

Dátum poslednej zmeny: 27.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KM FPM/STU/ MB24002/24	Názov predmetu: Manažérske rozhodovanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KM FPM/STU/MB24001/24-Manažment	
Podmienky na absolvovanie predmetu: vypracovanie a prezentácia semestrálneho projektu - 20 % a písomná práca (príklady) - 20 % - podmienka 51% (v súčte z obidvoch častí), záverečná skúška – 60 %	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h. (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 13 h, spracovanie semestrálneho projektu 26 h, príprava na skúšku 65 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť Komplexný pohľad na problematiku manažérskeho rozhodovania s ohľadom na súčasné poznatky a trendy v tejto oblasti a s ohľadom na dynamiku vonkajšieho a vnútorného prostredia. Kvalifikovaná orientácia v teoretických prístupoch problematiky rozhodovania vo väzbe na udržateľný rozvoj podnikov. Porozumenie kľúčovému pojmovému aparátu vo vzťahu k rôznym typom rozhodovania a jednotlivým fázam rozhodovacieho procesu. Nadobudnutie vedomostí z pohľadu normatívnych a deskriptívnych teórií rozhodovania. Porozumenie psychologickým aspektom rozhodovania v kontexte behaviorálnej ekonómie. Pochopenie vzájomných súvislostí medzi rozhodovaním a ďalšími funkciami manažmentu.	
Kompetentnosť • využívať súbor poznatkov o postupoch, metódach, technikách rozhodovania v manažérskej praxi, • identifikovať, analyzovať a aplikovať získané vedomosti pri riešení rozhodovacích problémov v podnikoch, • aplikovať nástroje, metódy a postupy manažérskeho rozhodovania, podporujúce jednotlivé fázy rozhodovacieho procesu a realizovať kvalitné rozhodnutie, • usmerňovať aktivity podnikových útvarov, kolektívov a jednotlivcov v rozhodovacích procesoch na dosahovanie stanovených cieľov, • porozumieť a navrhnúť spôsoby racionálneho riešenia problémov, • kombinovať a spájať vedomosti z manažérskeho rozhodovania s vedomosťami zo súvisiacich spoločensko-vedných disciplín	
Zručnosť • koncepčne riešiť rozhodovacie problémy v podniku, identifikovať priority, tendencie a pravdepodobnosti vývoja a chápať veci vo vzájomnom vzťahu,	

- formulovať rozhodovacie problémy,
- uplatňovať špecifické metódy a postupy manažérskeho rozhodovania v praxi,
- rozhodovať za istoty, rizika či neistoty,
- kreatívne vytvárať nové varianty riešenia problémov,
- rozhodovať individuálne, tímovo a skupinovo,
- rozhodovať v podmienkach obmedzenej racionality,
- využívať informačné technológie v rozhodovaní,
- modelovať rozhodovacie procesy.

Stručná osnova predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Rozhodovací proces a jeho základné prvky.
2. Teórie rozhodovania a racionalita v rozhodovaní.
3. Štruktúra rozhodovacieho procesu.
4. Metódy rozhodovania a ich klasifikácia.
5. Psychologické aspekty rozhodovania.
6. Metódy rozhodovania v podmienkach istoty.
7. Metódy rozhodovania v podmienkach rizika.
8. Metódy rozhodovania v podmienkach neistoty.
9. Modelovanie rozhodovacích procesov.
10. Metódy operačnej analýzy.
11. Subjekty manažérskeho rozhodovania.
12. Informačné zabezpečenie rozhodovacích procesov.
13. Expertné systémy v rozhodovaní.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod do problematiky manažérskeho rozhodovania.
2. Skupinové rozhodovanie.
3. Vymedzenie psychologických odchýlok, hlbšie poznanie vybraných psychologických pascí.
4. Fázy rozhodovacieho procesu.
5. Rozhodovacie tabuľky.
6. Metódy rozhodovania v podmienkach istoty.
7. Metódy rozhodovania v podmienkach istoty.
8. Metódy určovania váh kritérií.
9. Metódy rozhodovania v podmienkach rizika.
10. Metódy rozhodovania v podmienkach rizika.
11. Metódy rozhodovania v podmienkach neistoty.
12. Metódy operačnej analýzy.
13. Metódy operačnej analýzy. Sieťová analýza. Metóda CPM a PERT.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. JANKELOVÁ, Nadežda a kol. Manažérske rozhodovanie. 1. vyd. Bratislava : Vydavateľstvo Ekonóm, 2024.
2. JANKELOVÁ, Nadežda a kol. Manažérske rozhodovanie : príklady. 1. vydanie. - Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2021. - 181 s. ISBN 978-80-225-4853-3.
3. JANKELOVÁ, Nadežda - SZABO, Ľuboslav. Vybrané aspekty manažérskeho rozhodovania a ich uplatňovanie v podnikoch SR. 1. vyd. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2012. 159 s. ISBN 978-80-225-3393-5.
4. FOTR, Jiří – ŠVECOVÁ, Lenka a kol. Manažerské rozhodování. Postupy, metody a nástroje. Praha : Ekopress, 2016. 478 s. ISBN 9788087865330.

5. REMEŇOVÁ, Katarína - JANKELOVÁ, Nadežda. A Descriptive Approach to Decision Making and the Decision-Making Style. 1. Auflage. Hamburg : Verlag Dr. Kovač, 2019. Innovative Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis, Band 511, 139 p. ISBN 978-3-339-11218-7.

Doplňková literatúra:

1. JANKELOVÁ, Nadežda. Managerial Decision-Making in the Context of Pandemic Covid-19 and Industry 4.0. 1. vydanie. - Praha : Agentura Fáma, 2021. 87 s. ISBN 978-80-904926-1-5.
2. PREUSCHOFF, Kerstin – MOHR, Peter N. C – HSU, Ming. Decision Making under Uncertainty. Lausanne : Frontiers Media SA, 2015, 143 s. ISBN 978-2-8891-9466-7.
3. MEYER, Roswitha. Entscheidungen bei Ungewissheit. Entscheidungstheorie. Wiesbaden : Gabler Verlag, 2000. ISBN 978-3-409-22249-5.
4. KOCHENDERFER, J. Mykel. Decision Making Under Uncertainty: Theory and Application. Cambridge : MIT Press, 2015. 323 s. ISBN 978-0-2620-2925-4.
5. SAATY, Thomas. Fundamentals of Decision Making and Priority Theory With the Analytic Hierarchy Process. Pittsburgh : RWS Publications, 2000, 478 s. ISBN 978-1-8886-0315-6.
6. ŽÁČEK, Vladimír. Rozhodování v managementu. Teorie, příklady, řešení. Praha : ČVUT, 2015. 173 s. ISBN 9788001058046.
7. SCHREIBER, Marc. Entscheidungstheoretische Aspekte der Ausbildungs. Göttingen : Cuvillier Verlag, 2005. 136 s. ISBN 978-3-8653-7659-6.
8. ČÁSLAVOVÁ, Eva a kol. Manažerské rozhodování v praxi. Praha : C. H. Beck, 2015. 304 s. ISBN 9788074005879.
9. DOSTÁL, Petr a kol. Pokročilé metody manažerského rozhodování. Praha : Grada, 2005. 168 s. ISBN 8024713381.
10. BOUYSSOU, Denis – DUBOIS, Didier – PRADE, Henri – PIRLOT, Marc. Decision Making Process: Concepts and Methods. Chichester : John Wiley & Sons, 2013. 982 s. ISBN 978-1-1186-1952-0.
11. MARTIN, N. Thomas. Smart Decisions: The Art of Strategic Thinking for the Decision Making Process. Hampshire : Palgrave Macmillan, 2016. 185 s. ISBN 978-1-1375-3700-3.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Rozhodovací proces a jeho základné prvky. Vymedzenie pojmu a miesta rozhodovania a rozhodovacieho procesu v manažmente, súvislosť a prepojenie s ostatnými manažerskými funkciami. Stručné oboznámenie s pojmami metódy rozhodovania a fázy rozhodovacieho procesu. Vysvetlenie základného modelu rozhodovacej matice so zameraním na požiadavky, ktoré musí spĺňať súbor variantov rozhodovania, stavov okolia a dôsledkov. Vysvetlenie princípu dominancie s praktickou aplikáciou.
2. Teórie rozhodovania a racionalita v rozhodovaní. Normatívny a deskriptívny smer v rozhodovaní. Faktory, ovplyvňujúce racionálnosť v rozhodovaní. Identifikácia bariér racionálnosti. Princípy rozhodovania. Klasifikácia rozhodovacích procesov.
3. Štruktúra rozhodovacieho procesu. Vymedzenie fáz rozhodovacieho procesu, objasnenie ich významu a rozličných pohľadov na štruktúru rozhodovacieho procesu.
4. Metódy rozhodovania a ich klasifikácia. Popis a vysvetlenie použitia exaktných, empirických a heuristických metód rozhodovania. Vymedzenie podstaty rozhodovacích tabuliek a zásad ich zostavovania. Objasnenie štruktúry rozhodovacích tabuliek a vymedzenie druhov rozhodovacích tabuliek.
5. Psychologické aspekty rozhodovania. Ich vymedzenie v kontexte deskriptívnych teórií rozhodovania. Vysvetlenie behaviorálnej ekonómie a jej prejavov v rozhodovacích procesoch. Vymedzenie psychologických odchýlok, hlbšie poznanie vybraných psychologických pascí. Vymedzenie intuície a vplyv emócií na rozhodovanie.

6. Metódy rozhodovania v podmienkach istoty. Objasnenie viackriteriálneho rozhodovania. Vysvetlenie podstaty metód čiastkového ohodnotenia variantov – metóda váženého poradia, metódy založené na priamom ohodnotení čiastkových užitočností, metóda lineárnych čiastkových funkcií užitočnosti, metóda bázičného variantu, metóda PATTERN. Vysvetlenie metód určovania váh kritérií – metódy párového porovnania, Saatyho metóda, Metfesselova alokácia a ďalšie. Podstata a použitie rozhodovacích sietí.

7. Metódy rozhodovania v podmienkach rizika. Význam stanovenia pravdepodobnosti budúcich možných situácií s vymedzením objektívnej alebo subjektívnej pravdepodobnosti. Objasnenie nástrojov používaných v podmienkach rizika - pravidlo očakávanej hodnoty, pravdepodobnostné stromy, metóda rozhodovacieho stromu.

8. Metódy rozhodovania v podmienkach neistoty. Vysvetlenie jednotlivých rozhodovacích pravidiel v podmienkach neistoty, ktoré nevyžadujú poznať stupeň pravdepodobnosti výskytu stavov okolia - Waldovo, Savageovo, Hurwiczovo a Laplaceovo pravidlo.

9. Modelovanie rozhodovacích procesov. Objasnenie fáz procesu modelovania a modelovacích prostriedkov. Klasifikácia rozhodovacích modelov. Vymedzenie etáp modelovej tvorby.

10. Metódy operačnej analýzy. Klasifikácia metód operačnej analýzy so zameraním na matematické programovanie, štruktúrnú analýzu, metódy sieťovej analýzy a simulačné metódy. Objasnenie lineárneho programovania ako jednej z najlepšie rozpracovaných a aplikovaných metód matematického programovania. Vysvetlenie všeobecných úloh lineárneho programovania a distribučných úloh (dopravné, priradovacie úlohy).

11. Subjekty manažérskeho rozhodovania. Individuálne rozhodovanie. Vymedzenie štýlov rozhodovania. Charakteristika tímového rozhodovania, vymedzenie výhod tímového rozhodovania, faktorov úspešného tímového rozhodovania a špecifikácia tímových osobností. Vymedzenie skupinového rozhodovania.

12. Informačné zabezpečenie rozhodovacích procesov. Vymedzenie informácií a ich potreba v súčasnom dynamickom prostredí. Objasnenie informačných systémov, ich podstata, úloha a klasifikácia. Zameranie na manažérske informačné systémy a systémy na podporu rozhodovania.

13. Expertné systémy v rozhodovaní. Zložky expertných systémov a ich fungovanie. Uvedenie typov expertných systémov s hlbšou analýzou expertných systémov diagnostických a generatívnych.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod do problematiky manažérskeho rozhodovania. Metodika, obsah učebného predmetu, podmienky pre zápočet. Väzba na iné predmety a ďalšie manažérske funkcie.

2. Skupinové rozhodovanie. Prípadové štúdie – tímová práca, tímové úlohy, ich prínos v skupinovej práci. Skupinové rozhodovanie, výhody a nevýhody.

3. Vymedzenie psychologických odchýlok, hlbšie poznanie vybraných psychologických pascí – pasca ukotvenia, pasca status quo, pasca utopených nákladov, pasca potvrdzujúcich dôkazov, pasca zarámovania, pasca odhadov a predpovedí. Poukázanie na výhody a nedostatky intuitívneho rozhodovania. Vplyv emócií na rozhodovanie.

4. Fázy rozhodovacieho procesu. Techniky vyhľadávania variantov. Prípadové štúdie – brainstorming, morfológická analýza a iné.

5. Rozhodovacie tabuľky. Podstata, druhy, využitie v praxi. Zostavenie konkrétnej rozhodovacej tabuľky.

6. Metódy rozhodovania v podmienkach istoty. Riešenie príkladov na jedno a viackriteriálne rozhodovanie pri neutrálnom a komplementárnom vzťahu medzi cieľmi

7. Metódy rozhodovania v podmienkach istoty. Príklady na viackriteriálne rozhodovanie pri konkurujúcich si cieľoch. Metóda potláčania cieľov a určenia úrovne nárokov. Analýza úžitku. Metódy na čiastkové ohodnotenie variantov podľa jednotlivých kritérií.

8. Metódy určovania váh kritérií. Riešenie komplexných príkladov viackriteriálneho hodnotenia variantov.

9. Metódy rozhodovania v podmienkach rizika. Riešenie príkladov na uplatnenie pravidla očakávanej hodnoty a konštrukcia rozhodovacích stromov.
10. Metódy rozhodovania v podmienkach rizika. Zostavenie pravdepodobnostného stromu. Rozhodovacia analýza.
11. Metódy rozhodovania v podmienkach neistoty. Aplikácia jednotlivých rozhodovacích pravidiel.
12. Metódy operačnej analýzy. Optimalizačné metódy. Riešenie dopravných úloh pomocou metódy severozápadného rohu, metódou tabuľkového minima prepravných nákladov a Vogelovou aproximačnou metódou.
13. Metódy operačnej analýzy. Sieťová analýza. Metóda CPM a PERT.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
Slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: prof. Ing. Nadežda Jankelová, PhD., Ing. Andrea Čambalíková, PhD.

Dátum schválenia: 16.12.2025

Dátum poslednej zmeny: 27.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: prof. Ing. Nadežda Jankelová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KM FPM/STU/ MB24003/24	Názov predmetu: Riadenie ľudských zdrojov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KM FPM/STU/MB24001/24-Manažment	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 20 % priebežná práca na zadaniach a 20% vypracovanie a prezentácia projektu – podmienka 51% (v súčte z obidvoch častí), 60 % kombinovaná skúška – podmienka 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, práca na záverečnom projekte 32 h, príprava na skúšku 46 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - Komplexný pohľad na systém riadenia ľudských zdrojov podniku prostredníctvom jeho cieľov, subjektov a základných funkcií. Porozumenie úlohe ľudského faktora v zabezpečovaní konkurencieschopnosti podniku s ohľadom na efektívnosť vynakladaných prostriedkov. Kompetentnosť: - charakterizovať podstatu jednotlivých fáz životného cyklu zamestnanca v podniku, - kriticky zhodnotiť úroveň využívania nástrojov riadenia ľudských zdrojov s dosahom na plnenie podnikových cieľov, - navrhnuť riešenia v oblasti personálnej politiky vrátane postupu ich implementácie - formulovať odporúčania na zvýšenie efektívnosti personálnych činností. Zručnosť: - formulovať ciele riadenia ľudských zdrojov, vypracovať personálne plány a formulovať personálne programy, - využívať nástroje riadenia ľudských zdrojov s ohľadom na špecifiká podniku, - analyzovať a vyhodnocovať účinnosť personálnych opatrení, - vykonať základné analýzy súladu riadenia ľudských zdrojov s platnými legislatívnymi úpravami v tejto oblasti.	
Stručná osnova predmetu: Tematické vymedzenie prednášok: 1. Riadenie ľudských zdrojov a jeho miesto v manažmente podniku 2. Analýza pracovného miesta 3. Projektovanie pracovných miest 4. Personálne plánovanie	

5. Nábor zamestnancov
6. Výber zamestnancov
7. Adaptácia zamestnancov
8. Vzdelávanie zamestnancov
9. Rozvoj zamestnancov a riadenie talentov v podniku
10. Riadenie a hodnotenie výkonu
11. Odmeňovanie zamestnancov
12. Pracovné podmienky a pracovné vzťahy
13. Uvoľnenie zamestnancov

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod do problematiky riadenia ľudských zdrojov.
2. Analýza pracovného miesta, opis pracovného miesta.
3. Projektovanie pracovných miest.
4. Personálne plánovanie.
5. Nábor zamestnancov.
6. Výber zamestnancov.
7. Výber zamestnancov. Rolová hra – simulácia výberového rozhovoru.
8. Adaptačný proces nového zamestnanca.
9. Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov.
10. Hodnotenie výkonu. Simulácia hodnotiaceho rozhovoru.
11. Odmeňovanie zamestnancov.
12. Starostlivosť o zamestnancov a kvalitu pracovného života.
13. Uvoľňovanie zamestnancov.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. Katarína Stachová – Jana Blštáková – Zuzana Joniaková – Alžbeta Kucharčíková – Miloš Hitka – Zdenko Stacho – Ľubica Bajžíková – Cecília Olexová – Jozef Ďurian – Lukáš Smerek – Viktória Ali Taha – Eva Nedeliaková – Lenka Ližbetinová. Riadenie ľudí v digitálnom svete Bratislava : Wolters Kluwer, 2024. 548 s. ISBN 9788028600211
2. Joniaková, Zuzana - Gálik, Rudolf - Blštáková, Jana - Tarišková, Natália. Riadenie ľudských zdrojov. 1. vyd. Bratislava : Wolters Kluwer, 2016. 455 s. ISBN 978-80-8168-532-3.
3. Armstrong, M. (2020). "Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice." Kogan Page.
4. Noe, R. A., Hollenbeck, J. R., Gerhart, B., & Wright, P. M. (2019). "Fundamentals of Human Resource Management." McGraw-Hill Education.
5. Boxall, P., Purcell, J., & Wright, P. (2007). "The Oxford Handbook of Human Resource Management." Oxford University Press.
6. Ulrich, D., Younger, J., Brockbank, W., & Ulrich, M. (2012). "HR from the Outside In: Six Competencies for the Future of Human Resources." McGraw-Hill Education.

Doplňková literatúra:

1. Wilkinson, A., Bacon, N., Snell, S., & Lepak, D. (2019). The SAGE handbook of human resource management. SAGE Publications Ltd, <https://doi.org/10.4135/9781529714852>
2. Markoulli, M., Lee, C., Byington, E., & Felps, W. (2017). Mapping Human Resource Management: Reviewing the field and charting future directions. Human Resource Management Review, 27, 367-396. <https://doi.org/10.1016/J.HRMR.2016.10.001>.
3. Patterson, M., Rick, J., Wood, S., Carroll, C., Balain, S., & Booth, A. (2010). Systematic review of the links between human resource management practices and performance.. Health technology assessment, 14 51, 1-334, iv . <https://doi.org/10.3310/hta14510>.
4. Poór, J., Slavić, A., Katalin, T., Berber, N., Kerekes, K., & Karoliny, Z. (2020). Benchmarking in human resource management in focus of Central and Eastern Europe in the light of CRANET

research. Strategic Management-International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, 25(1).

5. Berkery, E., Morley, M. J., Tiernan, S., & Peretz, H. (2020). From start to finish: Flexi-time as a social exchange and its impact on organizational outcomes. European Management Journal, 38(4), 591-601.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Riadenie ľudských zdrojov a jeho miesto v manažmente podniku

Úloha a ciele riadenia ľudských zdrojov pri riadení podnikov. Subjekty riadenia ľudských zdrojov, úloha líniových manažérov v riadení ľudí. Vonkajšie a vnútorné prostredie riadenia ľudských zdrojov, vplyv trhu práce, sociálneho a demografického prostredia na formovanie personálnej politiky podniku. Pracovná legislatíva. Obsahová náplň riadenia ľudských zdrojov, personálne funkcie a životný cyklus zamestnanca. Vývoja a ďalšie smerovanie riadenia ľudských zdrojov v kontexte Industry 4.0.

2. Analýza pracovného miesta

Definovanie pracovného miesta a jeho vnútorná štruktúra. Vzťah medzi pracovným miestom a pracovnou rolou. Proces analýzy pracovného miesta. Identifikácia potreby analýzy pracovného miesta. Metódy zberu údajov. Zdroje informácií pre analýzu pracovného miesta. Metódy a postup analýzy pracovného miesta. Výstupy analýzy práce – opis pracovného miesta, špecifikácia požiadaviek na zamestnanca, ich forma a obsah. Vzťah analýzy pracovného miesta k ostatným funkciám riadenia ľudských zdrojov.

3. Projektovanie pracovných miest

Dôvody pre projektovanie pracovných miest. Porovnanie prístupov k navrhovaniu práce a projektovaniu pracovných miest (mechanický, motivačný, ergonomický, percepčný) a ich prínosov. Program návrhu pracovného miesta. Charakteristiky motivujúceho pracovného miesta, Hackmanov a Oldhamov model. Metódy projektovania pracovných miest. Striedanie pracovných úloh. Združovanie pracovných úloh. Spájanie profesií, funkcií a špecializácií. Práca v autonómnych pracovných tímoch. Dôsledky s nespokojnosťou s pracovným miestom.

4. Personálne plánovanie

Cieľ plánovania ľudských zdrojov. Vymedzenie personálneho plánovania v jeho užšom a širšom poňatí. Proces personálneho plánovania. Oblasti personálneho plánovania – plánovanie potreby zamestnancov, plánovanie pokrytia personálnych potrieb, plánovanie personálneho rozvoja. Intuitívne a kvantitatívne metódy stanovovania personálnych potrieb. Hodnotenie pohybu zamestnancov. Bilančná a kaskádová metóda. Plánovanie personálnych činností. Vecná, časová a miestna dimenzia personálneho plánovania. Legislatívny rámec plánovania ľudských zdrojov. Aktuálne trendy v personálnom plánovaní.

5. Nábor zamestnancov

Cieľ a podmienky náboru zamestnancov. Stratégia a proces náboru zamestnancov. Požiadavky obsadenia voľného pracovného miesta. Zdroje náboru zamestnancov – interné a externé. Metódy náboru zamestnancov. Úloha personálnych agentúr v procese náboru zamestnancov. Štandardizácia normatívnych dokumentov od uchádzačov. Selekcia uchádzačov. Hodnotenie procesu náboru zamestnancov. Predzmluvné vzťahy, zákaz diskriminácie v procese náboru. Legislatívny rámec náboru zamestnancov. Súčasné trendy náboru zamestnancov. Budovanie značky zamestnávateľa.

6. Výber zamestnancov

Cieľ výberu zamestnancov. Proces výberu zamestnancov, charakteristika jeho jednotlivých etáp. Kritériá výberu zamestnancov – celopodnikové, útvarové a kritériá pracovného miesta. Proces výberu zamestnancov. Metódy výberu zamestnancov. Výberový rozhovor. Typy výberových rozhovorov. Chyby pri vadení výberových rozhovorov. Metódy overovania pracovnej

spôsobilosti. Assessment centre. Psychologický kontrakt, jeho úloha a obsah. Legislatívny rámec výberu zamestnancov.

7. Adaptácia zamestnancov

Vymedzenie a úloha adaptácie zamestnancov v riadení ľudských zdrojov. Prijímanie zamestnancov. Pracovná zmluva. Proces adaptácie zamestnancov a jeho fázy. Orientácia zamestnanca a prvý kontakt s podnikom. Zložky adaptačného procesu. Pracovná adaptácia. Sociálna adaptácia. Adaptácia na podnikovú kultúru. Formy adaptácie. Dokumenty v procese adaptácie zamestnancov. Individuálny program adaptácie. Celopodniková adaptácia. Útvarová adaptácia. Adaptácia na pracovné miesto. Nástrahy adaptačného procesu. Vzdelávanie v procese adaptácie zamestnanca.

8. Vzdelávanie zamestnancov

Úloha vzdelávania zamestnancov a jeho ciele. Vymedzenie obsahu pojmov znalosti, spôsobilosti, kompetencie. Prístupy podnikov ku vzdelávaniu zamestnancov. Odborné vzdelávanie – zaškolenie, doškolenie a preškolenie. Proces vzdelávania zamestnancov. Cyklus vzdelávania a jeho aktivity. Identifikácia potrieb vzdelávania. Plánovanie vzdelávania. Metódy vzdelávania zamestnancov – vzdelávanie pri výkone práce a mimo výkonu práce. Action Learning. Spätná väzba vo vzdelávaní zamestnancov, vyhodnocovanie účinnosti vzdelávania. Súčasné trendy vo vzdelávaní zamestnancov.

9. Rozvoj zamestnancov a riadenie talentov v podniku

Ciele rozvoja zamestnancov. Rozdiel medzi vzdelávaním a rozvojom zamestnancov. Proces rozvoja zamestnancov. Metódy rozvoja zamestnancov. Učiaci sa organizácia. Súčasné trendy v rozvoji zamestnancov. Talent manažment. Definícia pojmu talent v riadení ľudských zdrojov. Výkon a potenciál zamestnancov. Proces talent manažmentu. Nástroje riadenia talentov. Identifikácia talentov v podniku. Mriežka talent / potenciál. Rozvíjanie talentov a ich stabilizácia v podniku.

10. Riadenie a hodnotenie výkonu

Význam riadenia výkonu. Definícia pracovného výkonu a systému riadenia výkonu v podniku. Pracovný výkon, jeho zložky a ukazovatele merania. Dohoda o výkone. Opatrenia na zvýšenie produktivity a kvality. Proces hodnotenia pracovného výkonu zamestnancov. Funkcie hodnotenia výkonu. Kritériá a subjekty hodnotenia výkonu. Metódy hodnotenia orientované na minulosť a budúcnosť. Priebeh hodnotiaceho rozhovoru a jeho závery. Formy hodnotenia výkonu. Chyby manažérov v procese hodnotenia pracovného výkonu.

11. Odmeňovanie zamestnancov

Systém odmeňovania. Princíp celkovej odmeny a jej štruktúra. Mzda a jej úloha v systéme odmeňovania. Štruktúra individuálnej mzdy. Fixná a variabilná zložka mzdy. Hodnotenie práce. Diskriminácia v odmeňovaní. Prieskumy odmeňovania. Tarifné stupnice a stanovovanie tarifných miezd. Mzdové príplatky a zvýhodnenia. Mzdové formy. Výkonové odmeňovanie. Nepeňažné odmeňovanie. Úloha benefitov v systéme odmeňovania. Sociálny fond. Hodnotenie účinnosti systému odmeňovania. Legislatívna úprava odmeňovania. Rozdiel v odmeňovaní v podnikateľskej sfére a verejnej a štátnej sfére.

12. Pracovné podmienky a pracovné vzťahy

Organizácia práce a pracovné podmienky. Vývoj organizácie práce. Pracovný systém. Východiská tvorby pracovného systému. Novodobé pracovné systémy. Starostlivosť o zamestnancov a kvalita pracovného života. Časové podmienka práce, pracovný čas a jeho rozvrhnutie. Neštandardné pracovné režimy. Koncept flexecurity. Pracovné prostredie – fyzikálne a psychosociálne podmienky práce. Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci. Pracovné vzťahy. Kolektívne vyjednávanie.

13. Uvoľňovanie zamestnancov

Situácie ukončenia pracovného pomeru. Spôsoby ukončenia pracovného pomeru – právna udalosť, právny úkon. Výpoveď a dôvody výpovede. Zákaz výpovede, ochranná doba. Okamžité

skončenie pracovného pomeru. Ukončenie pracovného pomeru dohodou. Výpovedná doba. Uvoľňovací rozhovor. Hromadné prepúšťanie zamestnancov. Legislatívny rámec ukončenia pracovného pomeru. Vnútropodniková mobilita. Penzionovanie zamestnancov. Riadenie výstupu zamestnancov, programy outplacementu.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod do problematiky riadenia ľudských zdrojov. Vývoj riadenia ľudských zdrojov v kontexte vývoja manažmentu. Systémový prístup k riadeniu ľudských zdrojov. Roly personálnych útvarov a personálnych manažérov. Podmienky pre udelenie zápočtu, zadanie záverečných projektov.
2. Analýza pracovného miesta. Zostavovanie opisu vybraného pracovného miesta. Získavanie údajov o pracovnom mieste. Práca s dotazníkmi na analýzu pracovného miesta. Zostavenie opisu pracovného miesta a špecifikácie požiadaviek na zamestnanca. Prezentácia výstupov procesu analýzy práce.
3. Projektovanie pracovných miest. Hodnotenie navrhnutého opisu pracovného miesta prostredníctvom modelu Hackmana a Oldhama. Aplikácia metód projektovania pracovného miesta. Návrh redizajnu pracovného miesta. Prezentácia a diskusia o výsledkoch práce.
4. Personálne plánovanie. Metódy personálneho plánovania, výpočty na konkrétnych príkladoch a zadaniach. Zostavovanie bilancie ľudských zdrojov a personálneho plánu. Riešenie prípadovej štúdie – vnútropodniková mobilita.
5. Nábor zamestnancov. Diskusia o zdrojoch a metódach náboru, ich výhodách a nevýhodách. Inercia ako metóda náboru zamestnancov. Hodnotenie uverejnených inzerátov v tlači a na sociálnych sieťach. Formulovanie ponuky pracovného miesta. Agentúry v procese náboru zamestnancov. Personálny lízing a podmienky jeho uplatnenia. Prípadová štúdia.
6. Výber zamestnancov. Assessment centrum. Metódy overovania pracovných spôsobilostí. Riešenie prípadových štúdií. Príprava na simuláciu výberového rozhovoru.
7. Výber zamestnancov. Rolová hra – simulácia výberového rozhovoru na pozíciu finančného riaditeľa podniku. Príprava na pohovor, vedenie pohovoru s vybranými kandidátmi a vyhodnotenie výsledkov. Oznámenie výsledkov uchádzačom, spätná väzba účastníkom rolovej hry.
8. Adaptačný proces nového zamestnanca. Tvorba individuálneho programu adaptácie. Rozdiely v adaptačnom procese zamestnanca z interných a externých zdrojov. Prezentácia adaptačných programov a diskusia o nich. Úloha personálneho útvaru a priameho nadriadeného v procese pracovnej adaptácie.
9. Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov. Riešenie prípadovej štúdie – Dospelí v školských laviciach. Identifikácia nedostatkov v podnikovom vzdelávaní a návrh riešení – skupinovú formou. Metódy vzdelávania a ich aplikácia na vybrané témy, diskusia o výhodách a nevýhodách jednotlivých metód. Koučing, nácvik kladenia otázok.
10. Hodnotenie výkonu. Simulácia hodnotiaceho rozhovoru. Príprava na rozhovor, štruktúra rozhovoru, pravidlá dávania spätnej väzby. Návrh programu hodnotenia výkonu pre vybranú spoločnosť – práca v skupinách.
11. Odmeňovanie zamestnancov. Rozdiely v peňažnom a nepeňažnom odmeňovaní zamestnancov. Prípadová štúdia – nehmotné odmeňovanie. Návrh rozdeľovania odmien zamestnancom – prezentácia riešení a diskusia o nich.
12. Starostlivosť o zamestnancov a kvalitu pracovného života. Časové podmienky práce, rovnomerné a nerovnomerné rozvrhnutie pracovného času. Prestávky v práci. Dištančná práca.
13. Uvoľňovanie zamestnancov. Skupinové riešenie prípadovej štúdie – návrh procesu uvoľňovania zamestnancov vo vybranom podniku. Diskusia o prezentovaných riešeniach. Outplacement. Celkové vyhodnotenie predmetu, udeľovanie bodov a spätná väzba k predmetu.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Slovenský

Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci: doc. Ing. Jana Blštáková, PhD., Ing. Soňa Ďurišová, PhD.					
Dátum schválenia: 16.12.2025					
Dátum poslednej zmeny: 27.12.2024					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu: doc. Ing. Jana Blštáková, PhD.					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KM FPM/STU/ MB24004/24	Názov predmetu: Podnikateľské plánovanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KM FPM/STU/MB24001/24-Manažment	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktivita realizovaná počas semestra 40 % - podmienka: 51%, skúška 60 % - podmienka: 51%.	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na zápočtovú písomku 26 h, príprava na skúšku 52 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: Študent by mal mať komplexný prehľad o podniku a jeho hospodárskej činnosti, vrátane detailného pochopenia jeho transformačného procesu so zameraním na analýzu podnikových produkčných faktorov, podnikových činností a hodnotových vzťahov. Kompetentnosť: • Schopnosť kriticky zhodnotiť priebeh a špecifiká transformačného procesu podniku v rôznych typoch podnikov v závislosti od charakteru ich činnosti. • Schopnosť charakterizovať podstatu a vyhodnotiť využitie podnikových produkčných faktorov s vplyvom na hodnotové procesy podniku. • Schopnosť navrhnúť riešenia a obhájiť závery alebo odporúčania na zvýšenie efektívnosti podnikových činností. Zručnosť: • Vykonávať základné podnikové analýzy v oblasti ľudských zdrojov s dôrazom na sledovanie ukazovateľov účinnosti práce. • Realizovať výpočty na vyhodnotenie využívania neobežného a obežného majetku podniku a správne vyhodnotiť dosiahnuté výsledky. • Vykonávať základné podnikové analýzy v oblasti podnikových činností. • Vykonávať základné podnikové analýzy v oblasti hodnotových procesov.	
Stručná osnova predmetu: Tematické vymedzenie prednášok: 1. Úvod do plánovania, ciele a systém plánov a organizácia plánovania 2. Metódy a techniky plánovania 3. Strategické plánovanie 4. Podnikateľský plán	

5. Plánovanie marketingu
 6. Plánovanie výroby a výrobných kapacít, plánovanie nákupu materiálov a zásob a outsourcing
 7. Dezagregácia plánov a operatívne plánovanie
 8. Personálne plánovanie
 9. Plánovanie investičných projektov a projektový plán
 10. Finančný plán
 11. Kontrola v plánovaní
 12. Plánovanie nástupníctva
 13. Aktuálne témy v plánovaní
- Tematické vymedzenie cvičení:
1. Úvod do plánovania, ciele a systém plánov a organizácia plánovania
 2. Metódy a techniky plánovania
 3. Strategické plánovanie
 4. Podnikateľský plán
 5. Plánovanie marketingu
 6. Plánovanie výroby a výrobných kapacít, plánovanie nákupu materiálov a zásob a outsourcing
 7. Dezagregácia plánov a operatívne plánovanie
 8. Personálne plánovanie
 9. Plánovanie investičných projektov a projektový plán
 10. Finančný plán
 11. Prezentácia seminárnych prác
 12. Prezentácia seminárnych prác
 13. Aktuálne témy v plánovaní

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. GRZNÁR, Miroslav - Peter ŠINSKÝ - Štefan MARSINA. Firemné plánovanie. 2. vydanie. Bratislava : Sprint dva, 2011, 260 s. ISBN 978-80-89393-35-0.
2. ZAGORŠEK, Branislav - ČAMBALÍKOVÁ, Andrea. Firemné plánovanie: materiály na cvičenia. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2018, 142 s. ISBN 978-80-225-4575-4.
3. EHRMANN, H. Unternehmensplanung. 6. vydanie. Kiehl : NWB Verlag, 2013, 600 s. ISBN 978-3470468365.
4. DOLLINGER, Marc. Entrepreneurship. 4. vydanie. Lombard : MARSH PUBLICATIONS, 2008, 589 s. ISBN 978-0-9713130-6-4.
5. ZACHARAKIS, Andrew - William D. BYGRAVE - Andrew C. Corbett. Entrepreneurship. 5.vydanie. Hoboken : John Wiley & Sons., 2019, 512 s.. ISBN 978-0470450376.
6. COVELLO, Joseph A. - Brian J. HAZELGREN. The complete book of business plans: simple steps to writing powerful business plans. 2.vydanie. Naperville : Sourcebooks, 2006, 506 s. ISBN 978-1-4022-07631.
7. CASSON, Mark - Bernard YEUNG - Anuradha BASU - Nigel WADESON, eds. The Oxford Handbook of Entrepreneurship. New York : Oxford University Press, 2009. 790 s. ISBN 978-0-19-954699-2.

Doplňková literatúra:

1. ABRAMS, Rhonda. The successful business plan: secrets & strategies. 6. vydanie. Palo Alto : PlanningShop, 2014, 430 s. ISBN 978-1-933895-46-8.
2. BERRY, T. Hurdle: the book on business planning: How to develop and implement a successful business plan. 6. vydanie. Eugene : Palo Alto Software, Inc., 2006, 232 s. ISBN 978-0-9712185-2-9.
3. BURNS, Paul. Entrepreneurship and Small Business: Start-Up, Growth and Maturity. 4th Edition. New York : Palgrave Macmillan, 2016. 540 s. ISBN 978-1-137-43035-9.

4. COLLINS, James C. - PORRAS, Jerry I. Built to last: successful habits of visionary companies. London : Century Business, 1996. 322 s. ISBN 0-7126-7795-X.
5. ESCHENBACH, Rolf - GÜLDENBERG, Stefan - HOFFMANN, Werner. Controlling. Praha : ASPI Publishing, 2000. 812 s. ISBN 80-85963-86-8.
6. CHERMACK, Thomas J. Scenario planning in organizations: how to create, use, and assess scenarios. San Francisco : Berrett-Koehler Publishers, 2011. 274 s. ISBN 978-1605094137.
7. KOTLER, Philip - ARMSTRONG, Gary. Marketing. Praha : Grada Publishing, 2004. 855 s. ISBN 80-247-0513-3.
8. MATSCHKE, Manfred Jürgen - HERING, Thomas - KLINGELHÖFER, Heinz Eckart. Finanzanalyse und Finanzplanung. Mnichov : Oldenbourg Verlag, 2002. 270 s. ISBN 978-3486259346.
9. OSTERWALDER, Alexander - PIGNEUR, Yves. Business model generation: handbook for visionaries, game changers and challengers. Hoboken: John Wiley & Sons, 2010. 278 s. ISBN 978-0-470-87641-1.
10. PORTER, Michael E. Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors. New York : Free Press, 1998. 396 s. ISBN 978-0-7432-6088-6.
11. GASSMANN, Oliver - FRANKENBERGER, Karolin - CSIK, Michaela. Geschäftsmodelle entwickeln: 55 innovative Konzepte mit dem St. Galler business model navigator. 2 vydanie. Mnichov : Carl Hanser Verlag, 2020. 402 s. ISBN 978-3-446-45175-9.
12. CLAUSS, Francis J. Applied Management Science and Spreadsheet Modeling. Belmont : Wadsworth Publishing Company, 1996. 772 s. ISBN 978-0534258429.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Úvod do plánovania, ciele a systém plánov a organizácia plánovania

Prednáška začína základnými informáciami o obsahu predmetu a podmienkach jeho absolvovania. Definuje sa pojem plánovanie a vysvetľuje sa jeho význam v rámci manažmentu. Diskutujú sa výhody a nevýhody plánovania, pričom sa kladie dôraz na jeho pozitívne a negatívne stránky. Študenti sa oboznamujú s prepojením plánov v podnikoch a jednotlivými fázami plánovacieho procesu. Predstavujú sa moderné trendy vplývajúce na plánovanie, ako sú big data, databázy a machine learning. Rovnako sa analyzuje definícia cieľa a jeho význam, pričom sa osvetľujú SMART kritériá a ich aplikácia v praxi. Na záver sa diskutuje o systéme plánov a ich integrácii v podnikoch.

2. Metódy a techniky plánovania

Prednáška zdôrazňuje dôležitosť kvalitných zdrojov informácií pri plánovaní. Študenti sa učia o racionálnom rozhodovaní a jeho aplikácii na praktických príkladoch. Rozoberajú sa základné delenia plánovacích metód na kvalitatívne a kvantitatívne metódy, pričom sa prezentuje prehľad a charakteristika týchto metód. Dôraz sa kladie na podrobné vysvetlenie metódy benchmarking a jej využitie v plánovaní. Zároveň sa preberajú aktuálne trendy a techniky plánovania, ktoré sú vhodné pre rôzne časti podnikateľského plánu.

3. Strategické plánovanie

Prednáška sa zameriava na strategické plánovanie a jeho význam pre podniky. Definuje sa stratégia a jej znaky, pričom sa diskutujú strategické faktory úspechu a časový horizont strategického plánovania. Študenti sa oboznamujú s rôznymi úrovňami strategického plánovania, vrátane podnikovej úrovne a úrovne podnikateľskej jednotky. Predstavujú sa nástroje strategického plánovania, ako je štúdia PIMS, a ich aplikácia v praxi. Na záver sa diskutuje o podnikateľskej príležitosti, strategických zdrojoch, konkurenčných výhodách a prepojení medzi podnikateľským modelom a plánovaním.

4. Podnikateľský plán

Prednáška sa sústreďuje na význam podnikateľského plánu a jeho štruktúru. Definujú sa základné funkcie podnikateľského plánu a jeho požiadavky. Študenti sa oboznamujú s jednotlivými

časťami podnikateľského plánu, ako sú sumár, opis podniku, marketingový plán a finančný plán. Diskutujú sa výhody podnikateľského plánu a jeho úloha pri dosahovaní podnikateľských cieľov.

5. Plánovanie marketingu

Prednáška vysvetľuje význam marketingového plánovania. Študenti sa oboznamujú so základnými funkciami marketingu a jeho prepojením s podnikateľskou stratégiou. Rozoberajú sa marketingové stratégie a ich implementácia v praxi. Venuje sa aj tvorbe marketingového plánu, jeho typom a postupom pri marketingovom plánovaní. Predstavujú sa metódy zisťovania trhového potenciálu produktu a očakávaného podielu na trhu, ako aj moderné formy marketingu.

6. Plánovanie výroby a výrobných kapacít, plánovanie nákupu materiálov a zásob, outsourcing

Prednáška sa zameriava na plán výroby a jeho význam v podnikateľskej praxi. Študenti sa oboznamujú s cieľmi plánu výroby a jeho postavením v rámci plánovacieho systému. Rozoberajú sa metódy agregovaného plánovania výroby a plánovania výrobných kapacít. Dôležitá je aj diskusia o plánovaní nákupu materiálov a zásob, vrátane riadenia zásob pomocou metód ako Just in Time a metódy ABC. Na záver sa preberá význam outsourcingu v rámci plánovania výroby a jeho vplyv na efektívnosť podniku.

7. Dezagregácia plánov a operatívne plánovanie

Prednáška vysvetľuje význam dezagregácie plánov a jej prínosy pre operatívne plánovanie. Študenti sa učia o časovom horizonte operatívnych plánov a o produkčnom plánovaní a kontrole. Diskutujú sa aj softvérové systémy plánovania a kontroly produkcie. Na záver sa rozoberajú metódy operatívneho plánovania a základné kritériá na zostavovanie operatívnych plánov.

8. Personálne plánovanie

Prednáška sa zameriava na definíciu personálneho plánu a jeho význam v podnikoch. Študenti sa oboznamujú s faktormi, ktoré ovplyvňujú potrebu pracovníkov, a s metódami plánovania pracovnej sily. Diskutujú sa krátkodobé a dlhodobé plánovanie, ako aj algoritmy bilancovania ľudských zdrojov. Na záver sa preberajú inovatívne režimy práce a aktuálne trendy v personálnom plánovaní.

9. Plánovanie investičných projektov a projektový plán

Prednáška sa sústreďuje na definíciu investičného projektu a jeho charakteristiky. Diskutuje sa o potrebách investičných projektov v podnikoch a o faktoroch, ktoré ovplyvňujú plánovanie investícií. Predstavuje sa proces tvorby projektového plánu a metódy hodnotenia investícií. Na záver sa rozoberá štruktúra projektového plánu a jeho financovanie.

10. Finančný plán

Prednáška učí o význame finančného plánu a jeho štruktúre v rámci podnikateľskej praxe. Rozoberajú sa metódy tvorby finančných plánov, ako aj rozpočtovanie a projektovanie finančných výkazov. Diskutujú sa bežné chyby pri zostavovaní finančných plánov a spôsoby, ako ich eliminovať.

11. Kontrola v plánovaní

Prednáška definuje kontrolu a jej význam pre plánovací proces. Študenti sa oboznamujú s postupom kontrolného procesu a metódami kontroly plnenia plánov. Diskutujú sa ukazovatele, ktoré sa používajú na hodnotenie úspešnosti plnenia plánov, a analyzujú sa najčastejšie príčiny odchýlok od plánov.

12. Plánovanie nástupníctva

Prednáška sa zameriava na problematiku nástupníctva v manažérskych pozíciách, najmä v rodinných podnikoch. Študenti sa učia o význame plánovania nástupníctva a jeho dopade na podnikateľské subjekty. Zohľadňujú sa metódy plánovania, ktoré sú potrebné na zabezpečenie plynulého prechodu v manažmente.

13. Aktuálne témy v plánovaní

Na prednáška sa hodnotia najlepšie študentské práce a diskutuje sa o výsledkoch výskumu v oblasti plánovania. Predstavujú sa moderné trendy v plánovaní a rôzne scenáre budúceho vývoja.

Študenti majú možnosť navrhnúť vlastné riešenia problémov v plánovaní, pričom sa semester uzatvára rekapituláciou kľúčových tém na skúšku.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod do plánovania

Na úvodnej hodine sú predstavení cvičiaci a študenti. Následne sú prezentované podmienky pre absolvovanie predmetu a poskytnuté informácie o prednáškach, literatúre a požiadavkách ku skúške. Diskutuje sa o prepojení predmetu na prax a o zručnostiach, ktoré budú študentom sprostredkované. Diskusia na tému plánovania je vedená a je spracovaná prípadová štúdia o identifikácii cieľov podniku v rôznych fázach vývoja.

2. Metódy v plánovaní

Na cvičení sú preberané základné metódy plánovania, ako extrapolácia časového radu, techniky aritmetického a geometrického prírastku, index a metóda najmenších štvorcov. Sú precvičované metódy vyhladzovania výkyvov, riešenie cyklickosti a sezónnosti, tvorba scenárov a simulácie.

3. Strategické plánovanie

Je spracovaná analýza podnikateľskej stratégie úspešnej firmy prostredníctvom prípadovej štúdie. Je realizovaná tvorba SWOT analýzy, návrh podnikateľského modelu pre nový produkt alebo službu a je diskutovaný význam strategických faktorov úspechu v podnikateľskom prostredí.

4. Podnikateľský plán

V skupinách je vypracovávaný podnikateľský plán so zameraním na rôzne segmenty plánu. Podnikateľské plány sú prezentované v rámci tímovej práce a je zabezpečená príprava na vypracovanie reálneho podnikateľského plánu pre záverečný projekt.

5. Plánovanie marketingu

V úvodnej časti sú preberané metódy na vyrovnanie volatility údajov, sezónnosti a prognózovanie predaja nových výrobkov. Precvičuje sa tvorba výrobného mixu, cenotvorba a kalkulácia trhového potenciálu produktu, čo je zahrnuté do podnikateľského plánu.

6. Nákladové aspekty v plánovaní

Sú preberané metódy, ako príspevok na úhradu, dolná hranica ceny a percentuálny variabilný príspevok na úhradu. Je kalkulovaný nulový bod, fixné a variabilné zložky nákladov, vrátane rozhodovania o výrobe alebo nákupe komponentov.

7. Plánovanie výroby a materiálových potrieb

Je precvičovaná kvantitatívna metóda plánovania zásob, vrátane výpočtu optimálnej veľkosti dodávky, frekvencie obstarania zásob, analýzy ABC a rozhodovania, či majú byť komponenty vyrobené alebo zakúpené. Je diskutovaná kapacitná zabezpečenosť výroby.

8. Personálne plánovanie

Sú precvičované metódy plánovania potreby pracovníkov, ako metóda normohodín, normy obsluhy a metóda obsluhovaných miest. Cvičenie je ukončené precvičením plánovania produktivity práce a metódou úspory času.

9. Plánovanie investícií a investičných projektov

Na cvičení sú preberané dynamické ukazovatele posudzovania investícií, ako je čistá súčasná hodnota a vnútorná miera výnosnosti. Tieto ukazovatele sú využívané na kvantifikáciu výhodnosti investícií a hodnotenie ich návratnosti.

10. Písomná práca

Je pripravená písomná práca na precvičenie príkladov a podporu samostatnej práce študentov. Cieľom je, aby boli študenti pripravení na skúšku prostredníctvom úloh, ktoré zodpovedajú skúškovému formátu. Priebežne je poskytovaná kontrola a spätná väzba na porozumenie učiva.

11. Finančný plán a kontrola

Je precvičovaný výpočet potreby prevádzkového kapitálu vrátane výpočtov obrátového cyklu peňazí a priemerných denných prevádzkových nákladov. Precvičuje sa plánovanie súvahy metódou percentuálneho podielu na tržbách a nepriamou metódou zostavovania prehľadu o peňažných tokoch.

12. Prezentácia semestrálnych prác a diskusia

Semestrálne práce sú prezentované študentmi, čím je im umožnené získať praktickú skúsenosť s prezentovaním. Po prezentácii nasleduje diskusia, kde je poskytovaná spätná väzba, ktorá pomáha identifikovať slabé miesta a zlepšovať analytické zručnosti.

13. Komplexná prípadová štúdia

Študenti sú rozdelení do skupín a je im zadávané komplexné zadanie, ktorým je precvičená aplikácia metód plánovania na praktickom príklade. Sú vypracovávané jednotlivé plány podniku s využitím doteraz precvičených metód. Na záver je uskutočnená diskusia o výsledkoch práce.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Slovenský

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: Ing. Andrea Čambalíková, PhD., Ing. Boris Rumanko, PhD.

Dátum schválenia: 16.12.2025

Dátum poslednej zmeny: 11.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: doc. Ing. Ivana Mišúnová Hudáková, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ MC24001/24	Názov predmetu: Právo v energetike
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 30 % priebežná písomná práca - podmienka: 51%, 70 % ústna skúška - podmienka: 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 130 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na písomnú priebežnú prácu 20 h, príprava na skúšku 32 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - Študent získa prehľad o základných princípoch práva a jeho aplikácii v oblasti energetiky, vrátane právnych predpisov a regulácie sieťových odvetví v Slovenskej republike a na úrovni EÚ. Kompetentnosť: - Študent bude schopný analyzovať právne predpisy v oblasti energetického práva, identifikovať relevantné subjekty a ich právomoci, a vyhodnotiť právnu zodpovednosť vo verejnom a súkromnom práve. Zručnosť: - Študent bude vedieť aplikovať legislatívu na konkrétne prípady v oblasti energetiky, analyzovať právne aspekty sieťových odvetví a riešiť základné právne problémy týkajúce sa regulácie subjektov energetického práva.	
Stručná osnova predmetu: Tematické vymedzenie prednášok: - Základné pojmy práva: právo, právna norma, právny predpis, právny vzťah - Právny systém: pramene práva, súkromné a verejné právo - Tvorba práva: Národná rada SR, orgány štátnej správy, územná samospráva - Zodpovednosť v práve: v súkromnom a vo verejnom práve - Právna regulácia sieťových odvetví v SR - Subjekty práva v energetike: právomoci a pôsobnosť - Pramene práva v energetike - Úrad pre reguláciu sieťových odvetví: právomoc a pôsobnosť - Elektroenergetika - Plynárenstvo - Tepelná energetika	

12. Vodné hospodárstvo
 13. Ochrana odberateľa v energetike
- Tematické vymedzenie cvičení:
1. Úvod do právnej analýzy: základné pojmy a metódy
 2. Rozbor prameňov práva: aplikácia na konkrétny prípad
 3. Simulácia legislatívneho procesu
 4. Analýza rozhodnutia súdu: súkromnoprávna zodpovednosť
 5. Analýza rozhodnutia súdu: verejnoprávna zodpovednosť
 6. Právna regulácia sieťových odvetví: prípadová štúdia
 7. Právomoci a kompetencie subjektov v energetike
 8. Porovnanie prameňov práva na príklade EÚ a SR
 9. Úrad pre reguláciu sieťových odvetví: simulácia rozhodovania
 10. Rozbor judikatúry: elektroenergetika
 11. Rozbor judikatúry: plynárenstvo
 12. Diskusia: práva odberateľov a ochrana spotrebiteľa
 13. Diskusia a záverečné hodnotenie

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. FÁBRY, Branislav; KASINEC, Rudolf; TURČAN, Martin. Teória práva. 2. vydanie. Bratislava: Wolters Kluwer, 2019. 324 s. ISBN 9788057101277.
2. VRABKO, Marián. Správne právo procesné – Všeobecná časť. 2. vydanie. Bratislava: C. H. Beck, 2019. 232 s. ISBN 9788089603763.
3. VRABKO, Marián. Správne právo hmotné – Všeobecná časť. 2. vydanie. Bratislava: C. H. Beck, 2018. 368 s. ISBN 9788089603688.
4. VRABKO, Marián. Právo v energetike. Bratislava: Wolters Kluwer, 2023. 212 s. ISBN 9788057106197.
5. LAZAR, Ján a kol. Občianske právo hmotné. Bratislava: Iura Edition, 2018. 736 s. ISBN 9788081328312.
6. ČUNDERLÍK, Ľubomír. Obchodné právo I. Bratislava: Wolters Kluwer, 2020. 864 s. ISBN 9788057102236.
7. TALUS, Kim. Introduction to EU Energy Law. Oxford: Oxford University Press, 2016. 208 s. ISBN 9780198791818.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Základné pojmy práva: právo, právna norma, právny predpis, právny vzťah
Prednáška sa zameriava na základné právne koncepty, definíciu práva a jeho funkciu v spoločnosti. Študenti sa oboznámia s pojmom právnej normy, právneho predpisu a právneho vzťahu, vrátane ich vzájomných súvislostí.
2. Právny systém: pramene práva, súkromné a verejné právo
Prednáška ponúka prehľad právneho systému Slovenskej republiky, rozdelenie práva na verejné a súkromné. Pozornosť sa venuje rôznym druhom prameňov práva a ich hierarchii v právnom poriadku.
3. Tvorba práva: Národná rada SR, orgány štátnej správy, územná samospráva
Prednáška pokrýva proces tvorby práva, vrátane legislatívneho procesu v Národnej rade SR. Študenti sa oboznámia s právomocami orgánov štátnej správy a územnej samosprávy v rámci legislatívnych kompetencií.
4. Zodpovednosť v práve: v súkromnom a vo verejnom práve
Prednáška sa zaoberá koncepciou právnej zodpovednosti, rozdielmi medzi zodpovednosťou v súkromnom a vo verejnom práve. Zahŕňa aj diskusiu o sankciách a ich uplatňovaní.

5. Právna regulácia sieťových odvetví v SR

Študenti sa oboznámia s právnou reguláciou sieťových odvetví, vrátane legislatívnych opatrení na ochranu hospodárskej súťaže a zabezpečenie dostupnosti základných služieb.

6. Subjekty práva v energetike: právomoci a pôsobnosť

Prednáška sa zameriava na analýzu hlavných subjektov pôsobiacich v oblasti energetiky, ich právomoci, kompetencie a vzájomné vzťahy v regulačnom rámci.

7. Pramene práva v energetike

Prednáška poskytne prehľad prameňov práva, ktoré upravujú sektor energetiky, od medzinárodných dohôd až po národnú legislatívu. Diskutujú sa aj ich vzájomné vzťahy a význam.

8. Úrad pre reguláciu sieťových odvetví: právomoc a pôsobnosť

Študenti získajú prehľad o postavení a úlohách Úradu pre reguláciu sieťových odvetví, jeho právomociach v regulácii cien a dohľade nad sieťovými odvetviami. Diskutuje sa aj jeho vplyv na trh s energiou.

9. Elektroenergetika

Prednáška sa zameriava na právne aspekty elektroenergetiky, vrátane výroby, prenosu a distribúcie elektrickej energie. Analyzuje sa aj trh s elektrinou a jeho regulácia.

10. Plynárenstvo

Študenti sa oboznámia s právnou úpravou sektora plynárenstva, najmä s reguláciou dodávok plynu, právami a povinnosťami prevádzkovateľov plynárenskej infraštruktúry a odberateľov.

11. Tepelná energetika

Prednáška sa venuje legislatíve v oblasti tepelnej energetiky, vrátane právnej úpravy dodávok tepla a regulácie cien v tomto sektore.

12. Vodné hospodárstvo

Prednáška analyzuje právnú úpravu vodného hospodárstva, najmä zásobovania vodou, ochrany vodných zdrojov a ich hospodárneho využívania.

13. Ochrana odberateľa v energetike

Študenti sa oboznámia s právami odberateľov energie, opatreniami na ich ochranu pred zneužitím trhovej sily a mechanizmami na riešenie sporov medzi odberateľmi a dodávateľmi.

Tematické vymedzenie cvičení:

Cvičenia budú zamerané na praktickú analýzu kľúčových rozhodnutí súdov Slovenskej republiky, Českej republiky a Súdneho dvora EÚ, ktoré sa týkajú energetického práva. Študenti budú pracovať s konkrétnymi prípadmi, identifikovať právne problémy a diskutovať o ich riešení. Pozornosť sa bude venovať aj porovnávaniu rozdielov v aplikácii práva v jednotlivých jurisdikciách. Cieľom cvičení je rozvíjať schopnosť kritického myslenia a aplikácie právnych poznatkov na konkrétne situácie. Študenti budú tiež trénovať formulovanie právnych záverov na základe rozhodovacej praxe. Tým sa pripraví na praktické situácie, ktoré môžu nastať v právnej praxi.

1. Úvod do právnej analýzy: základné pojmy a metódy

Oboznámenie sa s technikami právnej analýzy a interpretácie právnych noriem. Identifikácia právnych vzťahov a ich subjektov na príklade z praxe.

2. Rozbor prameňov práva: aplikácia na konkrétny prípad

Práca so zbierkou zákonov a inými prameňmi práva. Identifikácia aplikovateľných noriem v príklade týkajúcom sa energetiky.

3. Simulácia legislatívneho procesu

Tvorba návrhu zákona. Študenti v skupinách simulujú legislatívny proces od návrhu zákona po jeho schválenie.

4. Analýza rozhodnutia súdu: súkromnoprávna zodpovednosť

Rozbor konkrétneho súdneho rozhodnutia týkajúceho sa zodpovednosti v súkromnom práve. Diskusia o právnom riešení a jeho dôsledkoch.

5. Analýza rozhodnutia súdu: verejnoprávna zodpovednosť Rozbor konkrétneho súdneho rozhodnutia týkajúceho sa verejnoprávnej zodpovednosti. Diskusia o právnom riešení a jeho dôsledkoch. 6. Právna regulácia sieťových odvetví: prípadová štúdia Analýza konkrétnej situácie z praxe (napr. rozhodnutie regulačného úradu) a diskusia o dopadoch regulácie na trh. 7. Právomoci a kompetencie subjektov v energetike Analýza vzájomných vzťahov a právomocí regulačných a súkromných subjektov v energetike. 8. Porovnanie prameňov práva na príklade EÚ a SR Analýza legislatívy EÚ a Slovenskej republiky v oblasti energetiky, identifikácia rozdielov a diskusia o ich praktickom dopade. 9. Úrad pre reguláciu sieťových odvetví: simulácia rozhodovania Simulácia úlohy regulačného úradu a príprava rozhodnutia o regulácii cien v konkrétnom prípade. 10. Rozbor judikatúry: elektroenergetika Analýza konkrétneho súdneho rozhodnutia týkajúceho sa elektroenergetiky, identifikácia právnych otázok a ich riešenia. 11. Rozbor judikatúry: plynárenstvo Analýza konkrétneho súdneho rozhodnutia týkajúceho sa plynárenstva, identifikácia právnych otázok a ich riešenia. 12. Diskusia: práva odberateľov a ochrana spotrebiteľa Diskusia o právach odberateľov a analýza konkrétnych sporov medzi odberateľmi a dodávateľmi energií. 13. Diskusia k príkladom z rozhodovacej praxe a záverečné hodnotenie

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Poznámky:
slovak

Hodnotenie predmetov
Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: prof. JUDr. Marián Vrabko, CSc.

Dátum schválenia: 22.08.2025

Dátum poslednej zmeny: 29.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: prof. JUDr. Marián Vrabko, CSc.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ MC24002/24	Názov predmetu: Podnikové hospodárstvo pre energetikov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 30 % priebežná písomná práca - podmienka 51%, 70 % písomná alebo ústna alebo kombinovaná skúška - podmienka 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: pracovné zaťaženie študenta: 182 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na zápočtovú písomku 39 h, príprava na skúšku 65 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - Komplexný pohľad na podnik a jeho hospodársku činnosť prostredníctvom vymedzenia jeho transformačného procesu s osobitým zreteľom na analýzu podnikových produkčných faktorov, podnikových činností a hodnotových vzťahov. Kompetentnosť: - kriticky zhodnotiť priebeh a špecifiká podnikového transformačného procesu v jednotlivých typoch podnikov podľa charakteru predmetu ich činnosti, - charakterizovať podstatu a zhodnotiť využitie podnikových produkčných faktorov s dopadom na hodnotové procesy podniku, - navrhnuť riešenia a obhájiť závery alebo odporúčania na zvýšenie efektívnosti podnikových činností, Zručnosť: - vykonať základné podnikové analýzy v oblasti ľudských zdrojov s osobitným zreteľom na sledovanie ukazovateľov účinnosti práce - realizovať výpočty smerujúce k vyhodnoteniu využívania neobežného a obežného majetku podniku a vyhodnotiť dosiahnuté výsledky - vykonať základné podnikové analýzy v oblasti podnikových činností, - vykonať základné podnikové analýzy v oblasti hodnotových procesov.	
Stručná osnova predmetu: Tematické vymedzenie prednášok: - Podstata podniku v trhovej ekonomike. Ciele podniku. Okolie podniku. - Životný cyklus podniku. Lokalizácia podniku a lokalizačné faktory. Riziko podnikania. Klasifikácia rizík podľa väzby na podnikateľské subjekty, podľa vecnej náplne.	

3. Typológia podnikov podľa sektorov, odvetví, veľkosti, vlastníctva a technicko-organizačnej charakteristiky. Typológia podnikov podľa právnej formy.
 4. Združovanie podnikov. Kritériá a formy združení. Ochrana hospodárskej súťaže.
 5. Podnikový transformačný proces. Gutenbergov prístup a Porterov prístup k primárnym a prierezným podnikovým činnostiam. Význam jednotlivých činností v pre vybrané predmety podnikania. Väzby medzi činnosťami podnikového transformačného proces.
 6. Ľudské zdroje podniku. Motivačné faktory k práci podľa G. Woheho.
 7. Odmeňovanie pracovníkov. Širšie a užšie súvislosti tvorby mzdových prostriedkov. Vybrané časti pracovno - právnych predpisov. Princípy odmeňovania. Formy miezd, výhody, nevýhody, štruktúra mzdy. Produktivita práce, podstata a ukazovatele účinnosti práce, faktory rastu produktivity práce.
 8. Majetok podniku, podstata a klasifikácia majetku. Neobežný majetok, klasifikácia, oceňovanie pre daňové a účtovné účely, obstarávanie, odpisovanie a vplyv odpisov na hospodárske výsledky podniku, odpisová politika podniku. Využívanie neobežného majetku, ukazovatele využitia.
 9. Obežný majetok podstata, štruktúra, kolobeh a obrat. Normovanie obežného majetku a využitie normatívov pre ekonomické rozhodovanie. Ukazovatele využitia obežného majetku.
 10. Náklady podniku, podstata, rozmery časového a vecného rozlíšenia nákladov, výdavkov, výnosov a príjmov. Druhé členenie nákladov a vymedzenie položiek kalkulačného vzorca a význam tohto členenia nákladov pre ekonomické rozhodovanie. Možnosti využitia analýzy nulového bodu pre ekonomické rozhodovanie. Význam, možnosti a prostriedky znižovania nákladov podniku.
 11. Nákup materiálových vstupov. Organizácia, marketing a plánovanie nákupu materiálových vstupov. Produkčná činnosť podniku, produkčný proces a jeho členenie, plánovanie výroby a výrobných kapacít. Inovácie a tvorba produktu.
 12. Predaj produktov, podstata a úlohy predaja, prieskum trhu. Produktová, kontrakčná, komunikačná a distribučná politika podniku.
 13. Finančné hospodárstvo podniku, jeho podstata úlohy. Finančné ciele, evidovanie a riadenie štruktúry finančných zdrojov a produktívneho využívania majetku podniku. Informácie získavané z účtovnej závierky. Peňažné toky podniku.
- Tematické vymedzenie cvičení:
1. Prípadové štúdie na ciele podniku a faktory lokalizácie.
 2. Podstata podnikateľského rizika. Analýza citlivosti v podmienkach analýzy rizika.
 3. Podstata personálnych spoločností. Delenie zisku, straty a likvidačného zostatku v personálnych spoločnostiach.
 4. Podstata kapitálových spoločností. Delenie zisku, straty a likvidačného zostatku v kapitálových spoločnostiach.
 5. Majetková účasť na podnikaní iných osôb. Zmluva o združení, delenie príjmov a výdavkov , podiely na majetku v združení. Zmluva o tichom spoločenstve. Podiel na zisku v holdingovej spoločnosti.
 6. Klasifikácia produkčných faktorov. Kombinácia produkčných faktorov výrobného a nevýrobného podniku.
 7. Stanovenie potreby pracovníkov metódou normohodín, metódou noriem obsluhy a obsluhovaných miest vo väzbe na rozhodovanie o opatreniach smerujúcich k racionalizácii počtu pracovníkov. Výpočet, predpoklady zavedenia, výhody a nevýhody časovej, úkolovej a podielovej mzdy. Doplnkové formy miezd. Cena práce.
 8. Oceňovanie a odpisovanie majetku podľa zákona o dani z príjmu, podľa zákona o účtovníctve. Normovanie obežného majetku: normatív výrobných zásob, nedokončenej výroby a hotových výrobkov.
 9. Výpočet a hodnotenie ukazovateľov využitia neobežného a obežného majetku. Manažment obežného majetku.

10. Vplyv využitia kapacitných nákladov na celkové náklady. Koeficient reakcie, interpretácia jeho hodnoty. Rozhodovanie o zvýšení objemu produkcie vo väzbe ma ukazovatele efektívnosti vynakladania nákladov. Analýza nulového bodu a jej využitie v manažérskom rozhodovaní.
11. Bilancovanie potrieb nákupu. Plánovanie, stanovenie a rozhodovanie o veľkosti dodávok. Určenie signálnej hladiny zásob.
12. Výpočet výrobnnej kapacity a vplyv jej využitia na výsledky hospodárenia podniku.
13. Dynamika obratu. Metódy tvorby ceny : nákladová, dopytovo orientovaná a konkurenčne orientovaná. Výpočet ukazovateľov rentability, a likvidity. Výpočet cash flow prostredníctvom priamej a nepriamej metódy.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. MAJDÚCHOVÁ, H. – RYBÁROVÁ, D: Podnikové hospodárstvo pre manažérov. Wolters Kluwer. 2018
 2. MAJDÚCHOVÁ, H. a kol.: Podnikové hospodárstvo. Wolters Kluwer. 2018
 3. MAJDÚCHOVÁ, H. a kol.: Podnikové hospodárstvo. Príklady a prípadové štúdie. 2. doplnené vydanie. Wolters Kluwer. 2020
 4. SYNEK, M.-KISLINGEROVÁ, E. a kol.: Podniková ekonomika. 5. prepr. A doplnené vydanie. Praha C.H.Beck, 2010
 5. SCHIERENBECK, H.-WÖHLE, C.B.: Grundzüge der Betriebswirtschaftslehre. Übungsbuch. München: 19. auflage. Oldenbourg. 2016.
 6. SYNEK, M. a kol.: Manažérska ekonomika. Praha C.H.BECK. 5. dopracované vydanie, 2011
- #### Doplňková literatúra:
1. WÖHE, G.-KISLINGEROVÁ, E.-MAŇASOVÁ, Z.: Úvod do podnikového hospodárství. Praha: C.H.Beck, 2007.
 2. BARTH, K.: Betriebswirtschaftslehre des Handels. Gabler Verlag; Softcover reprint of the original 1st ed. 1988 edition
 3. BECKER, F.: Einführung in die Betriebswirtschaftslehre. Springer; 2006th edition (March 16, 2006)
 4. MAJTÁN, Š.: Podnikové hospodárstvo. Bratislava. Sprint2, 2012.
 5. BAYE, M. - PRINCE, J. 2017: Managerial Economics & Business Strategy (Mcgraw-hill Series Economics)
 6. GAJDOVÁ, Denisa - KRIŽAN, Martin, 2016: Enterprise and Business Economics (textbook+exercises). Ekonóm. ISBN 978-80-225-433-0.
 7. TAUŠL PROCHÁZKOVÁ, P. – JELÍNKOVÁ, E: Podniková ekonomika – klíčové oblasti. Praha Grada Publishing. 2018.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Podstata podniku v trhovej ekonomike. Ciele podniku. Okolie podniku. Životný cyklus podniku. Lokalizácia podniku a lokalizačné faktory. Riziko podnikania. Klasifikácia rizík podľa väzby na podnikateľské subjekty, podľa vecnej náplne.
2. Typológia podnikov podľa sektorov, odvetví, veľkosti, vlastníctva a technicko-organizačnej charakteristiky. Typológia podnikov podľa právnej formy.
3. Podnikový transformačný proces. Gutenbergov prístup merateľnej hodnoty, prvky, fázy a sféry transformačného procesu. Porterov prístup k primárnym a prierezným podnikovým činnostiam. Význam jednotlivých činností v pre vybrané predmety podnikania. Väzby medzi činnosťami podnikového transformačného procesu: hodnotové, hmotné a informačné; horizontálne a vertikálne. Podnikové produkčné faktory podľa G. Wöheho. Klasifikácia a kombinácia podnikových produkčných faktorov.
4. Ľudské zdroje podniku. Výber pracovníkov ako faktor vplývajúci na výsledok práce.

Tvorba optimálnych pracovných podmienok a podnikové sociálne služby, ich vplyv na výkon Pracovníka. Odmeňovanie pracovníkov. Širšie a užšie súvislosti tvorby mzdových prostriedkov. Vybrané časti pracovno-právnych predpisov. Princípy odmeňovania. Formy miezd, výhody, nevýhody, štruktúra mzdy. Produktivita práce, podstata a ukazovatele účinnosti práce, faktory rastu produktivity práce.

5. Majetok podniku, podstata a klasifikácia majetku. Neobežný majetok, klasifikácia, oceňovanie pre daňové a účtovné účely, obstarávanie, odpisovanie a vplyv odpisov na hospodárske výsledky podniku, odpisová politika podniku. Majetok energetického podniku, špecifiká z hľadiska jeho štruktúry.

6. Vyrad'ovanie neobežného majetku, vplyv zostatkovej ceny na výsledok hospodárenia. Využívanie neobežného majetku, ukazovatele využitia.

7. Obežný majetok podstata, štruktúra, kolobeh a obrat. Normovanie obežného majetku a využitie normatívoov pre ekonomické rozhodovanie. Ukazovatele využitia obežného majetku. Pohľadávky a zásoby energetického podniku, manažment pohľadávok a riadenie zásob.

8. Náklady podniku, podstata, rozmery časového a vecného rozlíšenia nákladov, výdavkov, výnosov a príjmov. Náklady na vstupe do transformačného procesu a význam pre manažérske rozhodovanie v energetickom podniku.

9. Náklady v priebehu transformačného procesu podniku. Vymedzenie položiek kalkulačného vzorca a význam tohto členenia nákladov pre ekonomické rozhodovanie. Náklady na výstupe transformačného procesu, prístupy a klasifikácia a využitie. Možnosti využitia analýzy nulového bodu pre ekonomické rozhodovanie. Význam, možnosti a prostriedky znižovania nákladov podniku. Špecifiká kalkulácie nákladov energetického podniku.

10. Nákup materiálových vstupov. Organizácia, marketing a plánovanie nákupu materiálových vstupov. Riadenie zásob materiálových vstupov. Hodnotenie úrovne riadenia zásob.

11. Produkčná činnosť podniku, produkčný proces a jeho členenie, plánovanie výroby a výrobných kapacít. Produkčný proces nevýrobného podniku. Inovácie a tvorba produktu.

12. Predaj produktov, podstata a úlohy predaja, prieskum trhu. Produktová, kontrakčná, komunikačná a distribučná politika podniku.

13. Finančné hospodárstvo podniku, jeho podstata úlohy. Finančné ciele, evidovanie a riadenie štruktúry finančných zdrojov a produktívneho využívania majetku podniku. Informácie získavané z účtovnej závierky. Peňažné toky podniku.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Rozdelenie zisku, straty a likvidačného zostatku v jednotlivých právnych formách obchodných spoločností. Klasifikácia produkčných faktorov. Kombinácia produkčných faktorov výrobného a nevýrobného podniku.

2. Stanovenie potreby pracovníkov metódou normohodín, metódou noriem obsluhy a obsluhovaných miest vo väzbe na rozhodovanie o opatreniach smerujúcich k racionalizácii počtu pracovníkov.

3. Výpočet, predpoklady zavedenia, výhody a nevýhody časovej, úkolovej a podielovej mzdy. Doplnkové formy miezd. Cena práce.

4. Stanovenie produktivity práce a posúdenie tohto ukazovateľa vo väzbe na ukazovatele účinnosti majetku a vybavenosti pracovníkov majetkom, podniková nerovnováha, opatrenia smerujúce k dodržaniu žiadúcich proporcií medzi týmito podnikovými ukazovateľmi.

5. Oceňovanie a odpisovanie majetku podľa zákona o dani z príjmu, podľa zákona o účtovníctve, posúdenie nadlimitnej zložky a jej vplyv na základ dane. Kritériá výberu odpisových metód vo väzbe na ciele odpisovej politiky podniku. Kalkulačné odpisy a ich význam.

6. Statická a dynamická štruktúra obežného majetku. Normovanie obežného majetku: normatív výrobných zásob, nedokončenej výroby a hotových výrobkov.

7. Výpočet a hodnotenie ukazovateľov využitia neobežného a obežného majetku. Manažment obežného majetku.

8. Vplyv využitia kapacitných nákladov na celkové náklady. Koefficient reakcie, interpretácia jeho hodnoty. Rozhodovanie o zvýšení objemu produkcie vo väzbe ma ukazovatele efektívnosti vynakladania nákladov.
9. Analýza nulového bodu a jej využitie v manažérskom rozhodovaní.
10. Bilancovanie potrieb nákupu. Plánovanie, stanovenie a rozhodovanie o veľkosti dodávok. Určenie signálnej hladiny zásob.
11. Semestrálna kontrola vedomostí. Výpočet výrobnnej kapacity a vplyv jej využitia na výsledky hospodárenia podniku.
12. Dynamika obratu. Metódy tvorby ceny : nákladová, dopytovo orientovaná a konkurenčne orientovaná. Cenová elasticita. Voľba komunikačného mixu. Cesty predaja.
13. Výpočet ukazovateľov rentability, a likvidity. Výpočet cash flow prostredníctvom priamej a nepriamej metódy.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., Ing. Iveta Kufelová, PhD., Ing. Radka Lešková, PhD.

Dátum schválenia: 22.08.2025

Dátum poslednej zmeny: 28.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ MC24003/24	Názov predmetu: Ekonómia a ekonomika podniku
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KPH FPM/STU/MC24002/24-Podnikové hospodárstvo pre energetikov alebo KPF FPM/STU/ME24003/24-Financie v energetike	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40% priebežná práca na seminároch - podmienka 51%, 60 % záverečná kombinovaná skúška pozostávajúca z písomnej a ústnej časti - podmienka 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h , príprava na priebežný test 26 h, príprava na záverečnú skúšku 52 h).	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: • Získanie základných poznatkov o ekonomických princípoch mikroekonómie a makroekonómie, vrátane rovnovážneho dopytu a ponuky, elasticity dopytu a nákladov. • Znalosti o fungovaní rôznych trhových štruktúr ako dokonalej konkurencie, monopolov a oligopolov, a o tom, ako firmy maximalizujú zisk na týchto trhoch. • Schopnosť analyzovať výrobné náklady, príjmy a zisky z pohľadu krátkodobých a dlhodobých rozhodnutí podniku s dôrazom na ich uplatnenie v riadení a hodnotení podnikovej efektívnosti. • Porozumenie regulačným opatreniam ovplyvňujúcim energetické trhy a ich dopadu na konkurenciu a podnikateľské rozhodovanie. Kompetentnosť: • Analyzovanie trhovej rovnováhy a identifikácia kľúčových faktorov ovplyvňujúcich dopyt, ponuku a rovnovážne ceny s cieľom efektívne riadiť zdroje a plánovať produkciu. • Získanie znalostí o správaní sa spotrebiteľov a teórii užitočnosti, ako aj o správaní sa firmy, jej produkcii a nákladoch. • Vyhodnotenie trhových štruktúr a konkurenčného správania podnikov na trhoch rôznych štruktúr (dokonalá konkurencia, monopol, oligopol) • Analyzovanie základných makroekonomických ukazovateľov (HDP, inflácia, nezamestnanosť,...) a posudzovanie ich vplyvu na podnikové prostredie a rozhodovanie podnikov. • Posudzovanie dopadu hospodárskej politiky na podnikateľské prostredie. • Analýza medzinárodného obchodu a globálnych trhových trendov s cieľom identifikovať riziká a príležitosti pre podniky vyplývajúce z globálnej ekonomiky a jej výkyvov. Zručnosť:	

- Určiť efektívnu spotrebnú stratégiu spotrebiteľa, ktorá zabezpečuje spotrebiteľovi maximálnu užitočnosť v rámci jeho príjmu.
- Určiť maximálny objem produkcie pri zadaných cenách výrobných faktorov a známej výške celkových nákladov, ako aj určiť minimálne náklady pre stanovený objem produkcie za predpokladu známych cien výrobných faktorov.
- Určiť objem ponuky firmy a cenu za jednotku produkcie tak, aby firma za daných okolností maximalizovala svoj zisk, či už je v pozícii dokonale konkurenčnej firmy, monopolu alebo oligopolu.
- Analyzovať trh práce a kapitálový trh vrátane výpočtu miery nezamestnanosti a hodnotenia vplyvu úrokových mier na hospodársky rast.
- Merať a interpretovať makroekonomické ukazovatele ako HDP, inflácia a nezamestnanosť, s cieľom posúdiť ich vplyv na podnikové prostredie a podporiť strategické rozhodovanie.
- Aplikovať model uzavretej a otvorenej ekonomiky pri analýze ekonomických vzťahov medzi úsporami, investíciami a medzinárodným obchodom s dôrazom na hodnotenie dopadov energetických trhov na ekonomiku.

Stručná osnova predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Úvod do mikroekonomickej analýzy: Základné pojmy a princípy
2. Dopyt a ponuka: Mechanizmus trhu
3. Optimálna spotrebná stratégia
4. Odvodenie individuálnej funkcie dopytu a elasticita dopytu
5. Teória firmy: Produkčná analýza a náklady
6. Dokonalá konkurencia a oligopol
7. Trh s energiami a monopolné štruktúry
8. Úvod do makroekonomickej analýzy: Základné pojmy a merania
9. Trh práce
10. Trh kapitálu
11. Meranie outputu a nezamestnanosti
12. Model jednoduchej uzavretej a otvorenej ekonomiky
13. Globálny trh s energiami a makroekonomické dopady

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod do ekonomickej analýzy
2. Trhový mechanizmus – fungovanie dopytu a ponuky
3. Optimalizácia spotrebnej stratégie spotrebiteľa
4. Elasticita dopytu
5. Produkčná funkcia a náklady firiem
6. Dokonalá konkurencia a oligopol
7. Monopol
8. Analýza trhu práce a nezamestnanosti
9. Kapitálové trhy a úrokové miery
10. Meranie ekonomického výkonu a nezamestnanosti
11. Model uzavretej ekonomiky
12. Model otvorenej ekonomiky
13. Energetické trhy a globálna ekonomika

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. Mankiw G. N. (1999). Zásady ekonomie. Grada, ISBN 978-80-7169-891-3
2. Samuelson P. A., Nordhaus W. D. (2010). Economics (19th ed.). McGraw-Hill. ISBN 978-0-07-351129-0

3. Stiglitz J. E., Walsh, C. E. (2006). Economics (4th ed.). W.W. Norton & Company, ISBN 0-393-11644-1

4. Pindyck, R. S., & Rubinfeld, D. L. (2018). Microeconomics (9th ed.). Pearson. ISBN: 978-0134184241

Doplňková literatúra:

1. Sioshansi, F. P. (2013). Energy efficiency: Towards the end of demand growth. Academic Press. ISBN: 978-0123978790

2. International Energy Agency. (2021). World energy outlook 2021. International Energy Agency. URL: <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2021>

3. Begg, D., Vernasca, G., Fisher, S., Dormbusch, R. (2014) Economics. McGraw Hill, ISBN 978-0077154516

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Úvod do mikroekonómie: Základné pojmy a princípy

Zadefinovanie základného pojmového aparátu Mikroekonómie, vysvetlenie rozdielu medzi mikroekonómiou a makroekonómiou. Oboznámenie sa so základnými analytickými nástrojmi mikroekonómie – optimalizácia pri ohraničujúcich podmienkach, analýza rovnovážneho bodu, komparatívna statika a dynamika. Súčasťou prednášky je aj uvedenie rozdielu medzi pozitívnou a normatívnou analýzou, ako aj uvedenie príkladov vychádzajúcich z reálnych trhových podmienok pre všetky uvádzané pojmy a nástroje.

2. Dopyt a ponuka: Mechanizmus trhu

Oboznámenie sa s krivkou dopytu a ponuky a konceptom trhovej rovnováhy, čo tvorí základ analýzy dopytu a ponuky. Vysvetlenie dopadu zmien exogénnych premenných na posun a tvar funkcií dopytu a ponuky a na rovnovážnu cenu a množstvo na trhu tovarov a služieb.

3. Optimálna spotrebná stratégia

Kardinálne a ordinálne meranie preferencií spotrebiteľov. Aplikácia funkcie užitočnosti a hraničnej užitočnosti v analýze preferencií spotrebiteľov, koncept hraničnej miery spotrebiteľskej substitúcie. Odvodenie optimálnej spotrebnej stratégie spotrebiteľa zo spotrebiteľských preferencií, funkcie užitočnosti a rozpočtového ohraničenia.

4. Odvodenie individuálnej funkcie dopytu a elasticita dopytu

Odvodenie individuálnej funkcie dopytu z optimálnej stratégie spotrebiteľa. Vysvetlenie pojmu elasticity, výpočet a význam pre rozhodovanie vlastnej cenovej, krížovej cenovej a dôchodkovej elasticity dopytu. Vysvetlenie vplyvu vlastnej cenovej elasticity dopytu na tržby firiem pôsobiacich na trhu. Opísanie faktorov vplývajúcich na elasticitu dopytu, zodpovedanie otázky prečo je hodnota elasticity z krátkého a dlhého obdobia rôzna.

5. Teória firmy: Produkčná analýza a náklady

Technológie firmy a produkčné funkcie, dlhé a krátke obdobie, fixné a variabilné vstupy do výrobného procesu. Identifikácia a rozlíšenie celkovej, hraničnej a priemernej produkcie, opísanie vzťahov medzi týmito funkciami. Identifikácia troch štádií produkcie a ich význam pri rozhodovaní sa o objeme variabilného vstupu vkladaneho do výrobného procesu. Optimálne využitie viacerých výrobných vstupov vo výrobnom procese. Ekonomické koncepcie nákladov – identifikácia a aplikácia rôznych koncepcií nákladov vyskytujúcich sa v rozhodovaní firmy vrátane explicitných a implicitných nákladov, oportunitných nákladov, utopených nákladov, rozdielu medzi ekonomickými a účtovnými nákladmi.

6. Dokonalá konkurencia a oligopol

Podmienky dokonale konkurenčného trhu, dôsledky ich porušenia. Maximalizácia zisku na dokonale konkurenčnom trhu, určenie ceny, od ktorej firma dosahuje zisk, stratu a zastavenie výroby a grafická interpretácia uvedených situácií. Prepojenie teórie spotrebiteľa, teórie firmy a rovnováhy na dokonale konkurenčnom trhu. Charakteristika trhovej štruktúry oligopolu a možnosti stanovenia optimálnych stratégií firiem – Cournotov a Stackelbergov model oligopolu.

7. Trh s energiami a monopolné štruktúry

Monopolná trhovú štruktúra, vysvetlenie ako monopol volí objem produkcie (a cenu) z krátkeho a dlhého obdobia pri maximalizácii svojho zisku. Aplikácia mikroekonomických princípov na trhy s energiami. Analýza akými trhovými štruktúrami sa vyznačujú energetické trhy. Zameranie sa na reguláciu energetického trhu a vplyvy vládnych zásahov na ceny energií a trhovú efektívnosť. Cenová diferenciácia monopolu – jej význam a formy.

8. Úvod do makroekonómie: Základné pojmy a merania

Zadefinovanie základných makroekonomických ukazovateľov, ako sú hrubý domáci produkt (HDP), inflácia a nezamestnanosť. Vysvetlenie toho, ako sa tieto ukazovatele merajú, čo nám hovoria o stave ekonomiky, a aký majú význam pre hospodársku politiku. Diskusia o tom, ako tieto ukazovatele ovplyvňujú každodenný život občanov a ako ich ekonomika ovplyvňuje.

9. Trh práce

Definícia trhu práce, ktorý je kľúčovým faktorom v makroekonomickej rovnováhe. Koncepty ponuky a dopytu na trhu práce, nezamestnanosť, mzdové sadzby a faktory, ktoré ovplyvňujú pracovné príležitosti. Zásahy štátu, ktoré sa používajú na zníženie nezamestnanosti a zvýšenie efektívnosti trhu práce. Prepojenie trhu práce s celkovou ekonomickou aktivitou.

10. Trh kapitálu

Opis fungovania kapitálového trhu a jeho úloha v ekonomike. Zameriame sa na vzťahy medzi úsporami, investíciami a kapitálovými tokmi v ekonomike. Dlhodobé investície a ich vplyv na ekonomický rast, úloha finančných trhov pri pridelovaní kapitálu. Vplyv úrokových sadzieb na investičné rozhodnutia investorov na kapitálovom trhu.

11. Meranie outputu a nezamestnanosti

Spôsoby merania ekonomického výkonu a nezamestnanosti. Metódy merania hrubého domáceho produktu (HDP) a ďalších ukazovateľov výkonnosti ekonomiky. Diskusia o rozdieloch medzi nominálnym a reálnym HDP, ako aj o rôznych druhoch nezamestnanosti a jej merania.

12. Model jednoduchej uzavretej a otvorenej ekonomiky

Vysvetlenie modelu uzavretej ekonomiky bez zahraničného obchodu. Vzťahy medzi úsporami, investíciami, vládnymi výdavkami a spotrebou. Druhý model sa zaoberá otvorenou ekonomikou na ktorom budú vysvetlené ako medzinárodný obchod ovplyvňuje rovnováhu medzi domácimi úsporami a investíciami a aké sú dopady otvorenej ekonomiky na makroekonomické vzťahy.

13. Globálny trh s energiami a makroekonomické dopady

Aplikácia makroekonomických princípov na globálny energetický trh. Zameranie sa na analýzu vplyvu energetických trhov na kľúčové makroekonomické premenné, ako sú HDP, inflácia a nezamestnanosť. Diskutovať sa budú energetické krízy, ich príčiny, následky pre globálnu ekonomiku a politické nástroje používané na ich zvládnutie.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Úvod do ekonomickej analýzy

Oboznámenie sa so základnými pojmami ekonomickej analýzy, ako sú ponuka, dopyt, rovnováha, HDP, inflácia a nezamestnanosť. Vysvetlenie významu ohraničujúcich podmienok a formulácia základných úloh matematického programovania.

2. Trhový mechanizmus – fungovanie dopytu a ponuky

Analýza funkcií dopytu a ponuky na vybraných trhoch tovarov a služieb. Zameranie sa na nájdenie rovnovážneho bodu – equilibria na vybraných trhoch, posun krivky dopytu a ponuky v dôsledku zmien exogénnych premenných, ako sú zmeny v príjmoch alebo cenách substitútov. Diskusia o dopadoch zmien cien energií na trh s energiami možnosti dopadu týchto zmien na iné trhy.

3. Optimalizácia spotrebnej stratégie spotrebiteľa

Koncept celkovej a hraničnej užitočnosti. Výpočet a interpretácia optimálnej spotrebnej stratégie spotrebiteľa pri spotrebe viacerých tovarov, využitie konceptu hraničnej užitočnosti pri hľadaní optimálnej spotrebnej stratégie, zmena rozhodovaní sa spotrebiteľa pri zmene exogénnych

premenných (cien a dôchodku). Možnosti odvodu individuálnej krivky dopytu spotrebiteľa, jej význam interpretácia a význam pri tvorbe trhového dopytu.

4. Elasticita dopytu

Výpočet a význam elasticity dopytu pri rozhodovaní spotrebiteľov a firiem. Analýza vlastnej cenovej, krížovej cenovej a dôchodkovej elasticity dopytu. Vplyv elasticity dopytu na tržby firiem.

5. Produkčná funkcia a náklady firiem

Produkčná funkcia s jedným variabilným vstupom. Odvodenie a interpretácia funkcie celkovej, hraničnej a priemernej produkcie variabilného vstupu. Interpretácia a výpočet elasticity produkcie, vzťah medzi jej hodnotou a tromi štádiami produkcie. Riešenie prípadových štúdií pre produkčné funkcie s dvoma variabilnými vstupmi. Interpretácia, význam a výpočet výnosov z rozsahu pre rôzne typy produkčných funkcií. Vysvetlenie priebehu a odvodenie tvarov priemerných a hraničných nákladov firmy.

6. Dokonalá konkurencia a Oligopol

Prípadové štúdie na určenie objemu produkcie maximalizujúcej zisk firmy na dokonale konkurenčnom trhu, identifikáciu ponuky firmy z krátko aj dlhého obdobia, stanovenie ceny, pri ktorej firma zastavuje produkciu, pri ktorej dosahuje zisk a pri ktorej ostáva na trhu aj so stratou. Prípadové štúdie zamerané na Cournotovu a Stackelbergovu rovnováhu oligopolu. Odvodenie funkcií reakcií oligopolných firiem, výpočet objemu produkcie maximalizujúcej zisk oligopolistov v oboch typoch rovnováh.

7. Monopol

Grafické a analytické riešenie krátkodobej a dlhodobej ceny a ponuky monopolnej firmy. Rovnováha monopolu v prípade zavedenia dane z obratu, objemu produkcie a zisku. Podiel monopolu a spotrebiteľov na daňových výnosoch štátu. Výpočet ponúkaných objemov produkcie monopolu pri uplatňovaní cenovej diferenciácie. Porovnanie dokonale konkurenčného a monopolného trhu.

8. Analýza trhu práce a nezamestnanosti

Analýza fungovania trhu práce a rôznych druhov nezamestnanosti. Riešenie prípadových štúdií zameraných na výpočet miery nezamestnanosti a diskusia o faktoroch, ktoré ovplyvňujú pracovné príležitosti. Prípadové štúdie vládnych zásahov na zníženie nezamestnanosti a zlepšenie efektívnosti trhu práce.

9. Kapitálové trhy a úrokové miery

Prípadové štúdie zamerané na vysvetlenie fungovania kapitálových trhov a úlohy úrokových mier pri rozhodovaní investorov. Výpočet úrokových sadzieb a diskusia o vzťahu medzi úsporami, investíciami a kapitálovými tokmi. Prípadová štúdia z energetického sektora zameraná na investičné rozhodnutia v závislosti od výšky úrokových sadzieb.

10. Meranie ekonomického výkonu a nezamestnanosti

Výpočet makroekonomických ukazovateľov (HDP, inflácia a nezamestnanosť, ...). Riešenie príkladov na výpočet nominálneho a reálneho HDP, diskusia o vplyve inflácie na ekonomiku. Cvičenie bude zamerané na porozumenie rozdielov medzi rôznymi typmi ukazovateľov a ich významom pre hospodársku politiku.

11. Model uzavretej ekonomiky

Tvorba modelu uzavretej ekonomiky bez zahraničného obchodu. Úlohy na rovnováhu medzi úsporami a investíciami, analýza vplyvu vládnych výdavkov na ekonomiku. Zameranie sa na vzťahy medzi spotrebou, úsporami a investíciami v uzavretej ekonomike.

12. Model otvorenej ekonomiky

Tvorba modelu otvorenej ekonomiky, s dôrazom na medzinárodný obchod. Analýza vplyvov otvorenosti ekonomiky na investície a úspory. Riešenie prípadových štúdií na výpočet obchodnej bilancie a jej dopadov na ekonomiku.

13. Energetické trhy a globálna ekonomika

Analýza globálnych energetických trhov a ich vplyvu na makroekonomické premenné, ako sú HDP, inflácia a nezamestnanosť. Riešenie prípadových štúdií zameraných na energetické krízy a ich makroekonomické dopady. Diskusia o politických nástrojoch na riešenie výkyvov v energetických trhoch.					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Slovenský					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci: doc. Ing. Nora Grisáková, PhD., Ing. Vladimír Hojdík, PhD.					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny: 27.12.2024					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu: doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ MC24004/24	Názov predmetu: Nákladový kontroling v sieťových odvetviach
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KPH FPM/STU/MC24002/24-Podnikové hospodárstvo pre energetikov alebo KÚA FHI/STU/MIE/24600/24-Účtovníctvo sieťových odvetví alebo KPF FPM/STU/ME24003/24-Financie v energetike	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 30 % priebežná písomná práca – podmienka: 51%, 70 % písomná skúška – podmienka: 51%.	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na cvičeniach 26 h, príprava na cvičenia 39h, príprava na priebežnú písomnú prácu 39 h, príprava na skúšku 26 h).	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - Študent získa komplexné poznatky o riadení nákladov v energetike pomocou nástrojov kontrolingu. Analyzuje príčiny vzniku nákladov a pozná možnosti ich alokácie k nákladovým objektom. - Vie objektívne posúdiť racionálnosť a efektívnosť spotreby produkčných faktorov počas životného cyklu produktu a podniku v energetickom priemysle. - Získa vedomosti, ako komunikovať informácie, problémy a riešenia na úrovni stredného a vyššieho manažmentu. Dokáže rôznym spôsobom komparovať výsledky viacerých javov a období. - Generalizuje poznatky a využije ich na predikciu hodnotového vývoja spotreby produkčných faktorov a tvorby produktov v energetike. Kompetentnosť: - Odborné znalosti a vedomosti, praktické zručnosti a schopnosti samostatne pracovať na manažérskej pozícii s orientáciou na kontroling nákladov v energetike. - Schopnosť efektívne vykonávať určité manažérske funkcie s súladom s pridelenou právomocou a všeobecným očakávaním. Flexibilita pri plnení rôznych štruktúrovaných pracovných úloh. - Účasť na tvorbe stratégie a definovaní plánovaných cieľov, riadení informácií a zdrojov. - Kriticky zhodnotiť riziká, priebeh a špecifiká hodnototvorného procesu v energetickom priemysle. - Navrhnuť riešenia a obhájiť závery alebo odporúčania na zvýšenie efektívnosti podnikových procesov a tvorby produkcie v energetike. Zručnosť: - Študent samostatne zostavuje rôzne druhy kalkulácií a rozpočtov, vyhodnocuje vhodnosť už aplikovaných postupov v energetickom priemysle.	

- Realizuje výpočty ukazovateľov efektívnosti a hospodárnosti. Analyzuje minulé výsledky a predikuje budúcnosť. Dokáže interpretovať tieto výsledky a navrhnúť opatrenia.
- Tvorí reporty pre manažment podniku. Analyzuje, komentuje a porovnáva výsledky. Rieši scenáre vývoja hodnotových vzťahov.
- Poskytuje manažmentu podniku komplexné informácie o nákladoch, výnosoch, zisku a produkcii. Sleduje vývoj týchto ukazovateľov a odhaľuje možné riziká v energetike.

Stručná osnova predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Nákladový kontroling a náklady podniku v energetike.
2. Kalkulačný systém a jeho špecifiká v energetike.
3. Základné princípy alokovania nákladov. Možnosti uplatňovania tradičných kalkulačných metód úplných nákladov v energetike.
4. Strategické riadenie nákladov. Stanovenie úplných nákladov na energiu (LCOE - Levelized Cost of Energy).
5. Rozpočtovníctvo a rozpočty podnikov v energetických odvetviach. Druhy a formy rozpočtov.
6. Hlavný rozpočet a vnútropodnikové rozpočty v podnikoch energetického priemyslu.
7. Scenárová analýza nákladov a variantné rozpočty v energetických podnikoch. Kontrola rozpočtov.
8. Kalkulácia variabilných (neúplných) nákladov. Analýza kritického bodu v podmienkach energetického priemyslu.
9. Kalkulácie v nezdružených výrobných a zákazková metóda kalkulovania v oddelených procesoch a dodávateľskom reťazci v energetickom priemysle.
10. Kalkulácia nákladov podľa čiastkových činností (ABC - Activity based costing).
11. Kalkulácie nákladov obchodných činností a doplnkových služieb v energetike.
12. Environmentálne a udržateľné riadenie nákladov v energetike.
13. Vzťahy nástrojov nákladového kontrolingu. Úloha nákladového kontrolingu v procese oceňovania vnútropodnikových výkonov a optimalizácii nákladov v energetických podnikoch.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Nákladový kontroling. Náklady podniku. Základné ukazovatele nákladov a ich uplatnenie v energetike.
2. Väzby medzi klasifikačnými skupinami nákladov. Základné atribúty kalkulácií.
3. Kalkulačný systém v energetike. Kalkulácie delením, v združenej výrobe a prirážková metóda kalkulovania.
4. Tradičné a strategické metódy riadenia nákladov v podnikoch energetického priemyslu. Výpočet úplných nákladov na energiu (LCOE).
5. Rozpočtovníctvo a východiská tvorby rozpočty v energetike.
6. Vnútropodnikové a čiastkové rozpočty v energetických podnikoch.
7. Variantný rozpočet a jeho uplatnenie pri kontrole rozpočtov.
8. Kalkulácie variabilných (neúplných) nákladov v energetike.
9. Metódy kalkulovania nákladov v nezdružených výrobných v rámci komplexných vzťahov v energetickom priemysle.
10. Zostavenie kalkulácie nákladov podľa čiastkových činností (ABC).
11. Obchodné kalkulácie a kalkulácie nákladov služieb v energetickom priemysle.
12. Priebežná písomná kontrola štúdia. Environmentálne náklady v energetike.
13. Väzby medzi nástrojmi nákladového kontrolingu. Oceňovanie podnikových výkonov v nákladovom kontrolingu.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. TÓTH, Miroslav - ŠAGÁTOVÁ, Slavka. Nákladový controlling. Bratislava : Wolters Kluwer,

2020. 168 s. ISBN 978-80-7598-906-2.

2. TÓTH, Miroslav - ŠAGÁTOVÁ, Slavka. Nákladový controlling: zbierka príkladov. Bratislava : Wolters Kluwer, 2018. 200 s. ISBN 978-80-8168-901-7.

3. ESCHENBACH, Rolf. Controlling. 2. Vydanie. Praha : ASPI Publishing, 2004. 816 s. ISBN 80-35-7035-1.

4. HORVÁTH, Péter - UWE Michel, Controlling im digitalen Zeitalter: herausforderungen und Best-Practice-Lösungen. Stuttgart : Schäffer-Poeschel Verlag, 2015. 237 s. 978-3-7910-3482-9.

5. KRÁL, Bohumil a kol. Manažerské účetnictví. 4. rozšírené a aktualizované vydanie. Praha : Management Press, 2019. 632 s. ISBN 978-80-7261-568-1.

6. FOSTER, John, WAGNER, Liam, & BRATANOVA, Alexandra. LCOE models: A comparison of the theoretical frameworks and key assumptions. Energy Economics and Management Group Working Papers, 4. 2014

Doplňková literatúra:

1. ATKINSON, Anthony A. - KAPLAN, Robert S. - MATSUMURA, Ella Mae - YOUNG, Mark S. Management accounting: information for decision-making and strategy execution. 6th ed. Boston : Pearson, 2012. 550 s. ISBN 978-0273-76998-9.

2. CLARKE, P. Managerial Accounting: Costing, Decision-making and Control. 3rd Edition. Dublin : Chartered Accountants Ireland, 2016. 832 p. ISBN: 978-1-910374-67-2.

3. FIBÍROVÁ Jana - ŠOLJAKOVÁ, Libuše - WAGNER Jaroslav. Nákladové a manažerské účetnictví. Praha : ASPI a.s., 2007. 432 s. ISBN 978-80-7357-299-0.

4. HORVÁTH, Péter - GLEICH, Ronald - SEITER, Mischa. Controlling. 14. prepracované vydanie. München : Verlag Franz Vahlen, 2020. 573 s. ISBN 978-3-8006-5869-5.

5. JOOS-SACHSE, Thomas. Controlling, Kostenrechnung und Kostenmanagement. Grundlagen - Anwendungen – Instrumente. 5. Vydanie. Berlin : Springer Gabler, 2014. 432 s. ISBN 978-365-801-343-1.

6. KLETT, Chistian - PIVERNETZ, Michael. Controlling in kleinen und mittleren Unternehmen. 5. vydanie. Herne : NWB Verlag GmbH Co. KG., 2013. 261 s. ISBN 978-348-247-095-0.

7. LAZAR, Jaromír. Manažerské účetnictví a controlling. Praha : Grada Publishing, 2012. 280 s. ISBN 978-80-247-4133-8.

8. PAPADAKI, Šárka - POPESKO, Boris. Moderní metody řízení nákladů: Jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení. 2. aktualizované a rozšírené vydanie. Praha : Grada Publishing, 2016. 264 s. ISBN 978-80-247-5773-5.

9. TASCHNER, A. Management and Cost Accounting. Weinheim : Wiley-VCH GmbH, 2016. 256 s. ISBN 978-3-527-50822-8.

10. GREER, Monica. Electricity Cost Modeling Calculations. Academic Press. 2021, 406 s. ISBN 978-0-12-821365-0

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Nákladový kontroľing a náklady podniku v energetike. Teoretické vymedzenie a členenie kontroľingu. Identifikácia nákladového kontroľingu ako súčasti vnútropodnikového kontroľingu. Špecifiká kontroľingového systému energetického podniku. Vymedzenie pojmu nákladov a prístupy k ich klasifikácii. Tvorba nákladového modelu pri lineárnom priebehu nákladov. Metódy stanovenia a výpočtu fixných nákladov. Základné ukazovatele hodnotenia úrovne nákladov.

2. Kalkulačný systém a jeho špecifiká v energetike. Charakteristika kalkulácií nákladov, štruktúra kalkulačného systému, tvorba kalkulačného systému. Špecifiká kalkulačného systému v energetike. Vymedzenie základných atribútov kalkulácií. Kalkulačná dokumentácia a písomnosti. Druhy kalkulácií nákladov (z hľadiska času a funkcií v riadiacom procese, z hľadiska spôsobu zostavovania, z hľadiska štruktúry nákladov, z hľadiska využitia produkčnej kapacity). Väzby kalkulačného systému na ostatné subsystémy riadenia podniku.

3. Základné princípy alokovania nákladov. Možnosti uplatňovania tradičných kalkulačných metód úplných nákladov v energetike. Postupy a zásady alokovania nákladov na kalkulačnú jednotku. Metódy kalkulovania delením (jednoduché pripočítavanie nákladov delením a pripočítavanie nákladov delením s pomerovými číslami, kalkulovanie nákladov v združenej výrobe) ich podstata a možnosti aplikácie. Prirážková metóda kalkulovania jej základné postupy, princípy (voľba rozvrhových základní, úhrnné a diferencované prístupy k rozpočítaniu režijných nákladov).
4. Strategické riadenie nákladov. Stanovenie úplných nákladov na energiu (LCOE - Levelized Cost of Energy). Kalkulácia cieľových nákladov. Význam strategického riadenia nákladov pri zostavovaní kalkulácií v energetike. Vymedzenie princípov kalkulácie cieľových nákladov a nákladov životného cyklu. Vnímanie nákladových zmien počas životného cyklu. Podstata časovej hodnoty peňazí, nákladov kapitálu a súčasnej hodnoty budúcich hodnotových tokov. Predikcia budúcej úrovne nákladov životného cyklu. Výpočet úplných nákladov energie (LCOE) na výrobu energetickej jednotky.
5. Rozpočtovníctvo a rozpočty podnikov v energetických odvetviach. Druhy a formy rozpočtov. Vymedzenie pojmu rozpočtovníctvo a identifikovanie podstatných procesov rozpočtovania. Zadefinovanie pojmu rozpočet a jeho väzby na fungovanie podnikových procesov v energetickom priemysle. Charakteristika úloh rozpočtovníctva a prístupy ku klasifikácii rozpočtov z hľadiska ich druhov a foriem. Východiskách tvorby rozpočtov v energetickom podniku.
6. Hlavný rozpočet a vnútropodnikové rozpočty v podnikoch energetického priemyslu. Podstata postupu tvorby rozpočtu a identifikovanie obsahu jeho jednotlivých etáp v energetike. Základné zložky hlavného rozpočtu: rozpočtová súvaha, rozpočtová výsledovka a rozpočet peňažných tokov a väzby medzi nimi. Zdroje informácií a podklady pre tvorbu rozpočtu v podnikoch energetického priemyslu. Tvorba čiastkových vnútropodnikových rozpočtov a ich význam v riadení činnosti energetického podniku.
7. Scenárová analýza nákladov a variantné rozpočty v energetických podnikoch. Kontrola rozpočtov. Princípy a postupy zostavovania variantných rozpočtov a možnosti ich využívania pri scenárovej analýze nákladov. Dôležitosť kontroly plnenia rozpočtov a prístupy k jej aplikácii. Analýza odchýlok rozpočtov. Identifikácia limitujúcich faktorov tvorby rozpočtov.
8. Kalkulácia variabilných (neúplných) nákladov. Analýza kritického bodu v podmienkach energetického priemyslu. Porovnanie kalkulácie úplných nákladov a kalkulácie neúplných nákladov. Princípy zostavenie a aplikácie jednostupňovej a viacstupňovej metódy kalkulácie variabilných nákladov. Využitie kalkulácie variabilných nákladov a príspevkov na úhradu pri rozhodovaní. Postupy uplatňované pri výpočte kritického bodu (nulového bodu) a jeho využívanie pri rozhodovacích procesoch v energetike.
9. Kalkulácie v nezdružených výrobách a zákazková metóda kalkulovania v oddelených procesoch a dodávateľskom reťazci v energetickom priemysle. Podstata metód kalkulovania v združenej a nezdruženej výrobe. Metódy kalkulovania nákladov v nezdružených výrobách, ako súčasť kalkulácií v rámci oddelených procesov a dodávateľského reťazca v energetickom priemysle. Používanie postupných a priebežných kalkulácií pri fázovej a stupňovej výrobe. Zákazková metóda kalkulovania nákladov a podmienky jej aplikácie, pri efektívnom riadení projektov v energetike.
10. Kalkulácia nákladov podľa čiastkových činností (ABC - Activity based costing). Podstata kalkulácia nákladov podľa čiastkových činností a jej základné charakteristiky. Dôležitosť kombinácie pohľadu priradovania nákladov a procesného pohľadu. Podstata hierarchie procesov, aktivít a činností. Metodický postup alokácie nákladov pri kalkulácii podľa čiastkových činností, forma a obsah kalkulačného vzorca pri zohľadnení špecifik energetického priemyslu. Väzba medzi rozpočtovaním podľa čiastkových činností (ABB) kalkuláciou podľa čiastkových činností (ABC).

11. Kalkulácie nákladov obchodných činností a doplnkových služieb v energetike. Princípy kalkulovania nákladov nákupných a predajných činností. Špecifiká vymedzenia nákladov obchodných činností. Vyčísľovanie nákladov prenosu a distribúcie energie. Špecifické znaky služieb a ich vplyv na kalkulovanie nákladov. Proces tvorby kalkulačie doplnkových služieb energetických podnikov.

12. Environmentálne a udržateľné riadenie nákladov v energetike. Vymedzenie environmentálnych nákladov vo vzťahu k problematike udržateľnosti v kontexte energetického priemyslu. Kategórie environmentálnych nákladov a možnosti ich identifikácie. Prístupy k riadeniu environmentálnych nákladov z pohľadu ekonomickej (výkonnostnej) a neekonomickej (regulačnej, sociálnej a ekologickej) perspektívy.

13. Vzťahy nástrojov nákladového kontroľingu. Úloha nákladového kontroľingu v procese oceňovania vnútropodnikových výkonov a optimalizácii nákladov v energetických podnikoch. Vymedzenie základných väzieb medzi jednotlivými nástrojmi nákladového kontroľingu a objasnenie vzťahov medzi: rozpočtami, účtovníctvom, predbežnými a výslednými kalkuláciami a finančným plánom. Oceňovania vnútropodnikových výkonov (činností obnovy a údržby) a investícií v kontexte kolobehu ekonomických zdrojov v energetických podnikoch. Zdroje a prostriedky optimalizácie nákladov. Kvantifikácia výsledkov zefektívňovania procesov.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Nákladový kontroľing. Náklady podniku. Základné ukazovatele nákladov a ich uplatnenie v energetike. Ekonomické výpočty z oblasti nákladov a ich interpretácia.

2. Väzby medzi klasifikačnými skupinami nákladov. Základné atribúty kalkulácií. Výpočet a využitie fixných nákladov v energetickom priemysle.

Identifikácia základných atribútov kalkulácií v podnikovej praxi. Náklady ako obsah kalkulácie v energetických podnikoch. Vzájomné väzby medzi nákladovými skupinami z rôznych klasifikačných hľadísk. Metódy výpočtu fixných nákladov. Využitie fixných nákladov pri analýze kritického bodu. Dôsledky nákladovej degresie a úhrady/neúhrady fixných nákladov.

3. Kalkulačný systém v energetike. Kalkulácie delením, v združenej výrobe a prirážková metóda kalkulovania. Metódy kalkulovania ako súčasť kalkulačného systému v energetike. Výpočet kalkulácií delením. Kalkulovanie nákladov v združenej výrobe. Porovnanie výsledkov výpočtov pri voľbe rôznych faktorov (cena, objem, vnútropodniková cena) pre rozpočítanie nákladov. Prirážková kalkulačia – postupy alokovania priamych a režijných nákladov. Vyčíslenie objemu rozvrhovej základne, kalkulačnej prirážky a kalkulačnej sadzby.

4. Tradičné a strategické metódy riadenia nákladov v podnikoch energetického priemyslu. Výpočet úplných nákladov na energiu (LCOE). Porovnanie tradičných a strategických metód riadenia nákladov. Kalkulačný postup stanovenia cieľových nákladov a vymedzenie faktorov, ktoré tieto náklady ovplyvňujú. Priebeh nákladov počas životného cyklu produktu. Postup výpočtu úplných nákladov energie (LCOE) na výrobu energetickej jednotky pri zohľadnení nákladov životného cyklu energetického zdroja.

5. Rozpočtovníctvo a východiská tvorby rozpočty v energetike. Preskúmanie väzieb rozpočtov a kalkulácií v energetike. Zdôvodnenie výberu druhu a formy rozpočtu. Analýza vhodných podkladov pre tvorbu rozpočtov, vzhľadom na interné a externé faktory ovplyvňujúce podnikové činnosti. Návrh procesu rozpočtovania, vrátane identifikácie konkrétnych krokov tvorby rozpočtu, v alternatívnych riešeniach s ohľadom na charakter podniku.

6. Vnútropodnikové a čiastkové rozpočty v energetických podnikoch. Tvorba rozpočtovej výsledovky a jej zložiek. Zostavenie vnútropodnikových rozpočtov nákladov v energetickom priemysle vo forme súhrnného ročného rozpočtu. Postupy a pravidlá transformácie ročného rozpočtu na čiastkové mesačné rozpočty.

7. Variantný rozpočet a jeho uplatnenie pri kontrole rozpočtov. Variantný rozpočet a vplyv jednotlivých alternatív využitia výrobnnej kapacity na ziskovosť podniku. Variator a jeho aplikácia pri tvorbe variantného rozpočtu. Uplatnenie variantných rozpočtov pri kontrole plnenia

rozpočtov. Kontrola rozpočtov porovnaním so skutočnými údajmi zachytenými v účtovníctve a vyvodenie záverov pre zefektívnenie ďalšieho fungovania podniku.

8. Kalkulácie variabilných (neúplných) nákladov v energetike. Zostavenie jednostupňovej a viacstupňovej kalkulácie variabilných nákladov. Určenie prínosov produktov, produktových skupín a zákazníkov k úhrade fixných nákladov a k tvorbe zisku v energetickom priemysle. Výpočet kritického objemu produkcie, rentability, využitia produkčnej kapacity a optimalizácie výrobného programu.

9. Metódy kalkulovania nákladov v nezdrožených výrobách v rámci komplexných vzťahov v energetickom priemysle. Zostavenie fázovej a stupňovej metódy kalkulovania pre čiastkové procesy v energetike. Oceňovanie vstupov do produkčného procesu, ako čiastkových výkonov, pri spolupráci s dodávateľmi v rámci energetického priemyslu. Alokovanie nákladov na projektové celky s použitím zákazkovej metódy kalkulovania v energetike.

10. Zostavenie kalkulácie nákladov podľa čiastkových činností (ABC). Aplikácia kalkulácie podľa čiastkových činností v podnikovej praxi. Identifikácia čiastkových činností, k nim prislúchajúcich nákladových fondov a nosičov nákladov. Špecifiká aplikovania kalkulácie ABC v podnikoch energetického priemyslu. Porovnanie tradičných kalkulačných metód a kalkulácie ABC.

11. Obchodné kalkulácie a kalkulácie nákladov služieb v energetickom priemysle. Základné atribúty a postup tvorby nákupných a predajných kalkulácií v energetickom priemysle. Výpočet obchodných prírážok a obchodných marží. Využívanie retrográdnych kalkulačných postupov a kalkulácie ABC pri analýze zákazníkov. Využívanie zostavenia kalkulácie hodinových paušálov pri výpočte nákladov služieb v energetike.

12. Priebežná písomná kontrola štúdia. Environmentálne náklady v energetike - charakteristika a štruktúra environmentálnych nákladov.

13. Väzby medzi nástrojmi nákladového kontroingu. Oceňovanie podnikových výkonov v nákladovom kontroingu. Identifikovanie prechodu nákladov medzi jednotlivými nástrojmi nákladového kontroingu. Porovnanie predbežných a výsledných kalkulácií, vyčíslenie absolútnych a relatívnych odchýlok, s následnou analýzou ich dopadu. Výpočet nákladovej ceny podnikových výkonov a jej použitie v ďalších analýzach.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: Ing. Slavka Šagátová, PhD., Ing. Ľubica Foltínová, PhD., doc. Ing. Miroslav Tóth, PhD.

Dátum schválenia: 22.08.2025

Dátum poslednej zmeny: 09.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: Ing. Slavka Šagátová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ MC24005/24	Názov predmetu: Seminár k záverečnej práci 1
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 0 / 2 Za obdobie štúdia: 0 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Samostatná práca, písomný projekt záverečnej práce, zápočet.	
Pracovné zaťaženie študenta: 52 hodín; účasť na seminároch 26 hodín; spracovanie čiastkových úloh zadaných vedúcim záverečnej práce 26 hodín.	
Výsledky vzdelávania: Absolvent predmetu Seminár k záverečnej práci 1 bude schopný: • na základe verejne dostupných informačných zdrojov uskutočniť – zhromaždenie, triedenie a analýzu základných teoretických poznatkov, nevyhnutných pre spracovanie rešerše do bakalárskej práce; • po obsahovej stránke vytvoriť odbornú stať, zachytávajúcu podstatné informácie k riešenému problému (vymedzenému v zadaní záverečnej práce), komparujúci aktuálne vedecké a odborné poznanie; • po formálnej stránke vypracovať text v súlade so štandardmi spracovania záverečnej práce nižšej kvalifikačnej úrovne; • identifikovať výskumný problém a formulovať výskumnú otázku; • metodicky, formou vymedzenia hlavného a čiastkových cieľov, definovať postupnosť riešenia zadaného problému.	
Stručná osnova predmetu: 1. Identifikácia, zber a triedenie dostupných informačných zdrojov – odborná literatúra, internetové zdroje, výskumné štúdie, kvalifikačné práce obdobného zamerania. 2. Sumarizácia poznania, selekcia podporných argumentov, odvodenie ďalších analytických krokov. 3. Vypracovanie obsahovej štruktúry (kapitolové členenie) bakalárskej práce. 4. Formulácia výskumnej otázky / výskumného problému. 5. Odvodenie hlavného a čiastkových cieľov bakalárskej práce. 6. Príprava východiskových bodov metodiky bakalárskej práce.	
Odporúčaná literatúra: 1. Interná smernica o záverečných, rigorózných a habilitačných prácach, vrátane všetkých príloh. (https://euba.sk/student/zaverecne-prace).	

2. Usmernenie dekana k spracovaniu a predkladaniu záverečných prác (<https://fpm.euba.sk/verejnost/aktuality-novinky>).
3. Zoznam používanej literatúry (kreovaný v spolupráci s vedúcim práce).

Sylabus predmetu:

1. Identifikácia, zber a triedenie dostupných informačných zdrojov – odborná literatúra, internetové zdroje, výskumné štúdie, kvalifikačné práce obdobného zamerania.
2. Sumarizácia poznania, selekcia podporných argumentov, odvodenie ďalších analytických krokov.
3. Vypracovanie obsahovej štruktúry (kapitolové členenie) bakalárskej práce.
4. Formulácia výskumnej otázky / výskumného problému.
5. Odvodenie hlavného a čiastkových cieľov bakalárskej práce.
6. Príprava východiskových bodov metodiky bakalárskej práce.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Poznámky:
slovak

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

NZ	Z
0.0	0.0

Vyučujúci:

Dátum schválenia: 22.08.2025

Dátum poslednej zmeny: 09.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ MC24006/24	Názov predmetu: Seminár k záverečnej práci 2
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 0 / 2 Za obdobie štúdia: 0 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Samostatná práca, písomný projekt záverečnej práce, zápočet.	
Pracovné zaťaženie študenta: 52 hodín; účasť na seminároch 26 hodín; spracovanie čiastkových úloh zadáných vedúcim záverečnej práce 26 hodín.	
Výsledky vzdelávania: Absolvent predmetu Seminár k záverečnej práci 2 bude schopný: • rozpracovať metodický postup spracovania analytickej časti bakalárskej práce – identifikáciemetód, spracovanie pracovného postupu; • sumarizovať východiskové informácie k objektu skúmania; • realizovať analytickú prácu, zameranú na hľadanie riešenia vymedzeného problému; • konfrontovať poznanie z rešerše s výsledkami analytickej práce a diskutovať dosiahnuté výsledky; • formulovať odporúčania ako výsledok vlastnej analytickej práce.	
Stručná osnova predmetu: 1. Precizácia hlavného cieľa a dopracovanie čiastkových cieľov projektu záverečnej práce. 2. Charakteristika objektu skúmania a vymedzenie pracovného postupu. 3. Sumarizácia základných metód vedeckej práce a identifikácia ich použitia v konkrétnych častiach projektu záverečnej práce. 4. Spracovanie analytickej časti práce a odvodenie rozhodujúcich výsledkov. 5. Diskutovanie poznatkov a výsledkov práce, s cieľom odvodenia odporúčaní. 6. Zhrnutie podstatných záverov projektu záverečnej práce a preukázanie naplnenia formulovaných cieľov.	
Odporúčaná literatúra: 1. Interná smernica o záverečných, rigorózných a habilitačných prácach, vrátane všetkých príloh. (https://euba.sk/student/zaverecne-prace). 2. Usmernenie dekana k spracovaniu a predkladaniu záverečných prác (https://fpm.euba.sk/verejnost/aktuality-novinky). 3. Zoznam používanej literatúry (aktualizovaný v spolupráci s vedúcim práce).	
Sylabus predmetu:	

1. Precizácia hlavného cieľa a dopracovanie čiastkových cieľov projektu záverečnej práce.
2. Charakteristika objektu skúmania a vymedzenie pracovného postupu.
3. Sumarizácia základných metód vedeckej práce a identifikácia ich použitia v konkrétnych častiach projektu záverečnej práce.
4. Spracovanie analytickej časti práce a odvodenie rozhodujúcich výsledkov.
5. Diskutovanie poznatkov a výsledkov práce, s cieľom odvodenia odporúčaní.
6. Zhrnutie podstatných záverov projektu záverečnej práce a preukázanie naplnenia formulovaných cieľov.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Poznámky:

slovak

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

NZ	Z
0.0	0.0

Vyučujúci:

Dátum schválenia: 22.08.2025

Dátum poslednej zmeny: 09.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave							
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu							
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ MC24007/24		Názov predmetu: Ekonomika a manažment v energetike					
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: Za obdobie štúdia: Metóda štúdia: prezenčná							
Počet kreditov: 5							
Odporúčaný semester/trimester štúdia:							
Stupeň štúdia: I.							
Podmieňujúce predmety:							
Podmienky na absolvovanie predmetu:							
Pracovné zaťaženie študenta:							
Výsledky vzdelávania:							
Stručná osnova predmetu:							
Odporúčaná literatúra:							
Sylabus predmetu:							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0							
A	B	C	D	E	FX	npr	pr
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:							
Dátum schválenia: 22.08.2025							
Dátum poslednej zmeny:							
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.							
garant predmetu:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave									
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu									
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ MC24008/24		Názov predmetu: Záverečná práca a jej obhajoba							
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: Za obdobie štúdia: Metóda štúdia: prezenčná									
Počet kreditov: 5									
Odporúčaný semester/trimester štúdia:									
Stupeň štúdia: I.									
Podmieňujúce predmety:									
Podmienky na absolvovanie predmetu:									
Pracovné zaťaženie študenta:									
Výsledky vzdelávania:									
Stručná osnova predmetu:									
Odporúčaná literatúra:									
Sylabus predmetu:									
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:									
Poznámky:									
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0									
A	B	C	D	E	FX	NO	NOd	O	Od
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:									
Dátum schválenia: 22.08.2025									
Dátum poslednej zmeny:									
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.									
garant predmetu:									

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPF FPM/STU/ ME24001/24	Názov predmetu: Matematika pre energetikov I.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40% priebežná práca na seminároch - podmienka 51%, 60 % záverečná kombinovaná skúška pozostávajúca z písomnej a ústnej časti - podmienka 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h , príprava na priebežný test 26 h, príprava na záverečnú skúšku 52 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: • Základné poznatky z lineárnej algebry (vektory, matice, systémy lineárnych rovníc) a základné poznatky z diferenciálneho počtu a ich aplikácie. Kompetentnosť: • Samostatné získavanie nových poznatkov a aktívne rozširovanie matematických vedomostí sú kľúčové pre úspech v súčasnom dynamickom prostredí. Uvedomovanie si potreby aplikácie kvantitatívnych metód, ako sú matematické techniky, v ekonomických aplikáciách je zásadné pre efektívne riešenie komplexných problémov. Tieto metódy nielenže umožňujú analytické myslenie, ale aj podporujú rozhodovacie procesy, ktoré sú nevyhnutné v oblasti hospodárstva a energetiky. Zručnosť: • Osvojiť si schopnosť efektívne riešiť úlohy v oblasti lineárnej algebry, ako aj úlohy z diferenciálneho počtu, a ich aplikáciu v hospodárskej praxi. Tieto zručnosti, podporené vhodným využitím aj softvérových prostriedkov, umožňujú študentom aplikovať matematické metódy v rámci ekonomickej analýzy a lepšie porozumieť komplexným ekonomickým procesom.	
Stručná osnova predmetu: Tematické vymedzenie prednášok: 1. Reálne a komplexné čísla 2. Úvod do lineárnej algebry. Systémy lineárnych rovníc. Matice. 3. Determinanty, súčet a súčin matíc, inverzná matica 4. Eliminačné metódy riešenia sústav lineárnych rovníc 5. Polynómy a racionálne funkcie 6. Definícia funkcie, ohraničenosť, párnosť a nepárnosť, definícia periodickej funkcie, 7. Funkcie ekonomickej analýzy. Limita a spojitosť funkcie. Asymptoty grafu funkcie.	

8. Limita funkcie a postupnosti
 9. Diferenciálny počet funkcie jednej premennej. Marginálne veličiny.
 10. Diferencovateľnosť funkcie, výpočet derivácie
 11. Elasticita funkcie. Pribeh funkcie. Rolleova, Lagrangeova veta, monotónnosť funkcie, lokálne extrém
 12. Lokálne extrém funkcií a ich ekonomické aplikácie.
 13. Konvexnosť a konkávnosť, inflexný bod, asymptoty ku grafu funkcie
- Tematické vymedzenie cvičení:
1. Základné operácie s reálnymi a komplexnými číslami – Vlastnosti reálnych čísel, operácie s komplexnými číslami v algebraickom a goniometrickom tvare.
 2. Úvod do lineárnej algebry – Lineárna závislosť a nezávislosť vektorov, základné operácie s vektormi a maticami.
 3. Operácie s maticami a determinanty – Súčet, súčin matic, výpočet determinantov, inverzná matica.
 4. Eliminačné metódy riešenia sústav lineárnych rovníc – Gaussova eliminačná metóda, Cramerovo pravidlo, riešenie praktických príkladov.
 5. Polynómy a racionálne funkcie – Základné vlastnosti polynómov a racionálnych funkcií, operácie s nimi.
 6. Definícia a vlastnosti funkcií – Ohraničenosť, párnosť, nepárnosť, periodickosť a ich grafické zobrazenie.
 7. Limita a spojitosť funkcie – Výpočet limit, jednostranné limity, spojitosť funkcie, asymptoty grafu funkcie.
 8. Limita postupnosti a funkcie – Vlastnosti postupností, limitné správanie postupností a funkcií.
 9. Diferenciálny počet a marginálne veličiny – Výpočet derivácií základných funkcií, praktické aplikácie v ekonomike.
 10. Diferencovateľnosť a výpočet derivácií – Derivácie zloženej funkcie, vyššie derivácie a ich význam.
 11. Elasticita funkcie a priebeh funkcie – Elasticita funkcie, Rolleova a Lagrangeova veta, monotónnosť, lokálne extrém.
 12. Lokálne extrém a ekonomické aplikácie – Optimalizačné úlohy na lokálne extrém, aplikácie v ekonomickej praxi.
 13. Konvexnosť, konkávnosť a asymptoty grafu funkcie – Analýza konvexnosti, konkávnosti, inflexného bodu a asymptot.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. KADEROVÁ, A. - MUCHA, V. - ONDREJKOVÁ KRČOVÁ, I. - ŠOLTÉSOVÁ, T. (2016). Matematika pre 1. ročník: učebný text. Bratislava: Vydavateľstvo EKONÓM, online.
2. SIMONKA, Zs. - STREŠŇÁKOVÁ, A. (2020). Lineárna algebra: (elementárnymi úpravami). Bratislava: Letra Edu.
3. BACULIKOVÁ, B. – GRINČOVÁ, A. (2021) MATEMATIKA I V PRÍKLAOCH, TUKE Košice, ISBN 978-0-553-1501-0.
4. BRONSHTEIN, I.N. - SEMENDYAYEV, K.A. - MUSIOL, G. - MÜHLIG, H. (2015) Handbook of Mathematics, Springer-Verlag Berlin Heidelberg, 2015, eISBN: 978-3-662-46221-8, DOI 10.1007/978-3-662-46221-8.
5. ŠABO, M. Matematika 1. Bratislava: STU, 2009. 195 s.

Doplňková literatúra:

1. JASEM, M. – HORANSKÁ, Ľ. Matematika I, Zbierka úloh. Bratislava : STU v Bratislave, 2009. 134 s. ISBN 978-80-227-3136-2.
2. DEMANA, F. - WAITS, B. - CLEMENS, S. (1992): College Algebra & Trigonometry: A Graphing Approach. Addison - Wesley Publishing Company, 1992. ISBN 0201562944.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Reálne a komplexné čísla: Úvod do základných číselných sústav so zameraním na vlastnosti reálnych čísel a ich usporiadanie. Komplexné čísla sú predstavené v ich algebraickom a goniometrickom tvare, vrátane ich základných operácií a geometrického znázornenia na komplexnej rovine.
2. Úvod do lineárnej algebry. Systémy lineárnych rovníc. Matice: Základy lineárnej algebry zahŕňajúce vektorové priestory a ich vlastnosti. Riešenie systémov lineárnych rovníc pomocou matic a základných maticových operácií je predstavené ako kľúčový nástroj pre lineárnu algebru.
3. Determinanty, súčet a súčin matic, inverzná matica: Výpočet a vlastnosti determinantov a ich použitie v analýze matic. Základné operácie s maticami ako súčet, súčin a výpočet inverznej matice, ktoré sú nevyhnutné pre riešenie lineárnych rovníc.
4. Eliminačné metódy riešenia sústav lineárnych rovníc: Metódy riešenia lineárnych sústav vrátane Gaussovej eliminácie a Cramerovho pravidla. Tieto metódy sú aplikované na riešenie praktických úloh, ktoré demonštrujú ich použitie v rôznych oblastiach.
5. Polynómy a racionálne funkcie: Základné operácie a vlastnosti polynómov, ako sú sčítanie, odčítanie, násobenie a delenie, vrátane faktorovania. Racionálne funkcie sú analyzované so zameraním na ich definičný obor a asymptotické správanie.
6. Definícia funkcie, ohraničenosť, párnosť a nepárnosť, definícia periodickej funkcie: Základné vlastnosti funkcií vrátane ich ohraničenosti, párnosti, nepárnosti a periodicity. Tieto vlastnosti sú dôležité pre pochopenie správania sa funkcií v aplikáciách.
7. Funkcie ekonomickej analýzy. Limita a spojitosť funkcie. Asymptoty grafu funkcie: Aplikácia funkcií v ekonomickej analýze s dôrazom na limitu a spojitosť funkcií. Význam asymptot v analýze správania funkcií pre ekonomické modely.
8. Limita funkcie a postupnosti: Podrobný výklad limitných vlastností funkcií a postupností, ktoré sú základom pre pochopenie spojitosti a analýzy správania funkcií pri hraniciach.
9. Diferenciálny počet funkcie jednej premennej. Marginálne veličiny: Úvod do diferenciálneho počtu, vrátane základných pravidiel pre výpočet derivácií. Marginálne veličiny ako praktické aplikácie derivácií v ekonomických rozhodnutiach.
10. Diferencovateľnosť funkcie, výpočet derivácie: Pojem diferencovateľnosti a pravidlá na výpočet derivácie vrátane derivácie zloženej funkcie a vyšších derivácií. Táto téma kladie dôraz na techniky derivovania potrebné pre ďalšie aplikácie.
11. Elasticita funkcie. Priebeh funkcie. Rolleova, Lagrangeova veta, monotónnosť funkcie, lokálne extrém: Analýza elasticity funkcie, skúmanie priebehu funkcie, a aplikácie Rolleovej a Lagrangeovej vety pri skúmaní lokálnych extrémov. Tieto vlastnosti sú kľúčové pre optimalizáciu v ekonomických modeloch.
12. Lokálne extrém funkcií a ich ekonomické aplikácie: Identifikácia lokálnych extrémov pomocou derivácií a ich aplikácie v ekonomike, kde sa často hľadajú optimálne hodnoty pre rôzne ekonomické parametre.
13. Konvexnosť a konkávnosť, inflexný bod, asymptoty ku grafu funkcie: Skúmanie konvexnosti a konkávnosti funkcií a ich vplyvu na optimalizačné úlohy, analýza inflexných bodov a asymptot pre detailnejšie pochopenie priebehu grafu funkcie.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Základné operácie s reálnymi a komplexnými číslami – Študenti si precvičia vlastnosti reálnych čísel a základné operácie, ako sú sčítanie, odčítanie, násobenie a delenie komplexných čísel. Komplexné čísla budú spracované v algebraickom aj goniometrickom tvare, čo umožní ich geometrické znázornenie na komplexnej rovine.
2. Úvod do lineárnej algebry – Precvičia sa základné pojmy ako lineárna závislosť a nezávislosť vektorov. Študenti sa oboznámia s vektormi a maticami a naučia sa základné operácie, ktoré sú kľúčové pre lineárnu algebru.

3. Operácie s maticami a determinanty – V tomto cvičení sa študenti naučia, ako sčítať a násobiť matice, vypočítať determinanty a nájsť inverznú maticu, čo sú dôležité zručnosti pre riešenie systémov lineárnych rovníc.
4. Eliminačné metódy riešenia sústav lineárnych rovníc – Študenti sa naučia Gaussovú eliminačnú metódu a Cramerovo pravidlo, ktoré sú praktické metódy na riešenie lineárnych sústav. Cvičenie bude doplnené aplikačnými príkladmi.
5. Polynómy a racionálne funkcie – V tomto cvičení sa preberú základné operácie s polynómami, vrátane sčítania, odčítania, násobenia a faktorovania. Racionálne funkcie budú analyzované z hľadiska ich definičného oboru a asymptot.
6. Definícia a vlastnosti funkcií – Študenti sa naučia základné vlastnosti funkcií vrátane ohraničenosti, párnosti, nepárnosti a periodickosti. Tieto vlastnosti budú ilustrované grafickými príkladmi pre lepšie pochopenie správania funkcií.
7. Limita a spojitosť funkcie – Študenti sa zoznámia s výpočtom limit funkcií, jednostrannými limitami a pojmom spojitosti. Cvičenie zahŕňa aj výpočet asymptot a ich úlohu v analýze grafu funkcie.
8. Limita postupnosti a funkcie – Toto cvičenie sa zameriava na vlastnosti a správanie postupností, pričom študenti získajú schopnosti výpočtu limitných hodnôt postupností aj funkcií.
9. Diferenciálny počet a marginálne veličiny – Študenti si osvoja pravidlá pre výpočet derivácií základných funkcií a naučia sa aplikovať marginálne veličiny v kontexte ekonomických rozhodnutí.
10. Diferencovateľnosť a výpočet derivácií – Cvičenie bude zamerané na výpočet derivácií zloženej funkcie a vyšších derivácií. Diferencovateľnosť sa tu prezentuje ako dôležitá vlastnosť pre analýzu funkcií.
11. Elasticita funkcie a priebeh funkcie – Študenti si precvičia výpočet elasticity funkcie a použitie Rolleovej a Lagrangeovej vety. Budú analyzovať monotónnosť a lokálne extrémymy funkcie s dôrazom na aplikácie v praxi.
12. Lokálne extrémymy a ekonomické aplikácie – Študenti sa zamerajú na optimalizačné úlohy, kde identifikujú lokálne extrémymy a naučia sa ich praktické aplikácie v ekonomickom kontexte.
13. Konvexnosť, konkávnosť a asymptoty grafu funkcie – Toto cvičenie sa sústreďí na analýzu konvexnosti a konkávnosti funkcií, identifikáciu inflexných bodov a pochopenie asymptot, čo je nevyhnutné pre komplexnú analýzu správania funkcie.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: doc. RNDr. Zuzana Hajduová, PhD., MSc.

Dátum schválenia: 16.12.2025

Dátum poslednej zmeny: 27.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba

zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: doc. RNDr. Zuzana Hajduová, PhD., MSc.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPF FPM/STU/ ME24002/24	Názov predmetu: Matematika pre energetikov II.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KPF FPM/STU/ME24001/24-Matematika pre energetikov I.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40% priebežná práca na seminároch - podmienka 51%, 60 % záverečná kombinovaná skúška pozostávajúca z písomnej a ústnej časti - podmienka 51%.	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h , príprava na priebežný test 26 h, príprava na záverečnú skúšku 52 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - základné z diferenciálneho počtu funkcie viac premenných, komplexnej premennej, integrálneho počtu, ako aj číselných a mocninových radov a ich aplikácií. Kompetentnosť: - Nadobudnutie nových informácií a aktívne rozširovanie matematických znalostí je nevyhnutné pre dosiahnutie úspechu v súčasnom rýchlo sa meniacom prostredí. Uvedomovanie si významu aplikácie kvantitatívnych metód, ako sú matematické techniky, v ekonomických praktikách je kľúčové pre efektívne riešenie zložitých problémov. Tieto metódy nielenže podporujú analytické myslenie, ale aj uľahčujú rozhodovacie procesy, ktoré sú kriticky dôležité v oblasti hospodárstva a energetiky. Zručnosť: - Osvojiť si schopnosť efektívne riešiť úlohy v oblasti diferenciálneho a integrálneho počtu, ako aj zvládať úlohy z komplexnej premennej, a ich aplikácia v hospodárskej praxi. Tieto zručnosti, podporené vhodným využitím aj softvérových prostriedkov, umožňujú študentom aplikovať matematické metódy v rámci ekonomickej analýzy a lepšie porozumieť komplexným ekonomickým procesom.	
Stručná osnova predmetu: Tematické vymedzenie prednášok: - Komplexné čísla v elektrotechnike - Integrálny počet - neurčitý a určitý integrál a ich aplikácie. - Integrálny počet - neurčitý a určitý integrál a ich aplikácie. - Integrálny počet - neurčitý a určitý integrál a ich aplikácie. - Postupnosti a rady, konvergentné a divergentné rady	

6. Geometrický rad, mocninové rady
 7. Taylorova veta a Taylorov rad
 8. Funkcia viac premenných.
 9. Diferenciálny počet funkcie viac premenných.
 10. Funkcie ekonomickej analýzy.
 11. Homogénna funkcia.
 12. Parciálne derivácie. Ekonomické aplikácie parciálnych derivácií - marginálne veličiny, úplný diferenciál a parciálna elasticita.
 13. Lokálne a viazané extrémny a ich ekonomické aplikácie.
- Tematické vymedzenie cvičení:
1. Komplexné čísla a ich aplikácia v elektrotechnike
 2. Základné integračné vzorce a pravidlá integrovania
 3. Substitučná metóda a integrovanie metódou per partes
 4. Rozklad racionálnej funkcie na parciálne zlomky a integrácia
 5. Integrácia funkcií s iracionalitou a goniometrickými funkciami
 6. Určitý integrál – kvantifikácia a metódy.
 7. Objem rotačných telies a dĺžka oblúka.
 8. Nevlastný integrál a jeho aplikácie
 9. Nekonečné číselné rady, harmonický a geometrický rad
 10. Funkcionálne a mocninové rady, obor konvergenzie
 11. Parciálne derivácie funkcie viac premenných
 12. Parciálne derivácie vyšších rádov
 13. Lokálne extrémny funkcie viac premenných, dotyková rovina a normála k ploche

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. BAČA, M. - FEŇOVČÍKOVÁ, A.(2010). Mathematics 1, C-PRESS, Košice, 2010.
2. BITTINGER, M.L. - BEECHER, J. A.(1990). College Algebra, Addison-Wesley Publishing Company, New York, 1990.
3. BITTINGER, M.L.(2003). Calculus and Its Applications, Addison-Wesley Publishing Company, New York, 2003.
4. BURGMEIER, J.W., BOISEN, M.B, LARSEN, M.D.(1990). Calculus with Applications, McGraw-Hill Publishing Company, New York, 1990
5. DOWNING, D.(2006). Calculus, Barron's Educational Series, Inc., New York, 2006.
6. ŠABO, M. Matematika 1. Bratislava: STU, 2009. 195 s.

Doplňková literatúra:

1. ELIÁŠ, J. - HORVÁTH, J. - KAJAN, J.(1995). Zbierka úloh z vyššej matematiky 1. a 2. časť, Alfa, Bratislava, 1995.
2. IVAN, J.(1984). Matematika I, Alfa, Bratislava, 1984.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Komplexné čísla v elektrotechnike: Základné vlastnosti komplexných čísel a ich aplikáciu v elektrotechnike. Budú vysvetlené operácie s komplexnými číslami, geometrická interpretácia a použitie komplexných premenných pri riešení problémov, ako je analýza obvodov a signálov.
2. Integračný počet - neurčitý a určitý integrál a ich aplikácie: Úvod do neurčitého integrálu, základné integračné vzorce a pravidlá, spolu so substitučnou metódou a metódou per partes. Rôzne typy funkcií, vrátane racionálnych a transcendentných funkcií, pričom sa kladie dôraz na použitie integrácie v aplikáciách.
3. Pokročilé techniky integrácie a ekonomické aplikácie integrálu: Definícia určitého integrálu, Newton-Leibnizova formula, geometrické, ekonomické a fyzikálne aplikácie, ako napríklad

výpočet plochy a aplikácie v ekonomickej analýze. Integrály s iracionálnymi a goniometrickými funkciami a nevlastné integrály.

4. Postupnosti a rady, konvergentné a divergentné rady: Základné pojmy týkajúce sa postupností a číselných radov, s dôrazom na konvergenciu a divergiu. Okrem číselných radov sa predstavia aj mocninové rady, ich konvergenčná oblasť a aplikácie v matematickom modelovaní.

5. Geometrický rad, mocninové rady a ich aplikácie: Diskusia o geometrickom rade a mocninových radoch, ich vlastnostiach a aplikáciách. Analýza radov pomocou Taylorovej vety, podmienky pre konvergenciu mocninových radov.

6. Taylorova veta a Taylorov rad: Detailné vysvetlenie Taylorovej vety a Taylorovho radu, so zameraním na aplikácie v aproximácii funkcií. Uvedieme aj príklady využitia tejto metódy v ekonomických modeloch a technickej analýze.

7. Funkcia viac premenných: Základy funkcií viac premenných, s dôrazom na geometrickú interpretáciu dotykovej roviny a normály k ploche. Koncepty súvisiace s limitou a spojitosťou pre funkcie s viacerými premennými.

8. Diferenciálny počet funkcie viac premenných: Parciálne derivácie a totálny diferenciál prvej rady, so špecifickými aplikáciami v ekonomických modeloch. Rozšírenie témy o vyššie rády parciálnych derivácií a ich význam v analýze zmien.

9. Funkcie ekonomickej analýzy: Ekonomické funkcie, ako sú produkčné a nákladové funkcie, a ich vlastnosti pri analýze ekonomických javov. Zahnutie aplikácie parciálnych derivácií v ekonomickom kontexte, ako napríklad marginálne veličiny.

10. Homogénna funkcia: Úvod do homogénnych funkcií a ich použitia v ekonomických modeloch. Špeciálna pozornosť bude venovaná Eulerovej vete o homogénnych funkciách a jej aplikáciám pri analýze výnosov z rozsahu.

11. Parciálne derivácie, marginálne veličiny a elasticita: Vysvetlenie parciálnych derivácií s aplikáciami, ako je marginálna produkcia a parciálna elasticita. Zameranie sa na ekonomické implikácie, vrátane výpočtu úplného diferenciálu a analýzy elasticity.

12. Lokálne a viazané extrémny a ich ekonomické aplikácie: Diskusia o podmienkach existencie lokálnych a viazaných extrémov s aplikáciami v optimalizácii ekonomických procesov.

13. Postupy pre identifikáciu extrémov a ich využitie v riešení ekonomických problémov, ako je maximalizácia zisku a minimalizácia nákladov.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Komplexné čísla a ich aplikácia v elektrotechnike: Základy práce s komplexnými číslami v kontexte elektrotechniky; analytické funkcie a derivácie funkcií komplexnej premennej, vrátane rezíduí.

2. Základné integračné vzorce a pravidlá integrovania: Cvičenia zamerané na základné integračné vzorce a pravidlá s praktickými príkladmi na rôznych typoch funkcií.

3. Substitučná metóda a integrovanie metódou per partes: Uplatňovanie substitučnej metódy a integrácie per partes, vrátane príkladov s racionálnymi a transcendentnými funkciami.

4. Rozklad racionálnej funkcie na parciálne zlomky a integrácia: Techniky na rozklad racionálnych funkcií na parciálne zlomky a ich využitie pri integrácii.

5. Integrácia funkcií s iracionalitou a goniometrickými funkciami: Riešenie integrálov obsahujúcich lineárnu a kvadratickú iracionalitu a goniometrické funkcie.

6. Určitý integrál – kvantifikácia a metódy: Výpočet určitého integrálu pomocou metódy substitúcie a per partes; geometrické aplikácie na plochu rovinných útvarov.

7. Objem rotačných telies a dĺžka oblúka: Cvičenia na výpočet objemu rotačných telies, dĺžky oblúka rovinnej krivky a obsahu rotačných plôch.

8. Nevlastný integrál a jeho aplikácie: Výpočty nevlastných integrálov a ich použitie vo fyzikálnych a ekonomických modeloch.

9. Nekonečné číselné rady, harmonický a geometrický rad: Cvičenia na súčet nekonečných číselných radov a základné kritériá konvergenzie (D'Alembertovo podielové kritérium, Cauchyho odmocninové kritérium, Leibnizovo kritérium).
10. Funkcionálne a mocninové rady, obor konvergenzie: Výpočet a analýza funkcionálnych a mocninových radov s dôrazom na oblasť konvergenzie; Taylorov a Fourierov rad.
11. Parciálne derivácie funkcie viac premenných: Praktické výpočty parciálnych derivácií pre funkcie s viacerými premennými a interpretácia v kontexte ekonomických a geometrických aplikácií.
12. Parciálne derivácie vyšších rádov: Analýza parciálnych derivácií vyšších rádov a ich význam pre totálny diferenciál a aproximácie.
13. Lokálne extrémny funkcie viac premenných, dotyková rovina a normála k ploche: Identifikácia lokálnych a viazaných extrémov; výpočty dotykovvej roviny a normály k ploche.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: doc. RNDr. Zuzana Hajduová, PhD., MSc.

Dátum schválenia: 16.12.2025

Dátum poslednej zmeny: 27.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: doc. RNDr. Zuzana Hajduová, PhD., MSc.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPF FPM/STU/ ME24003/24	Názov predmetu: Financie v energetike
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 6 % priebežná aktivita študentov počas semestra a 24 % písomný test - podmienka 51% (v súčte z oboch častí), 70 % záverečná písomná skúška (4 otvorené teoretické otázky, z ktorých každá je zameraná na inú oblasť finančného riadenia a 2 príklady) - podmienka 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 182 h (účasť na prednáškach 26 h, účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre vrátane spracovávania domácich заданий 26 h, príprava na zápočtovú písomku 39 h, príprava na skúšku 65 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - Študenti nadobudnú súbor poznatkov a metód, na základe ktorých sa budú môcť samostatne orientovať v problematike finančného riadenia podnikov. Po absolvovaní predmetu Podnikové financie budú študenti schopní porozumieť základným oblastiam finančného riadenia podniku, na základe získaných vedomostí budú vedieť analyzovať zdroje financovania podniku a v prípade dodatočnej potreby ďalších zdrojov aj navrhnúť možnosti získavania týchto zdrojov tak, aby to bolo pre daný podnik efektívne, a to z pohľadu nákladov na získanie zdrojov financovania a snahy o ich minimalizáciu. Okrem klasických štandardných foriem financovania budú študenti schopní navrhnúť aj financovanie prostredníctvom tzv. alternatívnych zdroj financovania. V prípade nových investícií podniku študent dokáže na základe získaných vedomostí analyzovať vhodnosť a výhodnosť projektov pre daný podnik prostredníctvom viacerých metód hodnotenia investičných projektov. V rámci daného predmetu študent získa aj základné vedomosti v oblasti finančnej analýzy podniku a finančného plánovania, ktoré sú nevyhnutné pre úspešné absolvovanie nadväzujúcich predmetov v ďalších ročníkoch štúdia. Kompetentnosť: - orientovať sa v rámci základných otázok finančného riadenia podnikov, - navrhnúť možnosti financovania podnikateľských aktivít, - analyzovať, posúdiť a efektívne sa rozhodnúť v rámci jednotlivých možností financovania z hľadiska viacerých faktorov (náklady kapitálu, dostupnosť finančných zdrojov, administratívna náročnosť pri ich získavaní ai.), - navrhnúť využívanie alternatívnych zdrojov financovania,	

- posúdiť efektívnosť variantov investičných projektov a vybrať optimálny variant vzhľadom na zvolené rozhodovacie kritérium.

Zručnosť:

- analyzovať a kvantifikovať náklady kapitálu podniku,
- kvantifikovať potrebu finančných zdrojov, následne analyzovať výhodnosť jednotlivých možností zdrojov financovania podnikov,
- analyzovať platobnú schopnosť podniku,
- analyzovať a zhodnotiť ekonomickú efektívnosť investičných projektov prostredníctvom dynamických metód hodnotenia efektívnosti investičných projektov,
- posúdiť možnosti využívania alternatívnych foriem financovania (rizikový kapitál, dotácie, eurofondy).

Stručná osnova predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Vývoj, charakteristika a obsah podnikových financií.
2. Financovanie podniku, jeho majetková, finančná a kapitálová štruktúra.
3. Získavanie vlastného kapitálu z externých zdrojov.
4. Získavanie vlastného kapitálu z interných zdrojov.
5. Získavanie dlhodobého a strednodobého kapitálu úverovou formou.
6. Získanie finančných zdrojov z krátkodobých úverov.
7. Finančná podpora podnikov z verejných zdrojov.
8. Umiestnenie (alokácia) kapitálu do dlhodobého hmotného a nehmotného majetku.
9. Finančné investície podniku. Investovanie kapitálu do finančného majetku.
10. Financovanie obežného majetku podniku, jeho charakteristika a štruktúra.
11. Finančné vzťahy podniku voči zahraničiu a faktory, ktoré ich ovplyvňujú.
12. Stanovenie hodnoty podniku. Motívy stanovenia hodnoty podniku.
13. Finančná analýza a plánovanie podniku.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Cash flow – peňažné toky podniku.
2. Časová hodnota peňazí.
3. Finančná a kapitálová štruktúra podniku.
4. Získavanie vlastného kapitálu z externých zdrojov.
5. Získavanie vlastného kapitálu z interných zdrojov.
6. Získavanie vlastného kapitálu z interných zdrojov
7. Získavanie finančných zdrojov prostredníctvom úverov.
8. Financovanie podnikov prostredníctvom využívania finančného prenájmu.
9. Porovnanie financovania prostredníctvom lízingu a úveru.
10. Umiestňovanie kapitálu do dlhodobého majetku.
11. Zhodnotenie efektívnosti investičných projektov prostredníctvom metód hodnotenia efektívnosti investičných projektov.
12. Zhodnotenie rizikovosti investičných projektov.
13. Finančné investície podniku.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. VLACHYNSKÝ, Karol a kol. Podnikové financie. Bratislava : IURA Edition, 2009. 524 s. ISBN 978-80-8078-258-0.
2. FETISOVOVÁ, Elena a kol. Podnikové financie - praktické aplikácie a zbierka príkladov. Bratislava : Wolters Kluwer, 2020. 223 s. ISBN 978-80-571-0162-8.

3. FETISOVOVÁ, Elena - NAGY, Ladislav - VLACHYNSKÝ, Karol. Aktuálne trendy vo financiách malých a stredných podnikov. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2014. 261 s. ISBN 978-80-225-3990-6.
4. BREALEY, Richard - MYERS, Stewart C. - MARCUS, Alan J. Fundamentals of Corporate Finance. Kindle Edition, 2012. 784 s. ISBN 978-0078034640.
5. FETISOVOVÁ, Elena a kol. Aktuálne problémy financií malých a stredných podnikov. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2012. 258 s. ISBN 978-80-225-3366-9.
6. MARKOVIČ, Peter – HAJDUOVÁ, Zuzana – SMORADA, Marián – KALUSOVÁ, Lenka. Podnikové financie. Zbierka riešených a neriešených príkladov. Bratislava : Wolters Kluwer, 2024. 204 s. ISBN 978-80-571-0653-1.

Doplňková literatúra:

1. BERK, Jonathan - DEMARZO, Peter. Corporate Finance. Harlow : Pearson, 2020. 1181 s. ISBN 978-1292-30415-1.
2. VINCZEOVÁ, Miroslava - KRIŠTOFÍK, Peter. Corporate finance. Banská Bystrica : Matej Bel University, 2013. 133 s. ISBN 978-80-557-0490-6.
3. VALACH, Josef a kol. 2010. Investiční rozhodování a dlouhodobé financování. Praha : Ekopress, s. r. o., 2010. 513 s. ISBN 978-80-86929-71-2.
4. MAREK, Petr a kol. Studijní průvodce financemi podniku. Praha : Ekopress, s. r. o., 2006. 624 s. ISBN 80-86119-37-8.
5. CORRELI, Angelo. Analytical Corporate Finance. New York : Springer International Publishing AG, 2018. 501 s. ISBN 3319957619.
6. SYNEK, Miloslav - KISLINGEROVÁ, Eva. Podniková ekonomika. Praha : C. H. Beck, 2015. 526 s. ISBN 978-80-7400-274-8.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Vývoj, charakteristika a obsah podnikových financií. Obsah, princípy a postupy finančného riadenia podniku. Základné kategórie využívané pri finančnom riadení. Finančná politika podniku a finančné ciele podnikateľskej činnosti. Finančné rozhodovanie podniku.
2. Financovanie podniku, jeho majetková, finančná a kapitálová štruktúra. Potrebný objem kapitálu podniku. Majetková štruktúra. Štruktúra finančných zdrojov podniku. Optimálna finančná štruktúra podniku.
3. Získavanie vlastného kapitálu z externých zdrojov. Vklady vlastníkov. Vstup venture (rizikového) kapitálu. Získavanie vlastného kapitálu v kapitálových spoločnostiach. Akcie a ich typy, kmeňové, prioritné a zamestnanecké akcie. Technika emisie akcií.
4. Získavanie vlastného kapitálu z interných zdrojov. Financovanie podnikových potrieb zo zisku. Spôsob vyčísľovania zisku. Rozdeľovanie zisku: dane, dividendy, tvorba rezervných fondov. Samofinancovanie podniku. Penzijné fondy. Financovanie podnikových potrieb z odpisov. Odpisy ako zdroj financovania. Odpisová politika štátu a podnikov. Ostatné interné zdroje financovania.
5. Získavanie dlhodobého a strednodobého kapitálu úverovou formou. Emisia podnikových obligácií, ich typy, krytie, výnos a splácanie. Finančné úvery: termínované pôžičky, hypotekárne úvery, pôžičky v rámci revolvingového systému, exportné úvery. Dodávateľské úvery. Osobitné formy úverov: lízing, forfaiting, franchising.
6. Získanie finančných zdrojov z krátkodobých úverov. Obchodný úver. Zmenka ako nástroj obchodného úveru. Stále a nestále pasíva, preddavky, emisia komerčných papierov, krátkodobé bankové úvery. Faktoring ako forma krátkodobého financovania.
7. Finančná podpora podnikov z verejných zdrojov. Dôvody a faktory zamerania finančnej podpory. Priame a nepriame formy podpory. Finančná podpora podnikov v SR, subjekty a programy. Formy a zámery dotačnej politiky Európskej únie.

8. Umiestnenie (alokácia) kapitálu do dlhodobého hmotného a nehmotného majetku. Charakteristika finančných aspektov investície. Metódy výberu vhodného variantu investičného projektu. Vplyv inflácie na investičné rozhodovanie. Výber investičného projektu do kapitálového rozpočtu. Financovanie veľkých investičných projektov.
9. Finančné investície podniku. Investovanie kapitálu do finančného majetku. Úloha a nástroje finančného trhu. Kritéria finančného investovania. Portfólio cenných papierov. Strategické ciele finančného investovania podniku.
10. Financovanie obežného majetku podniku, jeho charakteristika a štruktúra. Manažment zásob, pohľadávok a pohotových peňažných prostriedkov. Peňažný cyklus.
11. Finančné vzťahy podniku voči zahraničiu a faktory, ktoré ich ovplyvňujú. Faktory dlhodobého a krátkodobého pôsobiacie na devízový kurz. Manažment menových rizík podniku.
12. Stanovenie hodnoty podniku. Motívy stanovenia hodnoty podniku. Základné informačné vstupy a faktory. Metódy stanovenia hodnoty podniku. Ohodnotenie majetku podniku v osobitných podmienkach.
13. Finančná analýza a plánovanie podniku. Význam a úlohy finančnej analýzy pri riadení podnikových financií. Retrospektívne zameraná finančná analýza. Nové kritériá hodnotenia výkonnosti podniku – ekonomická pridaná hodnota (EVA) a hodnota pridaná trhom (MVA). Predikčne zameraná finančná analýza. Vymedzenie podstaty a úloh finančného plánu. Štruktúra, obsah a postup tvorby finančného plánu. Charakteristika jednotlivých častí finančného plánu. Metódy a modely tvorby finančného plánu podniku. Kontrola plnenia, úpravy a zmeny plánu. Tematické vymedzenie cvičení:
1. Cash flow – peňažné toky podniku. Vyčíslenie cash flow priamou a nepriamou metódou. Analýza finančných pomerových ukazovateľov – konkrétne ukazovateľov likvidity.
 2. Časová hodnota peňazí – budúca hodnota peňazí (úročiteľ, sporiteľ, fondovateľ), súčasná hodnota peňazí (odúročiteľ, zásobiteľ, umorovateľ). Vplyv inflácie a zdaňovania úrokového výnosu na časovú hodnotu peňazí.
 3. Finančná a kapitálová štruktúra podniku – náklady súvisiace s viazaním jednotlivých zložiek kapitálu, náklady na vlastný kapitál, náklady na cudzí kapitál, výpočet priemerných nominálnych a reálnych nákladov kapitálu.
 4. Získavanie vlastného kapitálu z externých zdrojov – akcie a ich hodnota (nominálna, účtovná, trhovacia at.), emisia akcií a odberné právo – výpočet odberného práva pri dodatočnej emisii akcií, ceny odberného práva, novej priemernej trhovej ceny akcií po emisii.
 5. Získavanie vlastného kapitálu z interných zdrojov – financovanie podniku zo zisku. Faktory ovplyvňujúce tvorbu výsledku hospodárenia. Zdaňovanie výsledku hospodárenia – úprava výsledku hospodárenia na základ dane prostredníctvom tzv. pripočítateľných a odpočítateľných položiek, výpočet výsledku hospodárenia po zdanení, rozdeľovanie zisku.
 6. Získavanie vlastného kapitálu z interných zdrojov – typy odpisov (daňové, účtovné), rozdiel medzi nimi. Výpočet odpisov prostredníctvom účtovných metód odpisovania (rovnomerné odpisy, progresívne, regresívne, nerovnomerné).
 7. Získavanie finančných zdrojov prostredníctvom úverov. Zostavenie najčastejšie využívaných splátkových plánov úverov (splátkový plán s rovnakou výškou splátky, s rovnakou výškou celkovej platby, s pravidelne rastúcou splátkou at.).
 8. Financovanie podnikov prostredníctvom využívania finančného prenájmu – výpočet lízingovej ceny, akontácie, lízingovej splátky. Uplatnenie lízingu pri financovaní obstarania dlhodobého majetku podniku.
 9. Porovnanie financovania prostredníctvom lízingu a úveru. Prepočet nákladov súvisiacich s lízingom a úverom na súčasnú hodnotu, výber efektívnej formy financovania (z hľadiska kritéria minimalizácie nákladov).

10. Umiestňovanie kapitálu do dlhodobého majetku – typy investičných projektov, výpočet základných ekonomických parametrov investičných projektov (kapitálové výdavky, očakávané peňažné príjmy, životnosť).
11. Zhodnotenie efektívnosti investičných projektov prostredníctvom metód hodnotenia efektívnosti investičných projektov, s hlavným zameraním na dynamické metódy (čistá súčasná hodnota, vnútorná miera výnosnosti, ako doplnková metóda doba návratnosti s časovou aktualizáciou).
12. Zhodnotenie rizikovosti investičných projektov – využitie základných štatistických metód pri analýze rizikovosti investičných projektov (smerodajná odchýlka, variačný koeficient). Porovnanie rizikovosti viacerých investičných projektov.
13. Finančné investície podniku – základná metodika výpočet trhovej ceny cenných papierov (obligácií, prioritných a kmeňových akcií). Výpočet očakávanej výnosnosti a rizikovosti cenných papierov.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: Dr. h. c. prof. Ing. Peter Markovič, PhD., DBA, Ing. Katarína Vavrová, PhD., doc. Ing. Marián Smorada, PhD.

Dátum schválenia: 16.12.2025

Dátum poslednej zmeny: 27.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: Dr. h. c. prof. Ing. Peter Markovič, PhD., DBA

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPF FPM/STU/ ME24004/24	Názov predmetu: Ekonomické aspekty v energetike
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety: KPF FPM/STU/ME24003/24-Financie v energetike alebo KIM FPM/STU/MA24001/24-Aplikovaná informatika I.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: aktívna semestrálna práca 30 % - podmienka 51%, ústna skúška 70 % - podmienka 51%	
Pracovné zaťaženie študenta: 156 h (účasť na prednáškach 26 h, aktívna účasť na cvičeniach 26 h, príprava na cvičenie 26 h, príprava na priebežnú písomnú prácu 26 h, príprava na skúšku 52 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - Komplexný prístup k hodnoteniu finančnej situácie energetického podniku zameraný na porozumenie formy a spôsobu prezentovania podnikových účtovných dát, na ich širokospektrálne analyzovanie umožňujúce rozpoznať podstatné a nepodstatné charakteristiky podniku, postupne odhaľovať rozmanitú škálu súvislostí medzi účtovnými údajmi, aby analytik dokázal „vidieť za čísla“, logicky ich posudzoval, vecne interpretoval a hodnotil. Kompetentnosť: - Uskutočniť finančnú analýzu v podnikoch zostavujúcich účtovnú závierku v rôznych účtovných štandardoch, teda v slovenských i zahraničných podnikoch. - Vyhľadávať a selektovať informačné zdroje vhodné pre naplnenie cieľa analýzy finančných výsledkov podniku . - Vybrať optimálne metódy analýzy, ktoré umožnia vecne interpretovať a hodnotiť dôležité stránky finančnej situácie energetického podniku. - Identifikovať a kvantifikovať vplyv relevantných činiteľov na finančné výsledky podnikov osobitne . - Vypracovať prehľadné a zrozumiteľné reporty finančnej analýzy pre potreby jednotlivých úrovní manažmentu, obsahujúce silné a slabé stránky energetického podniku a návrh opatrení. Zručnosť: - Aplikovať získané teoretické poznatky o elementárnych metódach a vyšších metódach (matematicko-štatistických) v procese analýzy finančnej situácie podniku. - Definovať a ekonomicky interpretovať finančné výsledky podniku.	

- Objektívne hodnotiť finančnú situáciu podniku pomocou kategorizácie finančných výsledkov, sledovania trendov vývoja, identifikácie vzťahov medzi ukazovateľmi, kvantifikácie závažnosti ich vzájomného vplyvu a komparácie finančných výsledkov s porovnateľnými konkurentmi.
- Vnímať fakty vo vzájomných súvislostiach, syntetizovať ich a následne predikovať finančnú situáciu podniku.

Stručná osnova predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Postavenie a úlohy finančnej analýzy v riadení podniku s dôrazom na energetický podnik.
2. Zdroje informácií pre finančnú analýzu podniku.
3. Troj/štvor bilančný systém výkazov ÚZ. Členenie a charakteristika metód analýzy finančných výsledkov podniku.
4. Analytická hodnota súvahy.
5. Analytická hodnota výkazu ziskov a strát, resp. komplexného výsledku.
6. Analýza vybraných pomerových ukazovateľov nákladovosti. Analýza a hodnotenie použitia zisku.
7. Analytická hodnota prehľadu peňažných tokov.
8. Finančná analýza pomerových ukazovateľov - I. časť.
9. Finančná analýza pomerových ukazovateľov – II. časť.
10. Objektivizácia záverov finančnej analýzy podniku s dôrazom na energetický podnik.
11. Analýza odchýlok finančných ukazovateľov podniku.
12. Prognózovanie finančnej situácie podniku.
13. Komparácia finančných výsledkov výrobných podnikov s finančnými výsledkami obchodu a s podnikmi poskytujúcimi služby.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Charakteristika procesu analýzy finančných výsledkov podniku v súvislosti s finančným riadením podniku.
2. Dopady legislatívnej úpravy zostavovania a zverejňovania účtovnej závierky na finančnú analýzu podnikov s dôrazom na energetické podniky.
3. Horizontálna a vertikálna analýza podmienok transformačného procesu na základe podnikových aktív.
4. Horizontálna a vertikálna analýza podmienok transformačného procesu na základe podnikových pasív.
5. Horizontálna a vertikálna analýza tvorby zisku.
6. Horizontálna a vertikálna analýza Pridanej hodnoty (PH), Novovytvorenej hodnoty (NVH) a hodnotenie nákladovosti podniku.
7. Horizontálna a vertikálna analýza prehľadu peňažných tokov podniku.
8. Analýza podnikových ukazovateľov likvidity a aktivity.
9. Analýza podnikových ukazovateľov zadlženosti a rentability.
10. Objektivizácia analýzy pomerových finančných ukazovateľov podniku.
11. Analýza medziročných zmien finančných ukazovateľov podniku.
12. Prognózovanie finančnej situácia podniku.
13. Rekapitulácia semestrálnych poznatkov.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

1. ZALAI, Karol a kol. Finančno-ekonomická analýza podniku. 9. vyd. Bratislava: Sprint 2, 2016. 487 s. ISBN 978-80-89710-22-5.
2. RŮČKOVÁ, Petra: Finanční analýza, 7. aktualizované vydání. Praha: Grada, 2021. 172 s. ISBN 978-80-271-3124-2.

3. ŠLOSÁROVÁ, Anna – BLAHUŠIAKOVÁ, Miriama. Analýza účtovnej závierky. 2. vyd. Bratislava: Wolters Kluwer, 2020. 440 s. ISBN 978-80-571-0166-6.
4. BRAGG, Steven M. Financial Analysis: A Controller's Guide. 1st Edition, Hoboken, New Jersey: Wiley, 2000. 342 s. ISBN 978-0471376729.
5. EPSTEIN, Barry J. – NACH, Ralph – BRAGG, Steven M. Wiley GAAP 2010. 8. vyd. United States of America: John Wiley & Sons, Inc. 1392s. ISBN 978-0470453193.
6. KOVANICOVA, Dana – KOVANIC, Pavel. Poklady skryté v účetnictví. Díl I. Jak porozumět účetním výkazům. Praha: Polygon, 1995. 504 s. ISBN 80-901778-4-0.
7. KOVANICOVA, Dana – KOVANIC, Pavel. Poklady skryté v účetnictví. Díl II. Finanční analýza účetních výkazů. Praha: Polygon, 1999. 504 s. ISBN 80-85967-88-X.

Doplňková literatúra:

1. ITTELSON, Thomas R. Financial Statements: A Step-by-Step Guide to Understanding and Creating Financial Reports. Newburyport, MA: New Page Books 3rd Revised edition, 2020. 320 s. ISBN 978-1632651754.
2. PETERSON DRAKE, Pamela. Analysis of Financial Statements. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons, 2012. 352 s. ISBN 978-1118299981.
3. FRIDSON, Martin S. - ALVAREZ, Fernando. Financial Statement Analysis: A Practitioner's Guide. Hoboken, New Jersey: Wiley, 4th edition, 2011. 400 s. ISBN 978-0470635605.
4. WILD, John J.. Financial Statement Analysis. New York City: McGraw-Hill. 2015. 608 s. ISBN: 978-0071086837.
5. WAHLEN, James M. - BAGINSKI, Stephen P. - BRADSHAW, Mark. Financial Reporting, Financial Statement Analysis and Valuation. Boston, Massachusetts: Cengage Learning 9th Edition, 2017. 1200 s. ISBN-13 978-1337614689.
6. WALTON, Peter. Financial Statement Analysis. An International Perspective. Boston, Massachusetts: Cengage, 2000. 512 s. ISBN 978-1861524870.
7. PENMAN, Stephen. Financial Statement Analysis and Security Valuation. New York City: McGraw-Hill, 2012. 740 s. ISBN 0071326405.
8. FRASER, Lyn - ORMISTON, Aileen. Understanding Financial Statements. London: Pearson 11th Edition. 304 p. ISBN 978-0133874037.
9. SCHOENEBECK, Karen - HOLTZMAN, Mark. Interpreting and Analyzing Financial Statements. London: Pearson 6th Edition. 339 p. ISBN 978-0132746243.

Sylabus predmetu:

Tematické vymedzenie prednášok:

1. Postavenie a úlohy finančnej analýzy v riadení podniku s dôrazom na energetický podnik. Charakteristika a členenie nástrojov finančného analytika. Analýza súhrnných a parciálnych výsledkov podniku.
2. Zdroje informácií pre finančnú analýzu podniku. Charakteristika účtovnej závierky (ÚZ) podniku. Druhy ÚZ a ich jednotlivé špecifiká. Charakteristika ostatných zdrojov informácií pre finančnú analýzu podniku.
3. Charakteristika štvor bilančného systému výkazov ÚZ. Členenie a charakteristika metód analýzy finančných výsledkov podniku.
4. Analytická hodnota súvahy. Spôsob zobrazenia a analytického hodnotenia podmienok transformačného procesu všeobecne a osobitne v energetike. Pozitíva a negatíva absolútnych ukazovateľov súvahy.
5. Analytická hodnota výkazu ziskov a strát, resp. komplexného výsledku. Spôsob zobrazenia a analytického hodnotenia tvorby výsledku hospodárenia. Analýza vybraných absolútnych ukazovateľov výkonnosti (pridaná hodnota, novovytvorená hodnota) nefinančného podniku všeobecne a v energetike.
6. Analýza vybraných pomerových ukazovateľov nákladovosti. Analýza a hodnotenie použitia zisku. Pozitíva a negatíva tokových ukazovateľov výkazu ziskov a strát.

7. Analytická hodnota prehľadu peňažných tokov. Spôsoby vykazovania peňažných tokov. Analýza zmeny stavu peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov podniku. Ukazovateľ cash-flow a jeho využitie vo finančnom riadení energetického podniku.
8. Finančná analýza pomerových ukazovateľov - I. časť. Štandardný postup analýzy pomerových ukazovateľov. Využitie pomerových ukazovateľov vo finančnom riadení v energetickom podniku. Kvantifikácia a výpoveď skupiny ukazovateľov likvidity a aktivity.
9. Finančná analýza pomerových ukazovateľov - II. Časť. Kvantifikácia a výpoveď skupiny ukazovateľov zadlženosti, rentability a trhovej hodnoty podniku.
10. Objektívizácia záverov finančnej analýzy podniku. Analýza trendov vo vývoji finančných ukazovateľov podniku. Analýza vzťahov medzi finančnými ukazovateľmi. Analýza nákladovosti podniku a pyramidálny rozklad Du Pontových rovníc.
11. Analýza odchýlok finančných ukazovateľov podniku. Analytické modely a ich využitie pri identifikácii determinantov odchýlok finančných výsledkov podniku. Charakteristika metód kvantifikácie vplyvu determinantov na finančné výsledky energetického podniku.
12. Prognózovanie finančnej situácie podniku. Dobré rozlišujúce ukazovatele a ich úloha v prognózovaní finančnej situácie podniku. Členenie a charakteristika metód prognózovania finančnej situácie podniku.
13. Komparácia finančných výsledkov výrobných podnikov s finančnými výsledkami obchodu a s podnikmi poskytujúcimi služby. Komparácia kvartilových hodnôt pomerových ukazovateľov odvetvových podnikov a z nej vyplývajúce rozdiely medzi skupinami podnikov.

Tematické vymedzenie cvičení:

1. Podmienky absolvovania predmetu. Charakteristika pracovného postupu finančného analytika. Poznávacia, hodnotiaca a rozhodovacia funkcia finančnej analýzy podniku. Členenie finančnej analýzy z hľadiska objektu skúmania. Výber energetického podniku pre potreby finančnej analýzy.

Domáce zadanie: stiahnutie ÚZ vybraného energetického podniku z registra účtovných závierok.

2. Oboznámenie sa s formálnou úpravou účtovnej závierky vybraného energetického podniku. Podrobná charakteristika súvahy v trojbilančnom systéme výkazov. Postup analýzy podnikového majetku, vysvetlenie pojmov: dlhodobý/krátkodobý a neobežný/obežný majetok, vysvetlenie korekcie majetkových položiek. Pravidlá komparácie položiek podnikových aktív, vytváranie sústav nerovností vo výsledkoch.

Domáce zadanie: vypracovať horizontálnu a vertikálnu analýzu podnikových aktív. Graficky zobrazíť výsledky analýzy a vypracovať ich ekonomickú interpretáciu.

3. Prezentácia domáceho zadania: výsledkov horizontálnej a vertikálnej analýzy podnikových aktív. Postup analýzy podnikových pasív, delenie vlastných zdrojov na internú a externú časť. Podmienky čerpania cudzích zdrojov, optimalizácia finančnej štruktúry podniku z hľadiska ceny a rizika financovania.

Domáce zadanie: vypracovať horizontálnu a vertikálnu analýzu podnikových pasív. Graficky zobrazíť výsledky analýzy a vypracovať ich ekonomickú interpretáciu. Sumarizovať pozitíva a negatíva podmienok transformačného procesu vo vybranom energetickom podniku.

4. Prezentácia domáceho zadania: výsledkov horizontálnej a vertikálnej analýzy podnikových pasív. Podrobná charakteristika výkazu ziskov a strát, resp. komplexného výsledku v trojbilančnom systéme výkazov. Postup analýzy tvorby zisku vo vybranom energetickom podniku. Analýza výnosov a nákladov vzhľadom na charakter činnosti podniku. Reálna úroveň zdanenia a jej dopad na zisk podniku.

Domáce zadanie: vypracovať horizontálnu a vertikálnu analýzu tvorby zisku v analyzovanom podniku. Graficky zobrazíť výsledky analýzy a vypracovať ich ekonomickú interpretáciu.

5. Prezentácia domáceho zadania: výsledkov horizontálnej a vertikálnej analýzy tvorby zisku. Charakteristika výpovednej hodnoty tzv. redukovaných ukazovateľov PH a NVH. Postupy

analýzy tvorby a štruktúry PH. Postup analýzy tvorby NVH. Nákladovosť podniku a možnosti jej analýzy.

Domáce zadanie: vypracovať analýzy tvorby a štruktúry najvýznamnejších redukovaných ukazovateľov (PH, NVH). Vypracovať analýzu nákladovosti podniku. Graficky zobrazíť výsledky analýzy a vypracovať ich ekonomickú interpretáciu.

6. Prezentácia domáceho zadania: výsledkov horizontálnej a vertikálnej analýzy PH, NVH a hodnotenie nákladovosti podniku. Podrobná charakteristika prehľadu peňažných tokov v trojbilančnom systéme výkazov. Postup analýzy prehľadu peňažných tokov. Charakteristika výpovede medzivýsledkov prehľadu peňažných tokov. Úloha ukazovateľa cash flow v analýze finančných výsledkov podnikov.

Domáce zadanie: vypracovať horizontálnu a vertikálnu analýzu prehľadu peňažných tokov v analyzovanom podniku. Graficky zobrazíť výsledky analýzy a vypracovať ich ekonomickú interpretáciu.

7. Prezentácia domáceho zadania: výsledkov horizontálnej a vertikálnej analýzy prehľadu peňažných tokov podniku. Charakteristika absolútnych a pomerových ukazovateľov likvidity. Detaily kvantifikácie pomerových ukazovateľov likvidity a interpretácia ich výpovednej hodnoty. Detaily kvantifikácie ukazovateľov aktivity a interpretácia ich výpovednej hodnoty. Posudzovanie trendov vo vývoji ukazovateľov likvidity a aktivity.

Domáce zadanie: vypracovať analýzu ukazovateľov likvidity a aktivity. Graficky zobrazíť výsledky analýzy a vypracovať ich ekonomickú interpretáciu.

8. Prezentácia domáceho zadania: výsledkov analýzy podnikových ukazovateľov likvidity a aktivity. Detaily kvantifikácie ukazovateľov zadlženosti a rentability. Interpretácia ich výpovednej hodnoty a posudzovanie trendov ich vývoja. Vyhodnotenie súvislostí medzi ukazovateľmi rentability.

Domáce zadanie: vypracovať analýzu ukazovateľov zadlženosti a rentability. Graficky zobrazíť výsledky analýzy a vypracovať ich ekonomickú interpretáciu.

9. Prezentácia domáceho zadania: výsledkov analýzy podnikových ukazovateľov zadlženosti a rentability. Zásady objektivizácie analýzy pomerových finančných ukazovateľov. Zdroje, dostupnosť a podoba dát pre potreby objektivizácie pomerových finančných ukazovateľov.

Domáce zadanie: vypracovať porovnanie podnikových ukazovateľov s ukazovateľmi porovnateľných podnikov. Graficky zobrazíť výsledky komparácie a vypracovať ich ekonomickú interpretáciu. Sumarizovať pozitíva a negatíva analyzovaného podniku, vyplývajúce z analýzy pomerových finančných ukazovateľov.

10. Prezentácia domáceho zadania: výsledkov komparácie pomerových finančných ukazovateľov podniku. Objasnenie medziročných zmien podnikových ukazovateľov rentability na základe Du Pontových rovníc a možnosti ich pyramídálneho rozkladu.

Domáce zadanie: vypracovať rozklady rentability aktív a rentability vlastného kapitálu. Výsledky ekonomicky interpretovať a navrhnúť zmeny, ktoré môžu zvýšiť ziskovosť analyzovaného podniku.

11. Prezentácia domáceho zadania: výsledkov rozkladu Du Pontových rovníc. Možnosti predikcie finančnej situácie podnikov. Domáce zadanie: tromi vybranými metódami vypracovať prognózu finančnej situácie analyzovaného podniku. Overiť spoľahlivosť prognóz vzájomnou komparáciou jednotlivých výsledkov. Identifikovať najzávažnejšie determinanty očakávanej finančnej situácie analyzovaného podniku.

12. Prezentácia domáceho zadania: prognóz finančnej situácie podniku. Príprava na záverečnú písomku.

13. Rekapitulácia semestrálnych poznatkov záverečnou písomkou.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský jazyk

Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci: doc. Ing. Miloš Bikár, PhD., Ing. Lenka Kalusová, PhD.					
Dátum schválenia: 16.12.2025					
Dátum poslednej zmeny: 27.12.2024					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu: doc. Ing. Miloš Bikár, PhD.					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KÚA FHI/STU/ MIE/24600/24	Názov predmetu: Účtovníctvo sieťových odvetví
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 26 hodín prednášky 26 hodín cvičenia 13 hodín príprava na prednášku 26 hodín príprava na cvičenia 24 hodín príprava na priebežnú písomnú prácu (30 % hodnotenia z výslednej skúšky) 41 hodín príprava na záverečnú písomnú skúšku (70 % hodnotenia z výslednej skúšky)	
Pracovné zaťaženie študenta: Pracovné zaťaženie študenta na dennom štúdiu (v hodinách): 156	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je naučiť študentov využívať informácie z účtovných závierok, pochopiť ekonomické faktory, ktoré ich môžu ovplyvniť a aplikovať účtovné zásady pri ich zostavovaní. Okrem základných vedomostí súvisiacich s vedením účtovníctva v sústave podvojného účtovníctva, získavajú poznatky spojené so špecifikami účtovníctva subjektov podmienkach sieťových odvetví v SR. Študenti by si mali osvojiť aj znalosti potrebné pre zostavenie účtovnej závierky, preto zároveň získajú poznatky o štruktúre a vzájomných väzbách súčastí účtovných závierok zostavených v súlade rôznymi rámcami pre vedenie účtovníctva. Na základe ukazovateľov zistených z jednotlivých súčastí účtovnej závierky budú študenti schopní charakterizovať a následne prezentovať finančnú situáciu a finančnú výkonnosť účtovnej jednotky, posúdiť jej finančnú stabilitu a získané informácie využiť pri podnikateľských rozhodnutiach. Obsahom nadobudnutých vedomostí budú znalosti potrebné na zostavenie účtovnej závierky; obsahom zručností bude určiť finančné ukazovatele; obsahom kompetentnosti bude posúdiť finančnú stabilitu účtovnej jednotky.	
Stručná osnova predmetu: Základné princípy a koncepcie podvojného účtovníctva a legislatívny rámec pre jeho vedenie v podmienkach sieťových odvetví v SR. Subjekty pôsobiace v sieťových odvetviach a zostavujúce účtovnú závierku v súlade s IFRS v SR. Majetok, záväzky a vlastné imanie v podmienkach sieťových odvetví v súlade so slovenskými účtovnými predpismi a medzinárodnými štandardmi IFRS. Náklady a výnosy v podmienkach sieťových odvetví v súlade so slovenskými účtovnými predpismi a medzinárodnými štandardmi IFRS. Účtovná závierka v podvojnóm účtovníctve. Formy	

obstarania majetku a ich účtovné zobrazenie. Účtovné zobrazenie zmeny hodnoty a vyradenia majetku. Účtovné zobrazenie vzniku, zmeny a vysporiadania záväzkov. Rezervy a vlastné imanie. Iné vybrané transakcie, udalosti a ďalšie okolnosti a ich účtovné zobrazenie. Zostavenie účtovnej závierky. Vplyv účtovného zobrazenia transakcií, udalostí a iných okolností na vybrané ukazovatele finančnej analýzy. Vnútroorganizačné účtovníctvo a jeho využitie pri stanovení oprávnených nákladov.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra

1 Juhászová, Z. a kol. 2021. Účtovníctvo. Bratislava : Wolters Kluwer SR. ISBN 978-80-571-01666-6

2 Šlosárová, A. – Blahušiaková, M. 2020. Analýza účtovnej závierky. Bratislava : Wolters Kluwer

3 Tumpach, M. – Gedeon, M. – Parajka, B. – Surovičová, A. 2023. Účtovníctvo pre manažérov a pre podnikateľov. Zbierka príkladov. Bratislava : SKCÚ

Odporúčaná literatúra:

1 Nariadenie Komisie (EÚ) 2023/1803 13. septembra 2023, ktorým sa v súlade s nariadením Európskeho parlamentu a Rady (ES) č. 1606/2002 prijímajú určité medzinárodné účtovné štandardy, v znení neskorších predpisov

2 Zákon č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.

Opatrenie Ministerstva financií Slovenskej republiky č. 23054/2002 –92 ktorým sa ustanovujú podrobnosti o postupoch účtovania a rámcovej účtovej osnove pre podnikateľov účtujúcich v sústave podvojného účtovníctva v znení neskorších predpisov.

3 Opatrenie Ministerstva financií Slovenskej republiky č. MF/23377/2014-74, ktorým sa ustanovujú podrobnosti o individuálnej účtovnej závierke a rozsahu údajov určených z individuálnej účtovnej závierky na zverejnenie pre veľké účtovné jednotky a subjekty verejného záujmu v znení neskorších predpisov.

Sylabus predmetu:

Sylabus predmetu – prednášky:

1 Základné princípy a koncepcie podvojného účtovníctva a legislatívny rámec pre jeho vedenie v podmienkach sieťových odvetví v SR. Subjekty pôsobiace v sieťových odvetviach a zostavujúce účtovnú závierku v súlade s IFRS v SR.

Ekonomické a legislatívne prostredie v podmienkach sieťových odvetví v SR, účtovný rámec pre zostavenie účtovnej závierky v súlade s národnými a nadnárodnými požiadavkami.

2 Majetok, záväzky a vlastné imanie v podmienkach sieťových odvetví v súlade so slovenskými účtovnými predpismi a medzinárodnými štandardmi IFRS

Prevádzkový cyklus podniku a jeho vzťah k účtovníctvu – definícia majetku, záväzkov, vlastného imania, časového rozlišovania. Transakcie nepôsobiace na výsledok hospodárenia.

3 Náklady a výnosy v podmienkach sieťových odvetví v súlade so slovenskými účtovnými predpismi a medzinárodnými štandardmi IFRS

Prevádzkový cyklus podniku a jeho vzťah k účtovníctvu – náklady, výnosy, výsledok hospodárenia. Transakcie pôsobiace na výsledok hospodárenia.

4 Účtovná závierka v podvojnom účtovníctve

Členenie účtovných závierok z rôznych hľadísk (časové, pravidelnosti, veľkostných kritérií, podľa odvetvia, počtu účtovných jednotiek zahrnutých do závierky). Všeobecná štruktúra účtovnej závierky a jej súčastí. Potreba rozlišovania vlastného imania a záväzkov a rozlišovania neobežných a obežných záväzkov a neobežného a obežného majetku. Účtovná závierka v súlade s národnou legislatívou a nadnárodnou legislatívou (IFRS).

5 Všeobecné požiadavky na účtovné informácie

Požiadavky na dokladovosť a účtovné zobrazenie hospodárskych transakcií v účtovníctve v sústave podvojného účtovníctva.

6 Formy obstarania majetku a ich účtovné zobrazenie. Účtovné zobrazenie zmeny hodnoty a vyradenia majetku

Spôsoby obstarania majetku, prvotné a následné ocenenie majetku, zobrazenie zmeny ocenenia majetku, zobrazenie majetku v účtovníctve.

7 Účtovné zobrazenie vzniku, zmeny a vysporiadania záväzkov

Vznik, členenie a ocenenie záväzkov, zníženie záväzkov, zobrazenie záväzkov v účtovníctve.

8 Rezervy a vlastné imanie

Vznik, členenie a ocenenie rezerv, použitie rezerv, zobrazenie rezerv v účtovníctve. Ocenenie, účtovanie a vykazovanie vlastného imania a jeho zmien.

9 Iné vybrané transakcie, udalosti a ďalšie okolnosti a ich účtovné zobrazenie

Zobrazenie špecifických transakcií vyplývajúcich s činnosti podnikov pôsobiacich v sieťových odvetviach.

10 Zostavenie účtovnej závierky

Požiadavky na zostavenie účtovnej závierky, prezentácia informácií v účtovnej závierke, register účtovných závierok

11 Vplyv účtovného zobrazenia transakcií, udalostí a iných okolností na vybrané ukazovatele finančnej analýzy

Finančné ukazovatele zostavené na základe údajov z výkazov účtovnej závierky a ich význam pre riadenie účtovnej jednotky

12 Vnútroorganizačné účtovníctvo a jeho využitie pri stanovení oprávnených nákladov

Požiadavky na vnútroorganizačné účtovníctvo, štruktúra nákladov a ich význam pre stanovenie ceny a pre riadenie účtovnej jednotky

13 Vnútroorganizačné účtovníctvo a jeho využitie pri stanovení oprávnených nákladov

Využitie údajov vnútroorganizačného účtovníctva

Sylabus predmetu – cvičenia:

1 Základné princípy a koncepcie podvojného účtovníctva a legislatívny rámec pre jeho vedenie v podmienkach sieťových odvetví v SR. Subjekty pôsobiace v sieťových odvetviach a zostavujúce účtovnú závierku v súlade s IFRS v SR.

Ekonomické a legislatívne prostredie v podmienkach sieťových odvetví v SR, účtovný rámec pre zostavenie účtovnej závierky v súlade s národnými a nadnárodnými požiadavkami.

2 Majetok, záväzky a vlastné imanie v podmienkach sieťových odvetví v súlade so slovenskými účtovnými predpismi a medzinárodnými štandardmi IFRS

Prevádzkový cyklus podniku a jeho vzťah k účtovníctvu – definícia majetku, záväzkov, vlastného imania, časového rozlišovania. Transakcie nepôsoiace na výsledok hospodárenia.

3 Náklady a výnosy v podmienkach sieťových odvetví v súlade so slovenskými účtovnými predpismi a medzinárodnými štandardmi IFRS

Prevádzkový cyklus podniku a jeho vzťah k účtovníctvu – náklady, výnosy, výsledok hospodárenia. Transakcie pôsoiace na výsledok hospodárenia.

4 Účtovná závierka v podvojnom účtovníctve

Členenie účtovných závierok z rôznych hľadísk (časové, pravidelnosti, veľkostných kritérií, podľa odvetvia, počtu účtovných jednotiek zahrnutých do závierky). Všeobecná štruktúra účtovnej závierky a jej súčastí. Potreba rozlišovania vlastného imania a záväzkov a rozlišovania neobežných a obežných záväzkov a neobežného a obežného majetku. Účtovná závierka v súlade s národnou legislatívou a nadnárodnou legislatívou (IFRS).

5 Všeobecné požiadavky na účtovné informácie

Požiadavky na dokladovosť a účtovné zobrazenie hospodárskych transakcií v účtovníctve v sústave podvojného účtovníctva.

6 Formy obstarania majetku a ich účtovné zobrazenie. Účtovné zobrazenie zmeny hodnoty a vyradenia majetku Spôsoby obstarania majetku, prvotné a následné ocenenie majetku, zobrazenie zmeny ocenenia majetku, zobrazenie majetku v účtovníctve. 7 Účtovné zobrazenie vzniku, zmeny a vysporiadania záväzkov Vznik, členenie a ocenenie záväzkov, zníženie záväzkov, zobrazenie záväzkov v účtovníctve. 8 Rezervy a vlastné imanie Vznik, členenie a ocenenie rezerv, použitie rezerv, zobrazenie rezerv v účtovníctve. Ocenenie, účtovanie a vykazovanie vlastného imania a jeho zmien. 9 Iné vybrané transakcie, udalosti a ďalšie okolnosti a ich účtovné zobrazenie Zobrazenie špecifických transakcií vyplývajúcich s činnosti podnikov pôsobiacich v sieťových odvetviach. 10 Zostavenie účtovnej závierky Požiadavky na zostavenie účtovnej závierky, prezentácia informácií v účtovnej závierke, register účtovných závierok 11 Vplyv účtovného zobrazenia transakcií, udalostí a iných okolností na vybrané ukazovatele finančnej analýzy Finančné ukazovatele zostavené na základe údajov z výkazov účtovnej závierky a ich význam pre riadenie účtovnej jednotky 12 Vnútroorganizačné účtovníctvo a jeho využitie pri stanovení oprávnených nákladov Požiadavky na vnútroorganizačné účtovníctvo, štruktúra nákladov a ich význam pre stanovenie ceny a pre riadenie účtovnej jednotky 13 Vnútroorganizačné účtovníctvo a jeho využitie pri stanovení oprávnených nákladov Využitie údajov vnútroorganizačného účtovníctva					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci: Ing. Petra Krišková, PhD.					
Dátum schválenia: 04.03.2025					
Dátum poslednej zmeny: 11.11.2024					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu: Ing. Petra Krišková, PhD.					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KAJ FAJ/STU/ MJA2401/25	Názov predmetu: Odborný anglický jazyk pre energetikov I.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktivita na seminároch – 20 % Hodnotenie domácich заданий – 20 % Výsledok záverečného písomného testu – 60 Za obdobie štúdia: 26 hodín	
Pracovné zaťaženie študenta: 78h (účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na skúšku 26 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - nadobudnutie teoretických vedomostí o charakteristike a základných znakoch anglického odborného jazyka, - študent vie charakterizovať a identifikovať základné znaky odborného jazyka v texte a ovláda zásady tvorby odborných ekonomických textov v teoretickej a praktickej rovine. Kompetentnosť: - poznať základné princípy fungovania odborného jazyka, - študent je schopný používať na požadovanej úrovni receptívne a produktívne jazykové zručnosti,- rozumie dlhším prejavom a rozhovorom; rozumie dlhším odborným textom so zložitou štruktúrou; je schopný sa adekvátne vyjadrovať k všeobecným a odborným témam a jasne formulovať myšlienky a postoje, - v písomnom prejave vie vytvoriť zrozumiteľný, dobre usporiadaný a podrobný text na zložité odborné ekonomické témy, prejavujúc ovládanie kompozičných postupov, spojovacích výrazov a prostriedkov kohézie, - využívať pružne a efektívne získané jazykové poznatky, ktoré sú nevyhnutné pre úspešné uplatnenie sa študenta v praxi, na profesijné účely. Zručnosť: - nadobudnuté zručnosti využiť pri práci s odborným textom, napr. seminárna práca, záverečné práca, prípadová štúdia, - aplikovať primerané jazykové stratégie viažuce sa na tvorbu odborných textov (používanie vhodných lexikálnych, štylistických, morfosyntaktických prostriedkov) v cieľovom jazyku,	

- získanie schopnosti vedome odlišiť vhodné od nevhodných jazykových prostriedkov v odbornej ekonomickej komunikácii (hovorové výrazy, syntakticky neúplné vety, nepresné, ambivalentné vyjadrenia a pod.).

Stručná osnova predmetu:

1. ako premýšľajú priekopníci, prvý dojem, networking (získavanie kontaktov)
2. výroba a spotreba, ktorá zahŕňa zdieľanie, prenájom, opätovné použitie, opravu, renováciu arecykláciu existujúcich materiálov a výrobkov tak dlho, ako je to možné, životný cyklus výrobkov, efektívne pracovné stretnutia, rozhodovanie, riešenie problémov
3. finančné investície, rokovania, marketing, vzťah so zákazníkom
4. komunikačné zručnosti, trendy v oblasti zamestnanosti, riešenie konfliktov
5. rušivé faktory v podnikaní, obchodná etika a spoločenská zodpovednosť podnikov
6. brainstorming, riadenie pracovných stretnutí
7. riešenie prípadovej štúdie, podnikateľský workshop
8. marketingové stratégie, prezentovanie dát, budovanie vzťahov, reklama
9. prezentovanie, networking, komunikačné zručnosti
10. vplyv cestovného ruchu na ekonomiku, prevádzkové poradenstvo, stratégia, ciele a hodnoty
11. konflikty na pracovisku, riešenie konfliktov
12. podnikatelia, online podnikanie, začínajúce podniky (start-ups)• hodnotenie výkonu, sebahodnotenie

Odporúčaná literatúra:

1. Dubicka, I., Rosenberg, M., O'Keeffe, M., Dignen, B., Hogan, M. (2020) Business Partner C1.
2. Your Employability Trainer. Harlow: Pearson Education Limited. ISBN 978-1-292-24862-2
2. Dubicka, I.O'Keeffe, M. Market Leader Advanced. Pearson Education Limited. 3rd edition. ISBN-13: 978-1408237038
4. Trappe, T., Tullis, G. (2016) Intelligent Business Advanced. Pearson Education Limited. 2016 ISBN 978-1-4082-5597-1
5. MacKenzie, I. (2010) English for Business Studies. A course for Business Studies and Economics students. Cambridge: Cambridge University Press, 2010. ISBN 978-0-521-74341-9
- Doplňujúca literatúra:
6. Allison, J., Appleby, R., Chazal de, E. (2009) The Business Advanced. Oxford: Macmillan. ISBN 978-0-230-02151-8
8. Baade, K., Holloway, Ch., Hughes, J., Scrivener, J., Turner, R. (2018) Business Results.Advanced. Oxford: Oxford University Press. 2nd edition. ISBN 978-0-19-473906-1.
9. Financial Times,
10. The Economist

Sylabus predmetu:

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
anglický

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci:

Dátum schválenia: 03.12.2024

Dátum poslednej zmeny: 03.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: PaedDr. Žaneta Pavlíková, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KAJ FAJ/STU/ MJA2402/25	Názov predmetu: Odborný anglický jazyk pre energetikov II.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktivita na seminároch – 20 % Hodnotenie domácich заданий – 20 % Výsledok záverečného písomného testu – 60	
Pracovné zaťaženie študenta: 78h (účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na skúšku 26 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: - nadobudnutie teoretických vedomostí o charakteristike a základných znakoch anglického odborného jazyka, - študent vie charakterizovať a identifikovať základné znaky odborného jazyka v texte a ovláda zásady tvorby odborných ekonomických textov v teoretickej a praktickej rovine. Kompetentnosť: - poznať základné princípy fungovania odborného jazyka, - študent je schopný používať na požadovanej úrovni receptívne a produktívne jazykové zručnosti, rozumie dlhším prejavom a rozhovorom; rozumie dlhším odborným textom so zložitou štruktúrou; je schopný sa adekvátne vyjadrovať k všeobecným a odborným témam a jasne formulovať myšlienky a postoje, - v písomnom prejave vie vytvoriť zrozumiteľný, dobre usporiadaný a podrobný text na zložité odborné ekonomické témy, prejavujúc ovládanie kompozičných postupov, spojovacích výrazov a prostriedkov kohézie, - využívať pružne a efektívne získané jazykové poznatky, ktoré sú nevyhnutné pre úspešné uplatnenie sa študenta v praxi, na profesijné účely. Zručnosť: - nadobudnuté zručnosti využiť pri práci s odborným textom, napr. seminárna práca, záverečné práca, prípadová štúdia, - aplikovať primerané jazykové stratégie viažuce sa na tvorbu odborných textov (používanie vhodných lexikálnych, štylistických, morfosyntaktických prostriedkov) v cieľovom jazyku,	

- získanie schopnosti vedome odlišiť vhodné od nevhodných jazykových prostriedkov v odbornej ekonomickej komunikácii (hovorové výrazy, syntakticky neúplné vety, nepresné, ambivalentné vyjadrenia a pod.).

Stručná osnova predmetu:

1. inovácie (laserová technológia, ťažba ropy/plynu)
2. dizajn (produkty z kozmického výskumu, konštrukcia; syntetické textílie)
3. systémy (automobilový priemysel; brzdové systémy, letectvo)
4. postupy (mechanické; elektrické; fyzikálne, údržba, elektronika)
5. procesy (metalurgia, chémia, výroba železa a ocele, tavenie hliníka)
6. plánovanie (krátkodobé/dlhodobé plány, pracovné stretnutia, riziká, krízy)
7. rozvoj (informačné technológie, uvedenie výrobkov na trh)
8. bezpečnosť pri práci (logistika, bezpečnosť, záznam o nehode)
9. zmluvy (návrhy zmlúv, senzorová technológia)
10. testovanie (testovanie budov a mostov, správy, riešenie problémov)
11. vodná energia; údržba, letectvo; aeronautika
12. vyhodnotenie (IT, robotika, nanotechnológie)

Odporúčaná literatúra:

Celia Bingham, David Bonamy: Technical_English_4, Longman, 2011

Sylabus predmetu:**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

anglický

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci:

Dátum schválenia: 03.12.2024

Dátum poslednej zmeny: 03.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: PaedDr. Žaneta Pavlíková, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KNJ FAJ/STU/ MJD2401/25	Názov predmetu: Nemčina pre začiatočníkov I.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I., N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktivita na seminároch – 20 % Hodnotenie domácich заданий – 20 % Výsledok záverečného písomného testu – 60%	
Pracovné zaťaženie študenta: 78h (účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na skúšku 26 h.	
Výsledky vzdelávania: Vedomosti: Cieľom predmetu je sprostredkovať základné vedomosti z cudzieho jazyka na úrovni A1. Po absolvovaní predmetu študent rozumie známym výrazom z každodenného života a základným frázam zameraným na uspokojovanie konkrétnych potrieb a vie ich tiež používať. Kompetencie: Študent je otvorený voči cieľovej kultúre, ľudom hovoriacim cieľovým jazykom. Buduje si pozitívny postoj k ľudom, pre ktorých je nemecký jazyk materinským jazykom a k nemecky hovoriacim krajinám. Zručnosti: Študent vie čítať jednoduché texty, rozumie bežnej slovnej zásobe v témach z každodennej komunikácie, chápe zmysel krátkych a jednoduchých textov, rozumie základným informáciám a hlavnej téme hovoreného prejavu. Dokáže komunikovať v jednoduchých situáciách, klásť jednoduché základné otázky a na také aj odpovedať, je schopný jednoduchým spôsobom hovoriť o sebe, opísať seba i inú osobu, vyjadriť súhlas a nesúhlas, požiadať o informáciu a tiež poskytnúť ju. V písomnom prejave dokáže vyplniť jednoduchý formulár, napísať krátky e-mail, pohľadnicu.	
Stručná osnova predmetu: Stručná osnova predmetu: 1. Pozdravy a zoznámenie. 2. Predstavovanie osôb. Časovanie slovies. 3. Povolanie (s dôrazom na technické povolania), rodinný stav. 4. Čísla. Telefónne číslo. Časovanie slovies. Slovtvorba. 5. Rodina. Genitív vlastných mien.	

6. Jazyky. Tvorenie otázok a odpovedí.
7. Nábytok. Určitý člen.
8. Číslo (do milión). Prídavné mená. Určitý člen, osobné zámená.
9. Veci. Farby. Neurčitý člen.
10. Materiály. Zápor.
11. Kancelária. Jednotné a množné číslo.
12. Počítač. Skloňovanie v akuzatívne.
13. Zhrnutie gramatických a lexikálnych vedomostí, tréning komunikačných jazykových zručností.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

EVANS, S. et al. (2020) : Momente A1.1. Kursbuch. München: Hueber Verlag.

EVANS, S. et al. (2020) : Momente A1.1. Arbeitsbuchbuch. München: Hueber Verlag.

Doplňujúca literatúra :

Schritte international neu A1.1. München: Hueber Verlag

EVANS, S. et al. (2021): Menschen A1.1. München: Hueber Verlag.

BECKER, N., BRAUNERT, J. (2017): Alltag, Beruf & Co. 1. München. Hueber Verlag.

DOUBEK, M. et al. (2016): DaF kompakt neu A1. Stuttgart: Klett.

Sylabus predmetu:

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

nemecký

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: Mgr. Jana Kucharová, PhD.

Dátum schválenia: 03.12.2024

Dátum poslednej zmeny: 10.09.2025

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: Mgr. Jana Kucharová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KNJ FAJ/STU/ MJD2402/25	Názov predmetu: Nemčina pre začiatočníkov II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I., N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktivita na seminároch – 20 % Hodnotenie domácich заданий – 20 % Výsledok záverečného písomného testu – 60 %	
Pracovné zaťaženie študenta: 78h (účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na skúšku 26 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosti: Cieľom predmetu je sprostredkovať základné vedomosti z cudzieho jazyka na úrovni A1.1. Po absolvovaní predmetu študent rozumie základným výrazom z každodenného života a frázam zameraným na uspokojovanie konkrétnych potrieb a vie ich aktívne používať. Kompetencie: Študent je otvorený voči cieľovej kultúre, ľudom hovoriacim cieľovým jazykom. Buduje si pozitívny postoj k ľuďom, pre ktorých je nemecký jazyk materinským jazykom a k nemecky hovoriacim krajinám. Začína tiež porovnávať nemecky hovoriaci jazykový priestor a Slovensko. Zručnosti: Študent vie čítať jednoduché texty, rozumie bežnej slovnej zásobe v témach z každodennej komunikácie, rozumie základným informáciám a hlavnej téme hovoreného prejavu. Dokáže komunikovať v jednoduchých situáciách, klásť jednoduché základné otázky a na také aj odpovedať, je schopný jednoduchým spôsobom hovoriť o sebe, svojej rodine, povolání, záľubách, vyjadriť súhlas a nesúhlas, požiadať o informáciu a tiež poskytnúť ju. V písomnom prejave dokáže vyplniť jednoduchý formulár, napísať krátky e-mail, pohľadnicu a jednoduchý list.	
Stručná osnova predmetu: 1. Voľnočasové aktivity. Vetný rámec. Sloveso vedieť. 2. Časovanie nepravidelných slovies. 3. Dni v týždni, mesiace. Postavenie slovesa vo vete. 4. Hodiny, čas. Časové predložky. 5. Potraviny. Vyjadrenie želania. 6. Jedlá a nápoje. Slovtvorba 7. Doprava.	

8. Cestovanie. Odlučiteľné predpony slovies.
9. Každodenné aktivity (s dôrazom na technické aktivity).
10. Minulý čas – perfektum.
11. Ročné obdobia, mesiace v roku.
12. Perfektum so slovesami haben a sein. Jednoduchý minulý čas – préteritum.
13. Zhrnutie gramatických a lexikálnych vedomostí, tréning komunikačných jazykových zručností.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

EVANS, S. et al. (2020) : Momente A1.2. Kursbuch. München: Hueber Verlag.

EVANS, S. et al. (2020) : Momente A1.2. Arbeitsbuchbuch. München: Hueber Verlag.

Doplňujúca literatúra :

Schritte international neu A1.2. München: Hueber Verlag

EVANS, S. et al. (2021): Menschen A1.2. München: Hueber Verlag.

BECKER, N., BRAUNERT, J. (2017): Alltag, Beruf & Co. 1. München. Hueber Verlag.

DOUBEK, M. et al. (2016): DaF kompakt neu A1. Stuttgart: Klett.

Sylabus predmetu:

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

nemecký

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: Mgr. Jana Kucharová, PhD.

Dátum schválenia: 03.12.2024

Dátum poslednej zmeny: 03.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: Mgr. Jana Kucharová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KRASJ FAJ/STU/ MJE240103/25	Názov predmetu: Ruština pre začiatočníkov I.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I., N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktivita na seminároch – 20 % Hodnotenie domácich заданий – 20 % Výsledok záverečného písomného testu – 60 %	
Pracovné zaťaženie študenta: 78h (účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na skúšku 26 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: Cieľom predmetu je sprostredkovať základné vedomosti z cudzieho jazyka na úrovni A1.1. Po absolvovaní predmetu študent rozumie známym výrazom z každodenného života a základným frázam zameraným na uspokojovanie konkrétnych potrieb a vie ich tiež používať. Kompetentnosť: Študent je otvorený voči cieľovej kultúre, ľudom hovoriacim cieľovým jazykom. Buduje si pozitívny postoj k ľuďom, pre ktorých je ruský jazyk materinským jazykom a k rusky hovoriacim krajinám. Zručnosť: Študent vie čítať jednoduché texty, rozumie bežnej slovnej zásobe v témach z každodennej komunikácie, chápe zmysel krátkych a jednoduchých textov, rozumie základným informáciám a hlavnej téme hovoreného prejavu. Dokáže komunikovať v jednoduchých situáciách, klásť jednoduché základné otázky a na také aj odpovedať, je schopný jednoduchým spôsobom hovoriť o sebe, opísať seba i inú osobu, vyjadriť súhlas a nesúhlas, požiadať o informáciu a tiež poskytnúť ju. V písomnom prejave dokáže vyplniť jednoduchý formulár, napísať krátky e-mail, pohľadnicu.	
Stručná osnova predmetu: 1. Zásady výslovnosti, prízvuk, intonácia. 2. Pozdravy a zoznámenie. 3. Predstavovanie osôb. Názvy krajín, národností. 4. Opis osoby a vecí. Charakteristika. 5. Škola a vzdelávanie. 6. Profesie a pracovný život. 7. Rodinné vzťahy. Rodinný život.	

8. Voľný čas a záujmy.
9. Obchody a nakupovanie.
10. Krajina, jazyk ktorej sa učím.
11. Rodinné, spoločenské a štátne sviatky.
12. Veda a technika v službách spoločnosti.
13. Objavy a vynálezy, veda a technika v domácnosti.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

KVAPIL, R., DZIVÁKOVÁ, M., RECHTORÍKOVÁ, G. (2015). Govoríte po-russki? 2. vyd. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM. 2012.

Doplňujúca literatúra:

ORLOVA, N. a kol. (2010): Klass 1. Praha: Klett.

Autentické učebné materiály z novín, časopisov, internetu.

Sylabus predmetu:**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

ruský

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci:

Dátum schválenia: 03.12.2024

Dátum poslednej zmeny: 05.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: PhDr. Roman Kvapil, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KRASJ FAJ/STU/ MJE240104/25	Názov predmetu: Španielčina pre začiatočníkov I.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I., N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktivita na seminároch – 20 % Hodnotenie domácich заданий – 20 % Výsledok záverečného písomného testu – 60 %	
Pracovné zaťaženie študenta: 78h (účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na skúšku 26 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: Cieľom predmetu je sprostredkovať základné vedomosti z cudzieho jazyka na úrovni A1.1. Po absolvovaní predmetu študent rozumie známym výrazom z každodenného života a základným frázam zameraným na uspokojovanie konkrétnych potrieb a vie ich tiež používať. Kompetentnosť: Študent je otvorený voči cieľovej kultúre, ľudom hovoriacim cieľovým jazykom. Buduje si pozitívny postoj k ľuďom, pre ktorých je španielsky jazyk materinským jazykom a k španielsky hovoriacim krajinám. Zručnosť: Študent vie čítať jednoduché texty, rozumie bežnej slovnej zásobe v témach z každodennej komunikácie, chápe zmysel krátkych a jednoduchých textov, rozumie základným informáciám a hlavnej téme hovoreného prejavu. Dokáže komunikovať v jednoduchých situáciách, klásť jednoduché základné otázky a na také aj odpovedať, je schopný jednoduchým spôsobom hovoriť o sebe, opísať seba i inú osobu, vyjadriť súhlas a nesúhlas, požiadať o informáciu a tiež poskytnúť ju. V písomnom prejave dokáže vyplniť jednoduchý formulár, napísať krátky e-mail, pohľadnicu.	
Stručná osnova predmetu: 1. Výslovnosť, pravopis, prízvuk, abeceda. 2. Pozdravy a zoznámenie. Predstavovanie osôb. 3. Osobné zámená, sloveso byť – rozlišovať medzi ser-estar. 4. Pravidelné slovesá. Opytovacie zámená. 5. Číslo. Telefónne číslo. Vyjadriť hodiny, dni v týždni, mesiace, ročné obdobia. 6. Privlastňovacie a ukazovacie zámená, mucho-muy. 7. Nepravidelné slovesá ir, tener, querer, decir.	

8. Vedieť opísať osobu. Slová opačného významu.
9. Slovesá so zmenou kmeňovej samohlásky. Spojky pero-sino.
10. Zvratné slovesá. Vedieť opísať svoj deň.
11. Vedieť rozprávať o aktivitách počas týždňa. Voľný čas.
12. Radové číslovky, slovesné perifrázy.
13. Najnovšie trendy, produkty a služby na Slovensku a v Španielsku.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

Spišiaková, M., Varela Cano, D.P., Tužinská, S. Pavliková, Ž. Španielsky jazyk pre ekonómov, diplomatov a mediátorov 1. Tribun EU s.r.o, 2020

ESTEBAN J., GARCÍA M. 2020. FRECUENCIAS A1 Libro del alumno: Curso de Español, Madrid: EDINUMEN. ISBN 10: 8491790497

Doplňujúca literatúra:

ALONSO, M., PRIETO R. 2011. Embarque 1 Libro del alumno. Madrid: Edelsa. ISBN 978-84-7711-951-7.

Sylabus predmetu:**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

španielsky

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: Mgr. Diana Patricia Varela Cano, PhD.

Dátum schválenia: 03.12.2024

Dátum poslednej zmeny: 05.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: Mgr. Sofia Tužinská Szalaiová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KRASJ FAJ/STU/ MJE240203/25	Názov predmetu: Ruština pre začiatočníkov II.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I., N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktivita na seminároch – 20 % Hodnotenie domácich заданий – 20 % Výsledok záverečného písomného testu – 60 %	
Pracovné zaťaženie študenta: 78h (účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na skúšku 26 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: Cieľom predmetu je sprostredkovať základné vedomosti z cudzieho jazyka na úrovni A1.2. Po absolvovaní predmetu študent rozumie základným výrazom z každodenného života a frázam zameraným na uspokojovanie konkrétnych potrieb a vie ich aktívne používať. Kompetentnosť: Študent je otvorený voči cieľovej kultúre, ľudom hovoriacim cieľovým jazykom. Buduje si pozitívny postoj k ľuďom, pre ktorých je ruský jazyk materinským jazykom a k rusky hovoriacim krajinám. Začína tiež porovnávať rusky hovoriaci jazykový priestor a Slovensko. Zručnosť: Študent vie čítať jednoduché texty, rozumie bežnej slovnej zásobe v témach z každodennej komunikácie, rozumie základným informáciám a hlavnej téme hovoreného prejavu. Dokáže komunikovať v jednoduchých situáciách, klásť jednoduché základné otázky a na také aj odpovedať, je schopný jednoduchým spôsobom hovoriť o sebe, svojej rodine, povolání, záľubách, vyjadriť súhlas a nesúhlas, požiadať o informáciu a tiež poskytnúť ju. V písomnom prejave dokáže vyplniť jednoduchý formulár, napísať krátky e-mail, pohľadnicu a jednoduchý list.	
Stručná osnova predmetu: 1. Šport v živote človeka. 2. Ročné obdobia a počasie. 3. Opis povahy. Charakteristika objektu a subjektu. 4. Doprava, orientácia v meste. 5. Mesto a dedina. Výhody a nevýhody. 6. Domov a bývanie. 7. Služby a poskytovanie služieb.	

8. Stretnutie. Pozvanie na návštevu.
9. Moskva. Pamätihodnosti a významné miesta.
10. Petrohrad. Pamätihodnosti a významné miesta.
11. Internet a webové stránky.
12. Opis technického zariadenia a jeho funkcie.
13. Ekomika, banky a peniaze v našom živote.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

KVAPIL, R., DZIVÁKOVÁ, M., RECHTORÍKOVÁ, G. (2013). Ruský jazyk pre začiatočníkov II. 1. vyd. Bratislava: Vydavateľstvo EKONÓM. 133 s

Doplňujúca literatúra:

ORLOVA, N. a kol. (2011): Klass 2. Praha: Klett.

Autentické učebné materiály z novín, časopisov, internetu.

Sylabus predmetu:**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

ruský

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: Mgr. Terézia Seresová, Mgr. Martina Uličná, PhD.

Dátum schválenia: 03.12.2024

Dátum poslednej zmeny: 05.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: PhDr. Roman Kvapil, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KRASJ FAJ/STU/ MJE240204/25	Názov predmetu: Španielčina pre začiatočníkov II.
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I., N	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktivita na seminároch – 20 % Hodnotenie domácich заданий – 20 % Výsledok záverečného písomného testu – 60 %	
Pracovné zaťaženie študenta: 78h (účasť na seminároch 26 h, príprava na semináre 26 h, príprava na skúšku 26 h)	
Výsledky vzdelávania: Vedomosť: Cieľom predmetu je sprostredkovať základné vedomosti z cudzieho jazyka na úrovni A1.2. Po absolvovaní predmetu študent rozumie základným výrazom z každodenného života a frázam zameraným na uspokojovanie konkrétnych potrieb a vie ich aktívne používať. Kompetentnosť: Študent je otvorený voči cieľovej kultúre, ľudom hovoriacim cieľovým jazykom. Buduje si pozitívny postoj k ľuďom, pre ktorých je španielsky jazyk materinským jazykom a k španielsky hovoriacim krajinám. Začína tiež porovnávať španielsky hovoriaci jazykový priestor a Slovensko. Zručnosť: Študent vie čítať jednoduché texty, rozumie bežnej slovnej zásobe v témach z každodennej komunikácie, rozumie základným informáciám a hlavnej téme hovoreného prejavu. Dokáže komunikovať v jednoduchých situáciách, klásť jednoduché základné otázky a na také aj odpovedať, je schopný jednoduchým spôsobom hovoriť o sebe, svojej rodine, povolání, záľubách, vyjadriť súhlas a nesúhlas, požiadať o informáciu a tiež poskytnúť ju. V písomnom prejave dokáže vyplniť jednoduchý formulár, napísať krátky e-mail, pohľadnicu a jednoduchý list.	
Stručná osnova predmetu: 1. Vedieť pomenovať rodinných príslušníkov, rodinný stav. 2. Vyjadriť blízku budúcnosť, čo práve robím, čo som práve spravil. 3. Španielske jedlá a časy raňajok, obeda, večere, vedieť pomenovať základné potraviny. 4. Vyjadriť neurčitnosť. Povinnosť. Vedieť prikázať, dať inštrukcie. 5. Vyjadriť čo sa mi páči, čo mám rád. Vedieť porovnávať. 6. Vyjadriť súhlas/nesúhlas s názorom iného. 7. Vysvetliť cestu. Predložky miesta alebo smeru.	

8. Vedieť opísať miestnosť. Rozdiel medzi slovesami estar a hay.
9. Dopravné prostriedky. Doprava v Španielsku.
10. Vyjadriť jednoduchý budúci čas. Vedieť povedať, aké bude počasie.
11. Vedieť povedať, čo ma bolí. Časti tela. Choroby. Zdravotný systém v Španielsku.
12. Jednoduchý kondicionál. Vedieť poradiť. Vyjadriť, čo by si mal robiť.
13. Umelá inteligencia a bezpečnosť IT v podniku.

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

Spišiaková, M., Varela Cano, D.P., Tužinská, S. Pavliková, Ž. Španielsky jazyk pre ekonómov, diplomatov a mediátorov 1. Tribun EU s.r.o, 2020

ESTEBAN J., GARCÍA M. 2020. FRECUENCIAS A1 Libro del alumno: Curso de Español. Madrid: EDINUMEN. ISBN-10: 8491790497.

Doplňujúca literatúra :

ALONSO, M., PRIETO R. 2011. Embarque 1 Libro del alumno. Madrid: Edelsa. ISBN 978-84-7711-951-7.

CERDEIRA P., OLIVA C. 2020. FRECUENCIAS A2 Libro del alumno: Curso de Español, Madrid: EDINUMEN. ISBN- 978-84-9179-054-9

Sylabus predmetu:

1. To be able to name family members, marital status.
2. Express the near future, what I am doing, what I have just done.
3. Spanish dishes and times of breakfast, lunch, dinner, know the name of the basic food.
4. Express uncertainty. Duty. To be able to command, to give instructions.
5. Express what I like, what I like. Be able to compare.
6. Express agreement / disagreement with the opinion of another.
7. Explain the way. Prepositions of location or direction.
8. To be able to describe a room. Difference between estar and hay.
9. Means of transport. Transport in Spain.
10. Simple future. To be able to describe the weather.
11. To be able to say where I do have pain. Diseases. Health system in Spain.
12. Present conditional. Give advice. Express what you should do.
13. Artificial Intelligence and IT company security.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

španielsky

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Vyučujúci: Mgr. Diana Patricia Varela Cano, PhD.

Dátum schválenia: 03.12.2024

Dátum poslednej zmeny: 05.12.2024

Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba

zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.

garant predmetu: Mgr. Soňa Tužinská Szalaiová, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2401/24		Názov predmetu: Bezpečnosť v elektrotechnike			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 0 Za obdobie štúdia: 26 / 0 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 3					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2402/24		Názov predmetu: Elektrotechnika			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 6					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2403/24		Názov predmetu: Fyzika			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 6					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2404/24		Názov predmetu: Výroba elektrickej energie			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 7					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu: prof. Ing. Anton Belán, PhD.					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2405/24		Názov predmetu: Ekológia v energetike			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 3					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2406/24		Názov predmetu: Energetická efektívnosť			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 5					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu: Ing. Jozef Bendík, PhD.					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2407/24		Názov predmetu: Jadrové zariadenia			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 6					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2408/24		Názov predmetu: Základy elektroenergetiky			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 6					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu: doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD.					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2409/24		Názov predmetu: Jadrová fyzika a technika			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 6					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2410/24		Názov predmetu: Obnoviteľné zdroje energie			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 6					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2411/24		Názov predmetu: Základy modelovania v elektroenergetike			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 6					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2412/24		Názov predmetu: Algoritmizácia v prostredí VBA			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 0 / 4 Za obdobie štúdia: 0 / 52 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 6					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Belán, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave					
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu					
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2413/24		Názov predmetu: Využitie elektriny a elektrické zariadenia			
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 26 / 26 Metóda štúdia: prezenčná					
Počet kreditov: 6					
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.					
Stupeň štúdia: I.					
Podmieňujúce predmety:					
Podmienky na absolvovanie predmetu:					
Pracovné zaťaženie študenta:					
Výsledky vzdelávania:					
Stručná osnova predmetu:					
Odporúčaná literatúra:					
Sylabus predmetu:					
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:					
Poznámky:					
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0					
A	B	C	D	E	FX
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Vyučujúci:					
Dátum schválenia: 22.08.2025					
Dátum poslednej zmeny:					
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.					
garant predmetu:					

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2414/24	Názov predmetu: Telesná kultúra 1
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 0 / 2 Za obdobie štúdia: 0 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 1	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Pracovné zaťaženie študenta:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Sylabus predmetu:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Poznámky:	
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0	
NZ	Z
0.0	0.0
Vyučujúci:	
Dátum schválenia: 22.08.2025	
Dátum poslednej zmeny:	
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.	
garant predmetu:	

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Vysoká škola: Ekonomická univerzita v Bratislave	
Fakulta: Fakulta podnikového manažmentu	
Kód predmetu: KPH FPM/STU/ SMC2415/24	Názov predmetu: Telesná kultúra 2
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Prednáška / Cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 0 / 2 Za obdobie štúdia: 0 / 26 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 1	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Pracovné zaťaženie študenta:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Sylabus predmetu:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Poznámky:	
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0	
NZ	Z
0.0	0.0
Vyučujúci:	
Dátum schválenia: 22.08.2025	
Dátum poslednej zmeny:	
Schválil: osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu Ing. Jozef Bendík, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Zuzana Skorková, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Žaneta Eleschová, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu prof. Ing. Anton Beláň, PhD., osoba zodpovedná za realizáciu študijného programu doc. Ing. Nora Grisáková, PhD.	
garant predmetu:	